



FUJI MEDIA HOLDINGS REPORT



第74期 報告書

平成26年4月1日から平成27年3月31日まで

証券コード：4676



代表取締役会長
(Chairman & CEO)

日枝 久

代表取締役社長
(President & COO)

嘉納 修治

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社グループは、放送の公共的使命と社会的責任を常に認識し、広く支持されるソフト・コンテンツの制作・提供を目指すとともに、強い事業ポートフォリオの構築に向け、グループの事業分野を拡大してまいりました。

今後も、既存のグループ事業の強化を進めるとともに、新たな事業領域の開拓に努め、グループの成長を目指してまいります。

何とぞ、当社グループへの倍旧のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

嘉納修治新社長インタビュー

グループの持続的な成長に向け
各分野でチャレンジを進めてまいります



平成27年3月期の業績の概要について

放送事業は、(株)ビーエスフジが引き続き好調で、増収増益となりました。しかしながら、主力の(株)フジテレビジョンにおいて、放送収入が減少、映画・ビデオ事業等も減収となり、放送事業全体で減収減益となりました。

都市開発事業はビル事業・住宅事業が好調で大幅な増収増益となり、広告事業も減収ながら増益となりました。しかし、映像音楽事業は前期のような大ヒット作がなく減収減益、生活情報事業もカタログ通販が苦戦し減収営業損失となりました。その結果、連結売上高は前年同期比0.2%増の6,433億13百万円、営業利益は、前年同期比18.7%減益の256億28百万円となりました。



(株)フジ・メディア・ホールディングスの 今後のビジョンと成長に向けた取り組みについて

当社は地上波テレビ事業を収益の中心としながら、グループ各事業の一層の成長を促し、グループ全体として安定的に高い水準の利益を獲得できる強い事業ポートフォリオの構築を目指してまいります。

グループの中核である(株)フジテレビジョンは、視聴率の向上を最大の課題と位置づけ、本年4月には例年になく大規模な番組改編を実施するなど、大胆な番組編成に全力で取り組んでおります。

また、地上波のほか、成長分野のBS放送、有料放送のCS・ペイテレビに加え、インターネットメディアも適切に組み合わせ、メディア環境の変化に柔軟に対応してまいります。配信事業の「フジテレビオンデマンド(FOD)」は順調に事業規模を拡大し、さらに1週間無料の配信サービス「+7(プラスセブン)」やマルチデバイス対応のニュース専門局「ホウドウキョク」など、新しい取り組みも進めております。

業績のポイント

- 売上高は、都市開発事業が好調、放送事業を始め他の事業の減収をカバーし、増収。
- 営業利益は、放送事業、生活情報事業、映像音楽事業などが前期を下回り、減益。
- 経常利益、当期純利益は、負ののれん発生益の計上により増益。

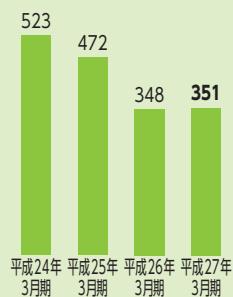
売上高 (単位: 億円)



営業利益 (単位: 億円)



経常利益 (単位: 億円)



当期純利益 (単位: 億円)



財務情報の詳細は、当社ホームページの株主・投資家情報をご覧ください。

[フジ・メディア・ホールディングス 株主・投資家情報](#)

利益還元について

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題のひとつとして位置づけ、認定放送持株会社体制のもと、業績に応じた成果を配分することを基本方針としております。以上を踏まえ、当期の期末配当は1株当たり20円とさせていただきます。

さらに、グループ事業の一層の成長を目指し、事業の新規開発またはM&A等により、新たな事業領域の開拓にも努めてまいります。

都市開発事業では、本年4月に(株)サンケイビルが(株)グランビスタホテル&リゾートの株式を取得し、新たに当社の連結子会社としました。当社グループへの収益貢献とともに、既存事業との連携に取り組んでまいります。さらに、将来に向け検討を進めている台場周辺地区を活用したMICE/IR計画においても、同社の持つ総合リゾート事業のノウハウによる貢献も期待しております。

