

インベスターズ・ガイド 2003 **Investors' Guide 2003**

2003年3月31日で終了した1年間
Year ended March 31, 2003

株式会社フジテレビジョン
Fuji Television Network, Inc.

投資家情報/ Investors Information

社名:

株式会社フジテレビジョン/ Fuji Television Network, Inc.

本社/ Head Office:

東京都港区台場2-4-8 (〒137-8088)
2-4-8, Daiba, Minato-ku, Tokyo 137-8088, Japan

設立年/ Incorporated:

1957年11月/ November 1957

IR/ Investor Relations Office:

本社内/ Head Office:

Phone: +81-3-5500-8258

Fax: +81-3-5500-8049

URL: <http://www.fujitv.co.jp/>

名義書換代理人/ Transfer Agent and Registrar:

みずほ信託銀行株式会社

東京都千代田区丸の内1-6-2 (〒135-8722)

Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.

1-6-2, Marunouchi, Chuo-ku, Tokyo 135-8722, Japan

上場取引所/ Stock Listing:

東京証券取引所第一部 (1997年8月8日上場)

First Section of the Tokyo Stock Exchange

(Listed on August 8, 1997)

株主数/ Number of Shareholders:

43,045 (As of March 31, 2003)

株式数/ Number of Shares:

授權株式数/ Issued: 3,000,000

発行済み/ Outstanding: 1,074,304.20

(As of March 31, 2003)

公認会計士/ Independent Auditors:

新日本監査法人

Shin Nihon & Co.

Certified Public Accountants

子会社・関連会社数/ Number of Subsidiaries and Affiliates:

連結対象子会社/ Consolidated subsidiaries: 19

非連結対象子会社/ Non-consolidated subsidiaries: 10

(持分法適用会社 3社/ including 3 subsidiaries, accounted for by the equity method)

関連会社/ Affiliates: 40

(持分法適用会社 11社/ including 11 affiliates, accounted for by the equity method)

(As of June 30, 2003)

Investors Information

Notes

1. Broadcasting Laws and Regulations in Japan

Fuji Television Network, Inc.'s operations are governed by the Radio and Broadcasting Laws of Japan. Under these laws, those applying for a broadcasting license must have construction plans for broadcasting facilities that conform to the technological standards set forth in the laws, meet the requirements for being assigned a frequency based on the frequency-use plan established by the Ministry of Public Management, Home Affairs, Posts and Telecommunications (MPHPT) (formerly the Ministry of Posts and Telecommunications), maintain capital sufficient for carrying out the operations for which the application was made, and conform to the basic standards for the establishment of a broadcasting station as set forth in the laws and ordinances of the MPHPT. In addition, under the standards for the establishment of a broadcasting station, the applicant cannot, in principle, be owned or controlled by a mass-media organization.

* Fuji Television was granted a broadcasting license on January 9, 1959, and commenced broadcasting on March 1 of the same year. The Company's license was last renewed on November 1, 1998, with such a license valid for five years.

2. Foreign Ownership

In Japan, broadcasting stations that have a foreign entity (defined as one not possessing Japanese citizenship, foreign governments or their representatives, or foreign corporations and other organizations) acting as an officer in the execution of broadcasting operations or broadcasting stations in which a foreign interest has voting rights constituting 20% or more of the total voting rights cannot be granted a broadcasting license.

* For this reason, should a foreign entity acquire 20% or more of the voting shares of a broadcasting organization whose shares are publicly listed or have been issued in conformance with the laws and ordinances of the MPHPT, the request for registration of these shares in the foreign entity's name may be denied. Furthermore, control by a foreign entity of 15% or more of a broadcasting organization's voting shares must be publicly disclosed.

注記

1. 当業界に対する法的規則等について

当社の主たる事業はテレビ放送事業であり、当該事業を行うにあたっては「電波法」・「放送法」などの法令による規制を受けております。

このうち、「放送法」は放送の健全な発達をはかることを目的とし、番組編集の自由や放送番組に関する審議機構の設置などを定めております。

また、「電波法」は総務省が電波行政を行う上で電波利用の基本的な規律を定めており、無線局に対する免許制度などが定められております。同法では、「放送をする無線局（放送局）」に関する免許申請の審査基準として、放送設備の工事設計が同法に定める技術基準に適合していること、総務大臣が定める「放送周波数使用計画」に基づいた周波数の割り当てが可能であること、申請に係る業務を維持するに足る財政的基盤があること、総務省令で定める「放送局の開設の根本的基準」に合致していること、の4項目が定められており、さらに「放送局の開設の根本的基準」ではマスメディアの所有および支配が原則として特定のものに集中していないこと（マスメディアの集中排除）などが求められております。

当社はテレビ放送事業を開始するにあたり、このような電波法に基づいた放送局として総務大臣の免許を受ける必要があったため、1959年1月9日に免許を受け、同年3月1日より本放送を開始しております。また、同法による免許の有効期間は5年間であるため、当社は免許取得後は更新を続けており、現在の免許（開放第4号）は1998年11月1日に更新されたものであります。

2. 外国人などの取得した株式の取扱等について

電波法第5条第4項では、外国人等（日本国籍を有しない人、外国政府またはその代表者、外国の法人または団体）が「放送をする無線局」の業務を執行する役員である場合、または外国人等が議決権の5分の1以上を占める場合、免許を与えないとされております。

このため、放送法第52条の八第1項では、証券取引所に上場されている株式またはこれに準ずるものとして総務省令で定める株式を発行している会社である一般放送事業者は、その株式を取得した外国人等からその氏名および住所を株主名簿に記載することの請求を受けた場合において、その請求に応ずることにより外国人等の有する議決権の総数が5分の1以上を占めることとなる時は、株主名簿の書き替えを拒むことができるとされております。