ゲーム分野では、(株)フジ・スタートアップ・ベンチャーズを通じて設立したゲーム事業会社からリリースしたスマートフォン向けゲームが好調なスタートを切っており、さらなる成長を目指してまいります。

また、本年3月には(株)フジキャリアデザインが、デジタル領域におけるクリエイティブな人材をいかしたサービスを目指し、(株)フジスマート

ワークを設立しました。

今後も、グループの成長に向け各分野で積極的な取り組みを進め、株主の皆様のご期待に答えてまいります所存です。

PROFILE

1950年生まれ、兵庫県神戸市出身。1972年に慶應義塾大学経済学部を卒業後、(株)フジテレビジョン(現(株)フジ・メディア・ホールディングス)に入社。2001年に当社取締役就任し、経理、経営管理を担当。2006年に常務取締役、2011年に専務取締役、2013年に取締役副社長を経て、本年6月に代表取締役社長に就任。信条は「敬意、感謝、謙虚」、趣味は「車」。



代表取締役社長 (President & COO)

嘉納 修治

フジテレビジョン

平日午前帯の情報番組は 視聴率トップを維持

今期は、ドラマ「オリエント急行殺人事件」(2夜平均視聴率16.0%)「奇跡体験!アンビリバボー 日本を震撼させた衝撃の事件SP」(16.8%)「めっちゃイケてるッ! ナイナイ&中居の日本一周SP」(16.8%)など、フジテレビらしい番組が好評を博しました。午前帯の情報番組は「とくダネ!」が好調を維持している他、



「オリエント急行殺人事件」



「とくダネ!」

「めざましテレビ」「ノンストップ!」も視聴率民放横並びトップを維持しています。

この他にも、「FNS歌謡祭」「全日本フィギュアスケート選手権」等の大型番組が高視聴率を獲得しました。

PICK UP

LIFE IS LIVE

この春、“LIVE”をキーワードに新しいフジテレビが始動しました。

4月改編では、1998年から続いた「スーパーニュース」に替わり「みんなのニュース」(月～金15時50分～)がスタート、また午後帯に生の情報番組「直撃LIVE グッディ!」(月～金13時55分～)を新設。安藤優子と高橋克実が硬派なワイドショーに挑戦中です。

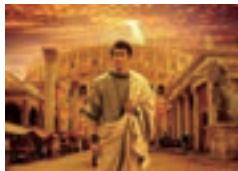
また「水曜歌謡祭」(水曜19時57分～)は、流行にとらわれない上質な音楽を“生”放送しています。



「直撃LIVE グッディ!」

幅広いファン層へ 感動・笑い・夢を

平成26年度は、邦画実写興行収入第2位(44.2億円)を記録した「テルマエ・ロマエII」をはじめ、壮大な人間ドラマ「バンクーバーの朝日」「春を背負って」、夢を追う主人公への涙と笑いの応援歌「幕末高校生」「舞妓はレディ」「幕が上がる」、番組放送時から若者の圧倒的支持を得て終了後も続編熱望の声が大きかった「テラスハウス クロージング・ドア」「暗殺教室」など幅広い観客層に向けた映画が揃いました。



「テルマエ・ロマエII」
©2014「テルマエ・ロマエII」製作委員会

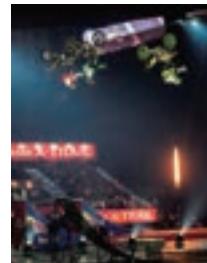


「テラスハウス クロージング・ドア」
©2015 フジテレビジョン イースト・グループ・ホールディングス 電通 東宝 FNS27社

事業

文化芸術からエンタテインメントまで 様々な展開で好調!

番組連動企画「人志松本のすべらない話 プレミアムライブ」や「めざましクラシックス」が大ヒット! またテレビ局ならではの風変わった展覧会「トイレ!行っトイレ!〜ボクらのうんちと地球の未来!」「ティム・バートンの世界」そして日本初上陸となった世界最大級のダンス・ミュージックイベント「ULTRA JAPAN 2014」、迫力のアクションスポーツエンタテインメント「ナイトロ・サーカスライブ」などの大型イベントも大きな話題となりました。



「ナイトロ・サーカスライブ」
Photo: Jason Halayko

PICK UP

7月、HEROが帰ってくる!!

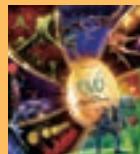
TVドラマ/シーズン1 シーズン2(平均視聴率27.5%)、映画興行収入81.5億円を記録した2007年の映画…数々の記録を作った「HERO」。再びスクリーンに帰ってきます。

出演: 木村拓哉 北川景子 松たか子 佐藤浩市

PICK UP

シルク・ドゥ・ソレイユ「オーヴォ」は全国で大ヒット!

昨年2月に初のお台場開催となった東京公演は48万人、7月からの大阪公演も初のファンタジー作品として夏休みのファミリーに大ヒット!! 11月からの名古屋公演で100万人を突破し、そして本年2月からの福岡、6月千秋楽公演の仙台まで大ヒットを記録!!



「オーヴォ」

Photos: OSA Images Costumes: Liz Vandal © 2009 Cirque du Soleil © 2013 Fuji Television

ニッポン放送

開局60周年企画の番組やイベントが好評

タイムセールスやイベント事業が好調で増収増益となりました。

昨年7月15日の開局記念日には「開局60周年記念 ラジオで聴いた『忘れられぬミュージック』」を放送しました。同日、松任谷由実、ゆず、ももいろクローバーZら5組の豪華アーティストによる記念ソング「忘れられぬミュージック」を配信限定でリリース、11月28日には記念イベント「オールナイトニッポン Radio Live 忘れられぬミュージック」も開催し好評を博しました。



「オールナイトニッポン Radio Live 忘れられぬミュージック」参加アーティスト

PICK UP 春のキャンペーンキャラクターは大原櫻子

この春、「Happy Tuning! ラジオへようこそ ニッポン放送」キャンペーンを展開中。キャンペーンキャラクター大原櫻子の新番組「大原櫻子 Happy Tuning!」も好評です。



大原櫻子

PONYCANYON INC.

「Free!」や「ダイヤのA」がヒット

前期の「進撃の巨人」に匹敵する大ヒット作品がなく、減収営業減益となりました。

音楽事業では、Sexy Zoneがデビュー以来1作連続でオリコン1位を獲得。aiko、GLAYのアルバムが収益に貢献。映像事業では、アニメ「アナと雪の女王」[Free! -Eternal Summer-]「ダイヤのA」、韓流ドラマ「馬医」[ホジュン]、フジテレビドラマ「HERO」、映画「エクスペンダブルズ3」「ラッシュ」がヒットしました。



「ダイヤのA」

PICK UP 多彩なジャンルに渡る魅力的なラインアップ

数々の映画賞を獲得した宮沢りえ主演「紙の月」、フジテレビドラマ「デート」、話題のアニメ「響け! ユーフォニアム」のビデオ発売や「劇場版 進撃の巨人・後編」の映画公開を予定しています。



「響け! ユーフォニアム」©武田綾乃・宝島社/「響け!」製作委員会

B5フジ

「プライムニュース」7年目に突入!

タイムセールス、スポットセールスともに好調で、増収増益となりました。

本年、開局15周年を迎えるBSフジ。看板番組「プライムニュース」は7年目に入り、新たに松村未央アナウンサーが加入。さらに深く鋭く大物ゲストに迫ります。「日本のトップたちに選ばれている」ニュース番組として熱い議論を繰り広げてまいります。昨年秋にスタートした「コサキン道中ぶらぶらぶらぶらっ!」「あなたの歌謡リクエスト」も好評。新しいBSフジにご期待ください。



「BSフジLIVE プライムニュース」

PICK UP 土曜夜に博多華丸・大吉の生番組が登場!