なお、外国人等の有する議決権の割合が100分の15に達した場合には、放送法第52条の八の第2項および放送法施行規則第17条の三第3項の規定により、その割合を公告いたします。

3. 本資料はすべて会計年度（4月1日から3月31日）を表示年度としております。

4. 本資料は1999年会計年度の数字については証券取引法第193条の2の規定に基づき監査を受けた財務諸表をもとに編集されております。

5. 本資料は、100万円未満を切り捨てて表示しております。

6. 1997年1月30日開催の取締役会決議により、1997年2月28日現在の株主に対し、1997年3月31日付で1株を1.5株に分割いたしました。

7. 1997年3月18日開催の臨時株主総会における決議により定款の一部を変更し、会社が発行する株式の総数を3,000,000株とし、1997年7月1日付をもって50,000円額面株式1株を5,000円額面株式10株に分割いたしました。

Corporate Governance/ コーポレートガバナンス

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及びその施策の実施状況

日本においてもコーポレート・ガバナンスに関しグローバルスタンダードの考え方が広く浸透し、かつ法制度面でもそれに合致した施策が出てきております。当社といたしましても、株主主権を企業統治の基本におき株主利益を最大にすることを第一義とすることで、ひいては、従業員、取引先等他の利害関係者の利益にもつながるものと認識しております。

当社は監査役制度を引き続き採用しており、また、2名の社外監査役を選任いたしております。当社と社外監査役などが取締役として就任している会社とは、人事、資金、技術などの取引関係はありませんが、放送事業及びその他事業に関する取引があります。いずれの取引におきましても当社と関係を有しない他の取引先と同様の取引条件によっております。

内部統制に関しましては、秘書室内に内部監査担当を置き、社長の承認を得た年間の内部監査計画に基づき、監査役及び会計監査人との連携を計りながら年間を通して内部監査を実施いたしております。

Policies Concerning the Enhancement of Corporate Governance

Global standards in corporate governance are becoming increasingly widespread in Japan, and policies that are in accordance with such standards as well as laws and regulations have also proliferated. Fuji Television recognizes that shareholder overignty prioritizes maximizing shareholder profit as a fundamental part of corporate governance, which translates into profits for other stakeholders, including employees and business partners.

The Company employs an auditing system and has appointed two outside auditors. There is no business relationship with regard to human resources, capital, or technology between the Company and outside auditors; however, there are relationships in the area of broadcasting and other businesses. Business transactions with these companies are conducted under the same conditions as business with other companies and are not given any special consideration based on their relationship with Fuji Television.

Internal administration is carried out by in-house auditors who work in the executive office and carry out internal audits throughout the year involving a based on a yearly plan for internal audits as approved by the president.

取締役および監査役/ Executive Committee

代表取締役会長
日枝 久

Chairman and Chief Executive
Officer
Hisashi Hieda

取締役副会長
尾上 規喜

Vice Chairman
Kiyoshi Onoe

代表取締役社長
村上 光一

President and Chief Operating
Officer
Koichi Murakami

専務取締役
横井 亮介
系山 雄二

Executive Vice Presidents
Ryosuke Yokoi
Yuji Itoyama

常務取締役
大戸 宏
阿久澤雄次
境 政郎
尼野 千博
竹内 次也
宮内 正喜

Senior Executive Managing
Directors
Hiroshi Oto
Yuji Akuzawa
Masao Sakai
Chihiro Amano
Tsuguya Takeuchi
Masaki Miyauchi

取締役
嘉納 修治
豊田 皓
山田 良明

Executive Managing Directors
Shuji Kanoh
Koh Toyoda
Yoshiaki Yamada

取締役相談役
羽佐間重彰

Executive Managing Advisor
Shigeaki Hazama

常勤監査役
近藤俊一郎
伊藤八朗

監査役
石川 六郎
茂木友三郎

Full-Time Corporate Auditors
Shunichiro Kondo
Hachiro Ito

(2003年6月27日現在)

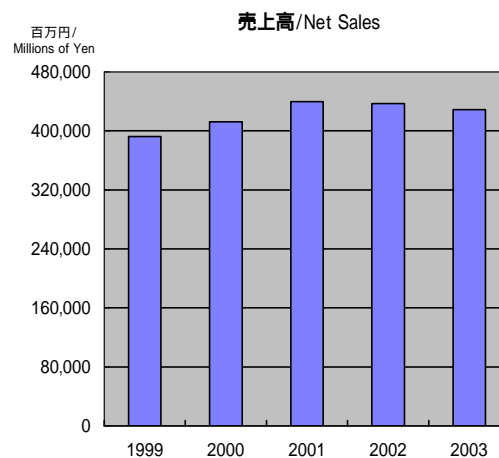
Auditors
Rokuro Ishikawa
Yuzaburo Mogi

(As of June 27, 2003)

成長性/ Growth

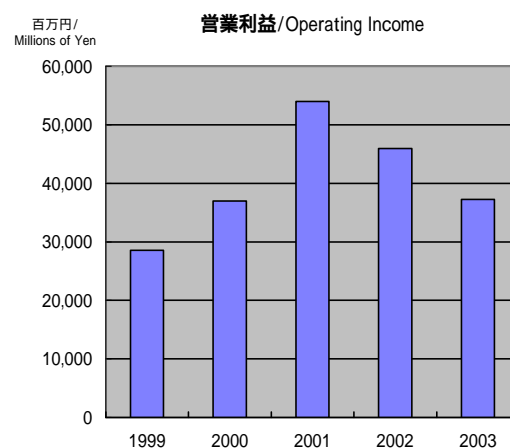
売上高/ Net Sales

	単位：百万円/Millions of Yen				
	1999	2000	2001	2002	2003
売上高/Net Sales	392,491	412,237	439,838	436,902	429,004