健康・お金・趣味など、そのジャンルの達人たちがすぐに実践できる情報をお届けする大人のための生の情報番組「華大の知りたい! サタデー」が4月からスタート! 土曜の夜は<知>が騒ぎます!



「華大の知りたい! サタデー」

株式会社 ディノス・セシール

テレビ通販事業は好調も、カタログ通販事業が苦戦

消費増税に伴う駆け込み需要の反動や円安による商品原価の上昇等の影響を受け、減収減益となりました。

テレビ通販事業では、ディノスオリジナルの新製品「RFポータ セルキャビ」などの美容器具が人気を集め、売上は大幅に伸びて100億円を突破しました。一方、カタログ通販事業は全般的に苦戦し、前期に増税前の特需で売上を伸ばした家具収納、寝具、家電などのリビングカテゴリーやセシール事業のインナーカテゴリーで反動減となりました。



「RFポータ セルキャビ」

PICK UP 「DAMAお客様サロン」がオープン

ディノスのファッションブランド「DAMA」シリーズの商品を試着できる「DAMAお客様サロン」がJR有楽町駅前にオープン。サービス向上や新たな顧客獲得の場として期待されています。



「DAMAお客様サロン」


株式会社 サンケイビル

住宅事業「ルフォン」シリーズラインアップ拡充

ビル事業・住宅事業ともに好調で、売上高・利益とも過去最高を記録する増収増益となりました。

ビル事業では稼働率が上昇し、賃料収入が増加しました。住宅事業では分譲マンション「ルフォン」が10周年を迎え、「住むよろこびを、ずっと。」の思いを伝える初の地上波TVCMを放映。分譲マンションの引渡し戸数が500戸の大台を超えたほか、郊外型「ルフォンソレイユ」や賃貸レジデンス「ルフォンプロブレ」など住まいのラインアップも拡充しました。



「ルフォン」CMイメージ

PICK UP インバウンド需要を受けホテル事業始動

4月にはゲストハウス型ホテル「GRIDS (グリッズ) 秋葉原」がオープン。また、(株)グランビスタ ホテル&リゾートの株式を取得、インバウンド需要の高まりを受けホテル開発を拡大しています。



「GRIDS秋葉原」内観


扶桑社

書籍・ムックでヒット作を連発、WEB事業が成長

雑誌事業が伸び悩んだ一方、書籍事業や別冊・ムック販売が好調で、増収減益ながら5期連続の黒字となりました。

累計65万部突破の「クックパッドの大人気おかず」シリーズを筆頭に、「韓国人による恥韓論」も続刊累計で34万部、「アラサーちゃん」シリーズも累計29万部を超えるヒットとなりました。また、「日刊SPA!」「女子SPA!」などのWEB事業や電子出版の売上が大幅に伸び、雑誌事業の伸び悩みを補いました。



28万部突破の「クックパッドの大人気おかず108」

PICK UP 話題必至！羽生結弦選手の著書第2弾発売

五輪金メダリスト・羽生結弦選手の著書第2弾を今夏に発売。さらに内容充実で大注目。夏には18年ぶりとなる「孤独のグルメ」待望の第2巻も刊行します。



羽生選手の著書第1弾「蒼い炎」も大ヒット

C L O S E U P

Fuji&gumi Games が本格始動！



昨年1月、(株)フジ・スタートアップ・ベンチャーズは、フジテレビとの協業によりゲーム分野において強固なパートナーシップを築き上げてきた(株)gumiとの合併により、ゲームをコアとした戦略的コンテンツ企画・制作会社「(株)Fuji&gumi Games」を設立しました。

その第1弾タイトルとして、昨年10月にリリースした「ファントム オブ キル」は、それまでのスマートフォン向けゲームにはない本格的なシミュレーションRPGであることに加え、登場キャラクターたちの愛くるしさ、アニメの巨匠・押井守監督や人気アイドルグループ「でんぱ組.inc」の起用による話題性により、たちまち、セールスランキング上位のヒットゲームへと成長することができました。

今後は同タイトルの海外展開および様々なコンテンツへのマルチ展開、そして第2弾タイトルの開発に注力していく計画です。



GAME

ゲームから
多角的に展開

MEDIA

EVENT

株式会社 Fuji&gumi Gamesの概要

- 所在地: 東京都新宿区 ■ 設立: 2014年1月 ■ 資本金: 240百万円
- 出資比率: 株式会社フジ・スタートアップ・ベンチャーズ 79.2% / 株式会社gumi 20.8%

2015年に送る 強力映画ラインナップ!

6.13 海街diary



「海街diary」©2015 吉田秋生・小学館/
フジテレビジョン 小学館 東宝 ギャガ

是枝裕和監督待望の最新作。「そして父になる」に続きカンヌ国際映画祭コンペティション部門に選ばれた。鎌倉の家を舞台に4姉妹が絆を紡いでいく。

出演: 綾瀬はるか 長澤まさみ
夏帆 広瀬すず

9.5



「アンフェア the end」©2015 関西テレビ放送/フジテレビジョン/
ジャパン・ミュージックエンターテイメント/東宝/
共同テレビジョン

アンフェア

大ヒットシリーズ
完結編! 10年に及ぶ
謎がついに明らかに!!
出演: 篠原涼子

7.18 HERO

久利生公平の新たな伝説、始動!
8年ぶりにスクリーンに帰ってくる
久利生が挑むのは、絶対不可侵な
領域。

出演: 木村拓哉

10月

ギャラクシー★街道
GALAXY TURNPIKE

三谷幸喜最新作! SF映画史上
もっとも笑える、宇宙人だらけの
スペースロマンティックコメディ!!!
出演: 香取慎吾 綾瀬はるか

「ギャラクシー★街道」©2015 フジテレビ 東宝



13

リオ五輪出場国決定戦

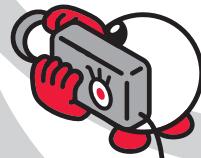
「ワールドカップバレー2015男女大会」8月22日(土)開幕!



世界の強豪12か国が激突する「ワールドカップバレー2015」が8月22日に開幕! 約1か月に渡り日本各地で激戦が繰り広げられます。フジテレビ系列では日本戦を全戦、男女22試合を地上波で独占放送! 総当たり戦で上位2チームにはリオ五輪の出場権が与えられる一大決戦です。

ロンドン五輪で28年ぶりに銅メダルを獲得した女子は眞鍋監督のもと、エース木村沙織を中心にこのワールドカップで出場権を獲得して五輪で悲願の金メダルを目指します! また、男子は南部監督が命名した若手4人組「NEXT 4」(石川祐希・柳田将洋・山内晶大・高橋健太郎)の活躍に期待! 強い日本男子バレー復活に向けて世界に挑みます! 「つなげ、リオへ!」精一杯の応援を宜しくお願いします!

FIVB
VOLLEYBALL
WORLD CUP
JAPAN 2015



14

CSR共通スローガンが決まりました！



つなげる笑顔 つながる心

メディアの力でできること

フジ・メディア・ホールディングスのCSR共通スローガンが「つなげる笑顔 つながる心」に決定しました。

私たちメディアができることは「人と人をつなぐ」ことです。

「人々を楽しませる」エンタテインメント企業の強みを生かしたCSR活動を通じて、これまでたくさんの笑顔に出会ってきました。

スローガンには、笑顔をつなぐことで人々の心までつなぎ、その先に強い絆が生まれたら・・・そんな想いが込められています。

今年度からはこの共通認識のもと、これまで以上にグループ各社の連携を深め、より立体的な活動で社会に貢献していきます。

75分間の社会科見学



この春フジテレビでは小学生から大学生向けの社内見学ツアーを一新しました。

局内をおよそ75分かけて巡るツアーでは、実際にテレビ局員が働く放送現場をご案内。ガイドの説明を聞きながら、スタジオや番組の美術セットが並ぶ倉庫、技術エリアなどテレビの舞台裏をご覧ください。