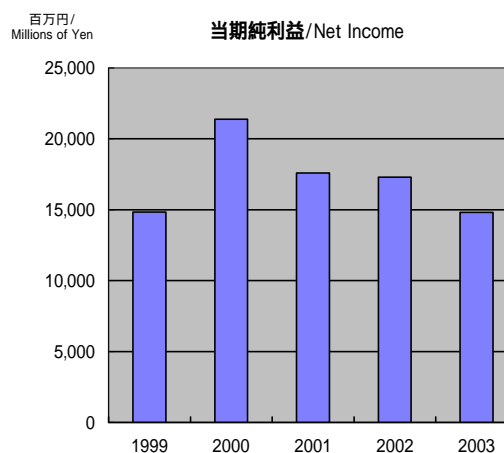
営業利益/ Operating Income

	単位：百万円/Millions of Yen				
	1999	2000	2001	2002	2003
営業利益/Operating Income	28,537	36,979	53,966	45,935	37,268



当期純利益

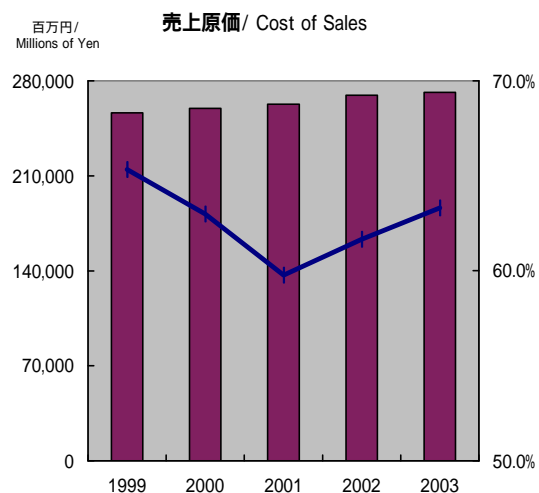
	単位：百万円/Millions of Yen				
	1999	2000	2001	2002	2003
当期純利益/Net Income	14,848	21,380	17,601	17,303	14,816



成長性/ Growth

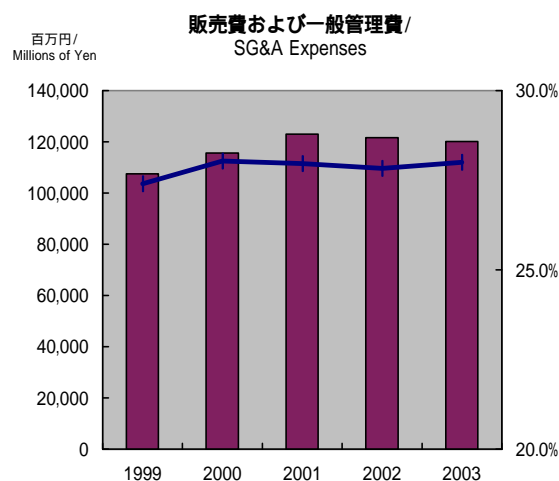
売上原価/ Cost of Sales

	単位：百万円/Millions of Yen				
	1999	2000	2001	2002	2003
売上原価/Cost of Sales	256,393	259,671	262,880	269,356	271,605
対売上高比率	65.3%	63.0%	59.8%	61.7%	63.3%



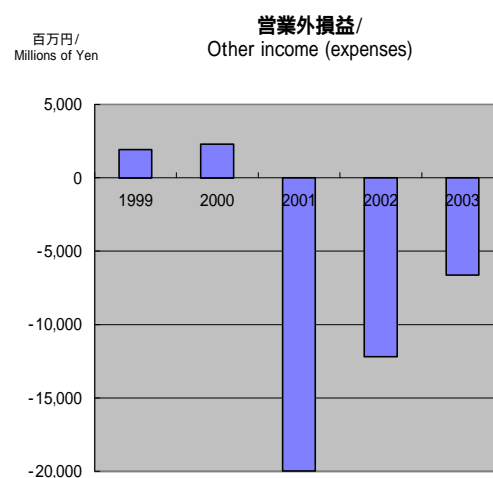
販売費および一般管理費/ SG&A Expenses

	単位：百万円/Millions of Yen				
	1999	2000	2001	2002	2003
販売費および一般管理費/SG&A	107,560	115,586	122,991	121,610	120,130
対売上高比率	27.4%	28.0%	28.0%	27.8%	28.0%



営業外損益/ Other Income (Expenses)

	単位：百万円/Millions of Yen				
	1999	2000	2001	2002	2003
営業外損益/ Other income (expenses)	1,933	2,296	-19,959	-12,171	-6,605

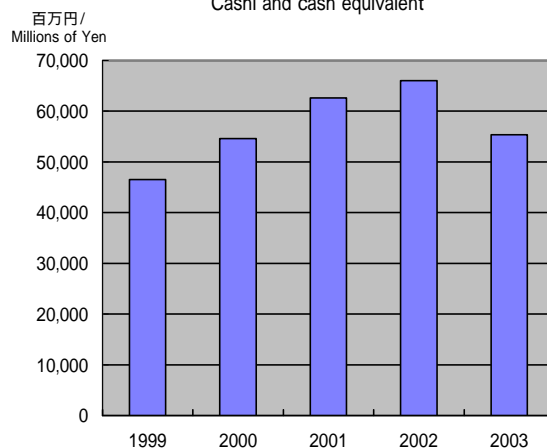


成長性/ Growth

現金および現金同等物残高/ Cash and Cash Equivalent

	単位：百万円/Millions of Yen				
	1999	2000	2001	2002	2003
現金および現金等価物残高/ Cash and Cash Equivalent	46,500	54,615	62,638	65,995	55,377

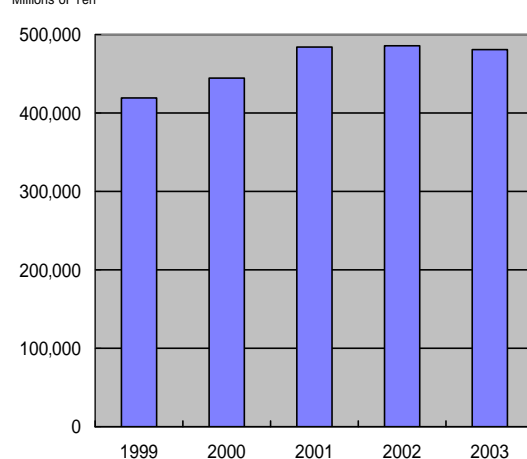
現金および現金同等物/ Cashi and cash equivalent



総資産/ Total Assets

	単位：百万円/Millions of Yen				
	1999	2000	2001	2002	2003
総資産/Total Assets	419,105	444,478	483,928	485,594	480,913

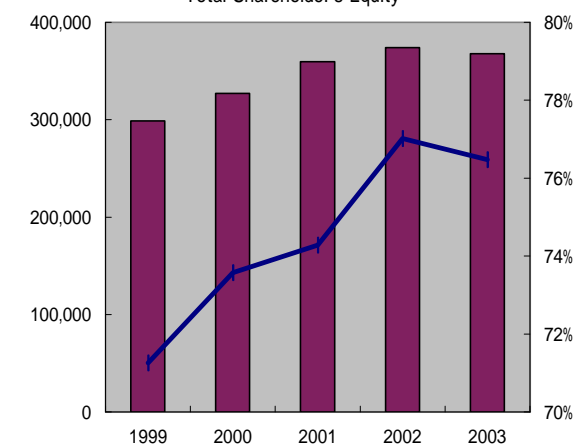
総資産/Total Assets



株主資本/ Total Shareholders' Equity

	単位：百万円/Millions of Yen				
	1999	2000	2001	2002	2003
株主資本/Total Shareholders' Equity	298,644	327,039	359,466	373,973	367,796
株主資本比率/ Equity Ratio	71.3%	73.6%	74.3%	77.0%	76.5%

株主資本/ Total Shareholder's Equity



収益性/ Profitability

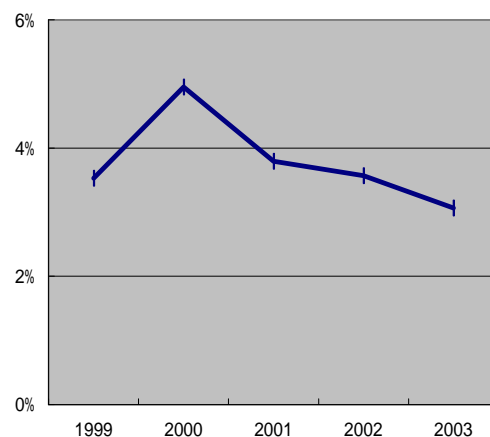
総資本利益率/Return on Assets

総資本利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

Return on assets = Net income ÷ Average total assets

	単位：%/%				
	1999	2000	2001	2002	2003
総資本利益率/Return on Assets	3.53%	4.95%	3.79%	3.57%	3.07%

総資本利益率/Return on Assets



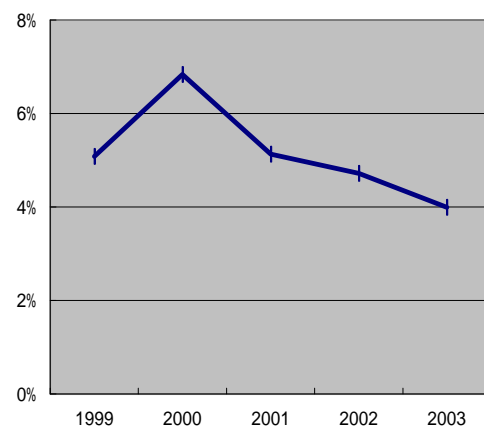
株主資本利益率/Return on Equity

株主資本利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均株主資本

Return on equity = Net income ÷ Average shareholders' equity

	単位：%/%				
	1999	2000	2001	2002	2003
株主資本利益率/Return on Equity	5.08%	6.83%	5.13%	4.72%	3.99%

株主資本利益率/Return on Equity



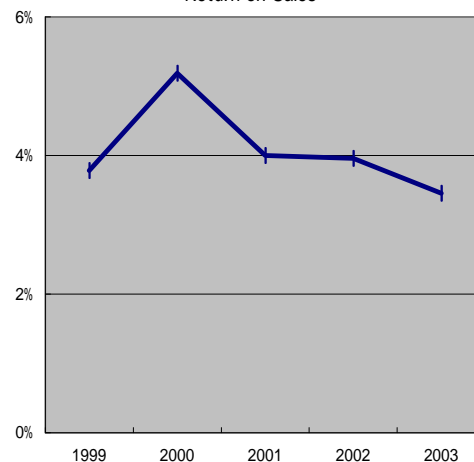
売上高当期純利益率/Return on Sales

売上高当期純利益率 = 当期純利益 ÷ 売上高

Return on sales = Net income ÷ Net sales

	単位：%/%				
	1999	2000	2001	2002	2003
売上高当期純利益率/Return on Sales	3.78%	5.19%	4.00%	3.96%	3.45%

売上高当期純利益率/ Return on Sales



安定性/ Stability

インタレストカバレッジ/Interest Coverage

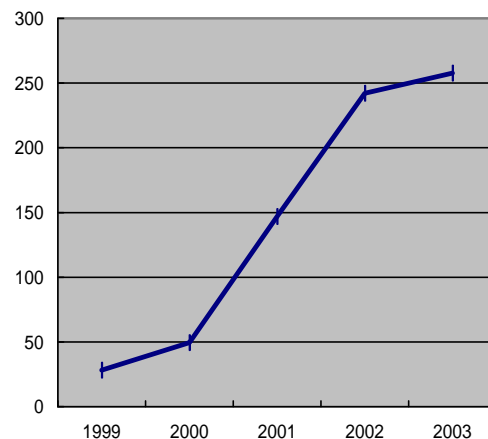
インタレストカバレッジ = (営業利益 + 受取利息・配当金) ÷ 支払利息

Interest coverage = (Operating income + Interest and dividend income) ÷ Interest expenses

単位：百万円/ Millions of Yen

	1999	2000	2001	2002	2003
インタレストカバレッジ / Interest coverage (回/ Times)	28.31	49.53	146.88	242.15	257.78
営業利益 / Operating income	28,537	36,979	53,966	45,935	37,268
受取利息・配当金 / Interest and dividend income	738	660	674	557	626
支払利息 / Interest expenses	1,034	760	372	192	147

回/ Times
インタレストカバレッジ/
Interest Coverage



流動比率/Current Ratio

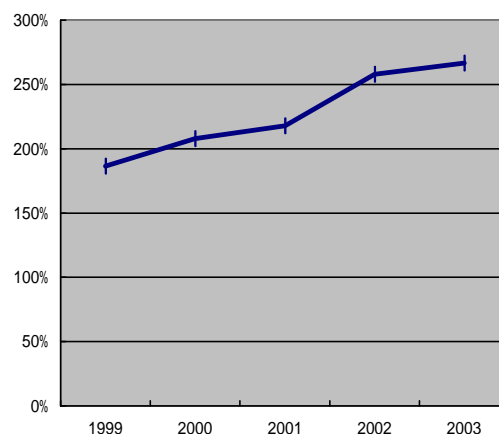
流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債

Current ratio = Current assets ÷ Current liabilities

単位：百万円/ Millions of Yen

	1999	2000	2001	2002	2003
流動比率 / Current ratio (%)	186.6%	207.8%	217.9%	258.0%	266.7%
流動資産 / Current assets	166,053	184,113	209,305	214,317	217,978
流動負債 / Current liabilities	88,995	88,589	96,050	83,072	81,730

流動比率 / Current ratio



有利子負債 / Interest-Bearing Debts

有利子負債 = 短期借入金 + 長期借入金
有利子負債比率 = 有利子負債 ÷ 総資産

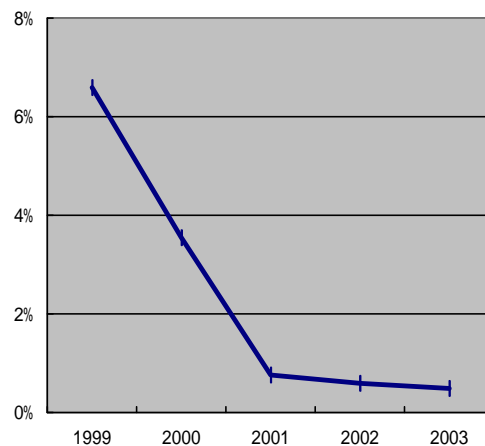
Interest-bearing debts = Short-term borrowings + Long-term borrowings

Interest-bearing debts ratio = Interest-bearing debts ÷ Total assets

単位：百万円/ Millions of Yen

	1999	2000	2001	2002	2003
短期借入金 / Short-term borrowings	24,807	14,561	2,973	2,654	2,349
長期借入金 / Long-term borrowings	2,804	1,189	715	227	-
有利子負債 / Interest-bearing debts	27,611	15,750	3,688	2,881	2,349
有利子負債比率 / Interest-bearing debt ratio (%)	6.59%	3.54%	0.76%	0.59%	0.49%

有利子負債比率 /
Interest-Bearing Debts



*短期借入金には1年以内に到来する長期借入金が含まれています。

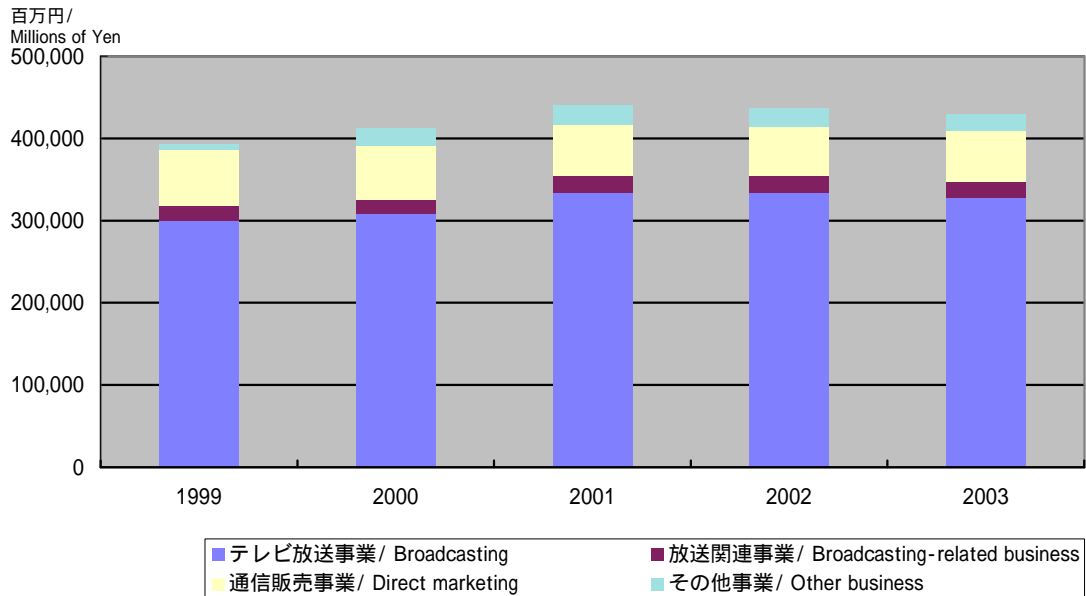
**長期借入金には1年以内に期限の到来する長期借入金を含んでおりません。

連結売上高の内訳/ Net Sales by Segment (Consolidated)

単位：百万円/Millions of Yen

	1999	2000	2001	2002	2003	
テレビ放送事業/ Broadcasting	300,260	308,616	334,330	334,427	328,683	76.6%
放送関連事業/ Broadcasting-related business	17,741	17,615	20,483	20,911	18,968	4.4%
通信販売事業/ Direct marketing	68,236	65,371	61,999	59,810	61,084	14.2%
その他事業/ Other business	6,253	20,634	23,024	21,752	20,267	4.7%
	392,490	412,236	439,838	436,902	429,004	100.0%

連結売上高の内訳/Net Sales by Segment

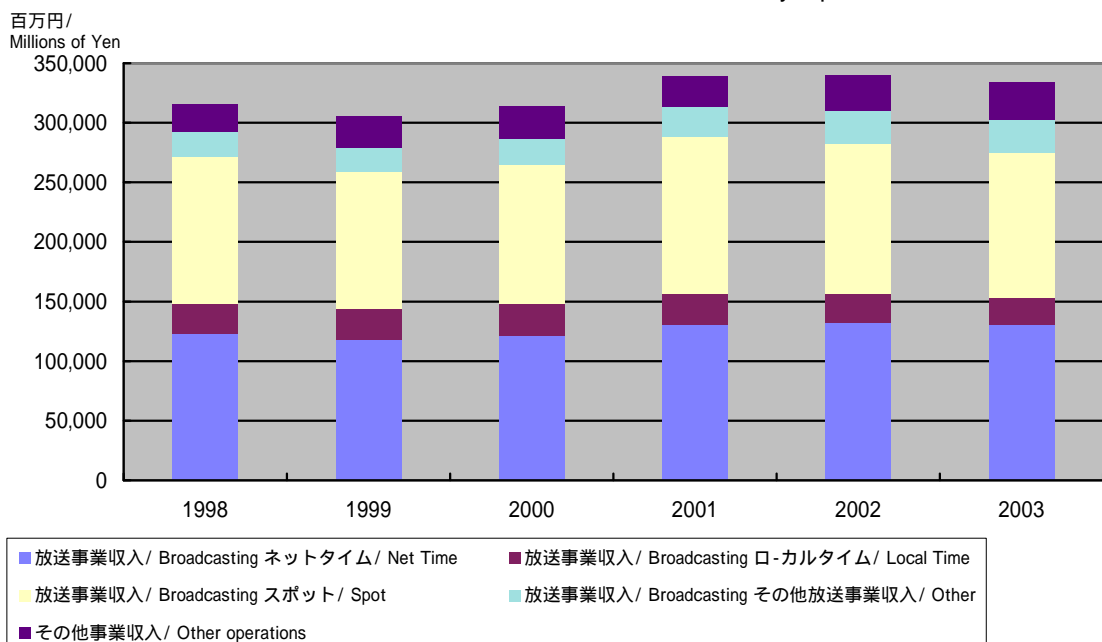


単独売上高の内訳/ Net Sales by Operation (Non-Consolidated)

単位：百万円/Millions of Yen

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	
放送事業収入/ Broadcasting							
ネットタイム/ Net Time	122,962	118,288	121,534	131,183	132,489	131,204	39.3%
口-カルタイム/ Local Time	25,505	26,483	26,699	25,741	24,345	22,547	6.8%
スポット/ Spot	123,685	113,807	117,169	132,067	125,646	121,204	36.3%
その他放送事業収入/ Other	20,852	20,685	21,274	25,108	28,312	27,385	8.2%
その他事業収入/ Other operations	22,602	25,928	26,828	25,544	29,171	31,386	9.4%
	315,909	305,193	313,505	339,644	339,965	333,729	100.0%

単独売上高の内訳/Net Sales by Operation

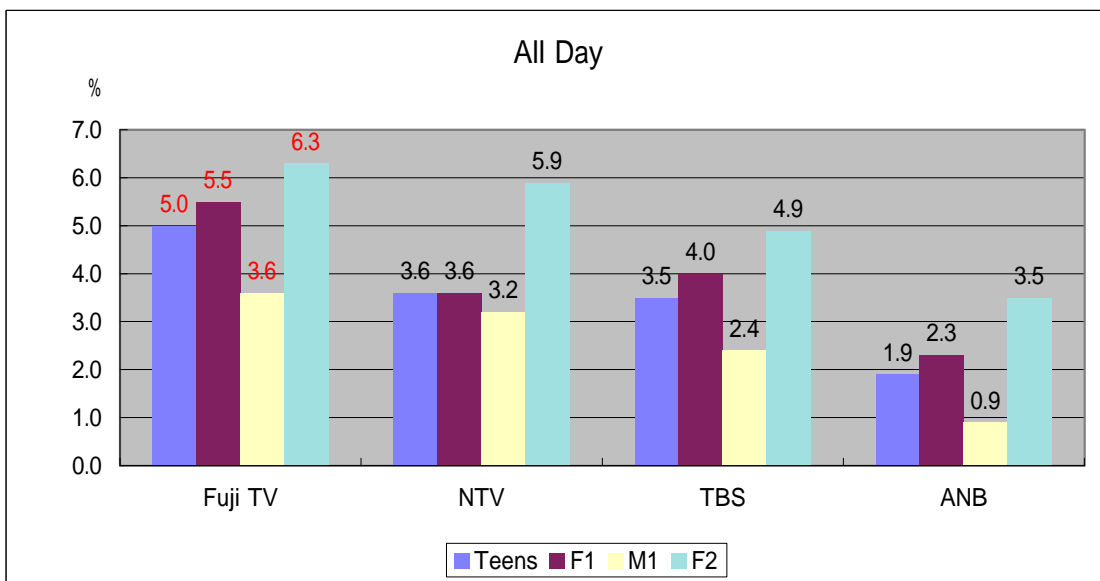
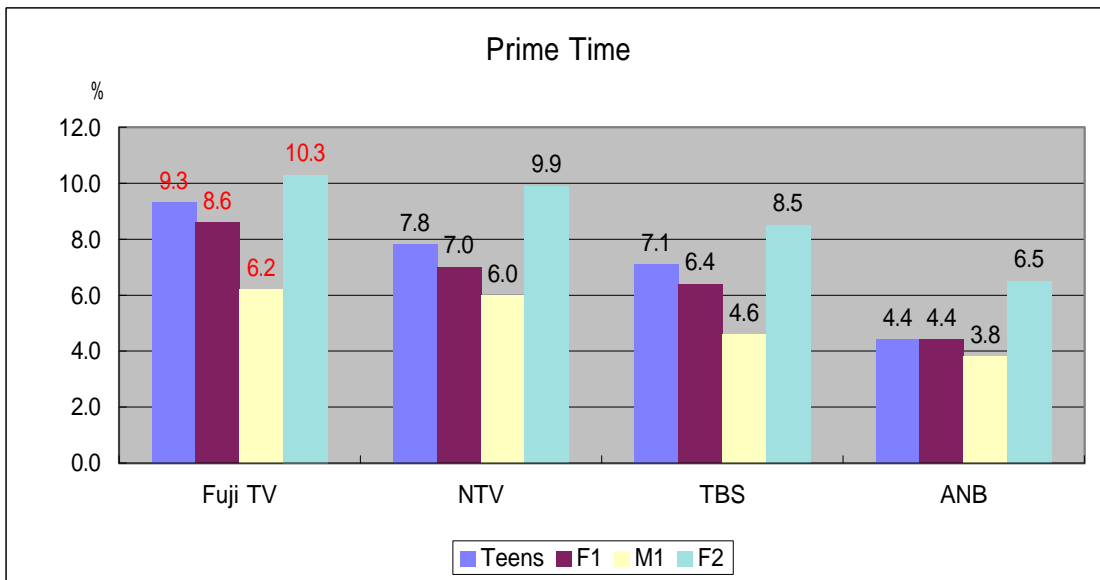
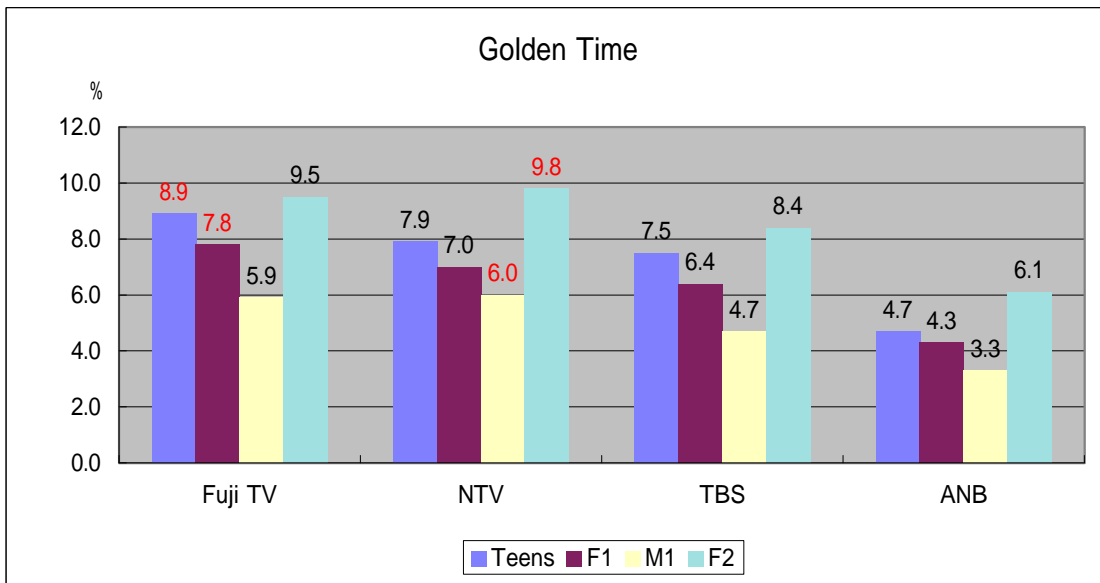


時間帯別視聴率 / Viewers' Rating by Golden Time and Prime Time

Video Research社調査

2002年4月1日から2003年3月31日まで / April 1, 2002 to March 31, 2003

G: Golden time (19:00-22:00), P: Prime time (19:00-23:00), All: All day (6:00-24:00)



株価情報 / Stock Information

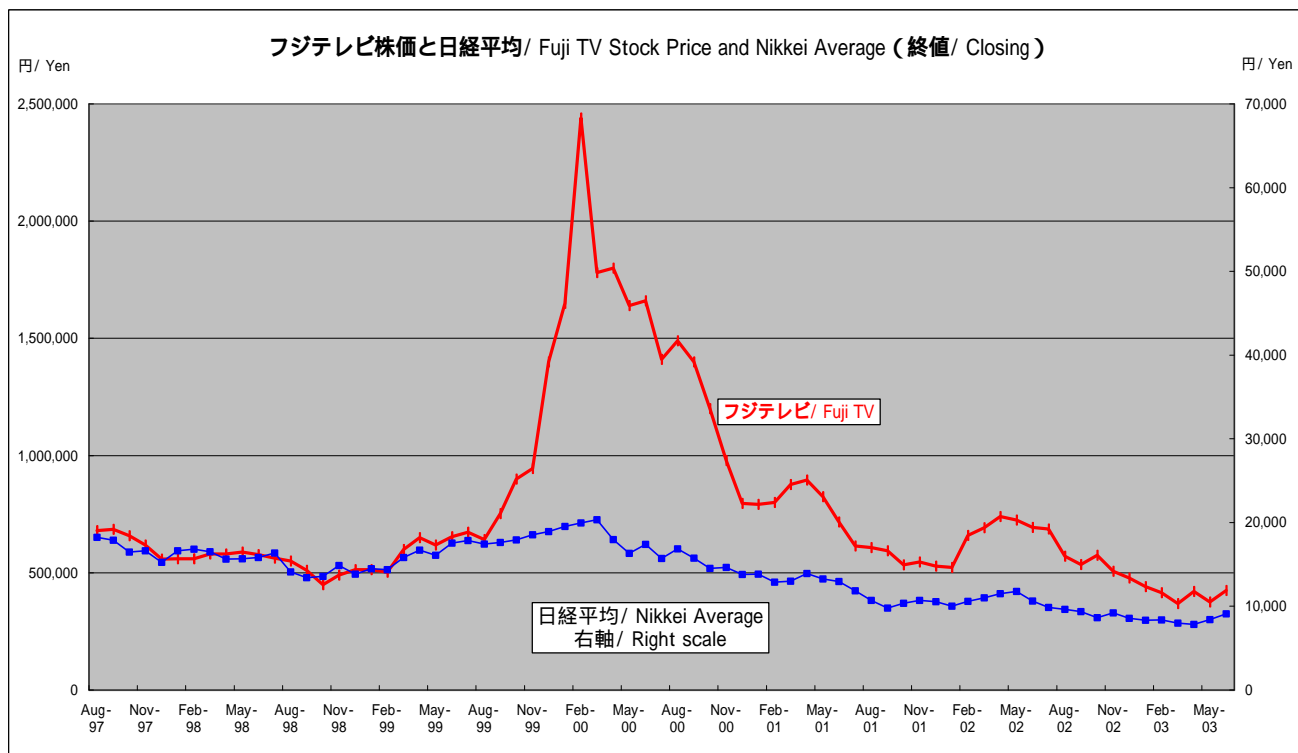
1株当り当期純利益 / Net Income per Share

単位：円 / Yen

	1999	2000	2001	2002	2003
1株当り当期純利益 / Net Income per Share	13,821	19,925	16,444	16,179	13,617

1株当たり配当金の内訳 / Cash Dividends per Share

	2002年3月期			2003年3月期		
	年間 Total 円 / Yen	中間 Interim 円 / Yen	期末 Year-end 円 / Yen	年間 Total 円 / Yen	中間 Interim 円 / Yen	期末 Year-end 円 / Yen
普通株式 / Share	1,750.00	450.00	1,300.00	1,750.00	600.00	1,150.00
(内訳 / Breakdown)						
記念配当 / Commemorative dividends	-	-	-	-	-	-
特別配当 / Special dividends	850.00	-	850.00	550.00	-	550.00



大株主 / Major Shareholders (2003年3月31日現在 / As of March 31, 2003)

株主名 / Name	持株数 / Number of Shares Held	持株比率 / Equity Ownership (%)
㈱ニッポン放送 / Nippon Broadcasting System, Inc.	346,852.00	33.24
東宝㈱ / TOHO Co., Ltd.	73,362.50	7.03
日本トラスティ・サービス信託銀行㈱ / Japan Trustee Services Bank, Ltd. Fiduciary Account	57,712.00	5.53
日本マスタートラスト信託銀行㈱ / The Master Trust Bank of Japan, Ltd. Fiduciary Account	43,053.00	4.13
㈱文化放送 / Nippon Cultural Broadcasting, Inc.	38,960.40	3.73
ザチェ-スマンハッタンバンクエヌエイロンドンエスエルオムニバスアカウント / THE CHASE MANHATTAN BANK NA LONDON SL OMNIBUS ACCOUNT	24,958.00	2.39
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー / State Street Bank and Trust Company	24,876.00	2.38
ボストンセーフティデポジット・エスディー・エー・ティー・クライアント・オムニバス / Boston Safety Deposit BSDT Treaty Clients Omnibus Account	16,360.00	1.57
㈱みずほコーポレート銀行 / Mizuho Corporate Bank, Ltd.	13,648.00	1.31
UFJ 信託銀行㈱信託勘定口 / UFJ Trust Bank Limited Trust Account	11,968.00	1.15