番組制作や放送の舞台裏を“のぞいて”見て学べる社内見学に、ぜひお越しください。

| | |
|-------|--|
| 対象 | 学習を目的とした小学5年生から大学生まで(教員の引率を要する) |
| 見学人数 | 15人までのグループ(引率の教員を含む) |
| 見学実施日 | 平日の日中のみ(土日祝・年末年始・当社指定日を除く) |
| 申込方法 | 03-5500-9261(平日9:30~12:00/13:00~17:30) |

*詳細は当社ホームページをご覧ください [のぞいてみよう! フジテレビ](#)

会社概況

会社概要 (平成27年3月31日現在)

| | |
|--------|---|
| 会社名 | 株式会社フジ・メディア・ホールディングス (FUJI MEDIA HOLDINGS, INC.) |
| 事業内容 | 認定放送持株会社 |
| 設立 | 昭和32(1957)年11月18日 |
| 決算期 | 3月31日 |
| 資本金 | 1,462億35万円 |
| 連結従業員数 | 6,125名 |
| 本社 | 〒137-8088 東京都港区台場二丁目4番8号 |

株主優待のご紹介



株主の皆様の日頃のご支援に感謝して、毎年9月30日現在の株主名簿において100株以上保有する株主の皆様を対象に、当社オリジナル手帳を贈呈しております。この手帳は、12月上旬に発送いたします。

役員 (平成27年6月25日現在)

| | | | |
|---------|--------|-------|--------|
| 代表取締役会長 | 日枝 久 | 取締役 | 松岡 功 |
| 取締役副会長 | 豊田 皓 | 取締役 | 三木 明博 |
| 代表取締役社長 | 嘉納 修治 | 取締役 | 石黒 大山 |
| 専務取締役 | 金光 修 | 取締役 | 横田 雅文 |
| 常務取締役 | 和賀井 隆 | 取締役 | 寺崎 一雄 |
| 取締役 | 亀山 千広 | 取締役 | 清原 武彦 |
| 取締役 | 遠藤 龍之介 | 常勤監査役 | 尾上 規喜 |
| 取締役 | 大多 亮 | 常勤監査役 | 瀬田 宏 |
| 取締役 | 稲木 甲二 | 監査役 | 茂木 友三郎 |
| 取締役 | 鈴木 克明 | 監査役 | 南 直哉 |
| | | 監査役 | 奥島 孝康 |

株式の状況

発行済株式の総数

236,429,800株

単元株式数

100株

株主数

56,426名

所有者別株式分布状況



(注1)「個人その他」には、自己株式2,235千株及び放送法に基づき名義書換を拒否した株式(外国人持株調整株式)24,414千株が含まれております。

(注2) 放送法で定める外国人等の有する議決権数の当社議決権総数に占める割合は19.99%です。

大株主

| 株主名 | 持株数(千株) | 比率(%) |
|---|---------|-------|
| 東宝株式会社 | 18,572 | 7.86 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 11,734 | 4.96 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 8,670 | 3.67 |
| 株式会社文化放送 | 7,792 | 3.30 |
| 株式会社NTTドコモ | 7,700 | 3.26 |
| ステート ストリート バンク アンド トラストカンパニー 505223 | 6,621 | 2.80 |
| 関西テレビ放送株式会社 | 6,146 | 2.60 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (退職給付信託口・株式会社電通口) | 4,650 | 1.97 |
| 株式会社ヤクルト本社 | 3,969 | 1.68 |
| ジェーピー モルガン チェース バンク 380055 | 3,911 | 1.65 |

株主メモ

| | | |
|---|--|--------------------------------|
| 事業年度 | 4月1日から翌年3月31日まで | |
| 基準日 | 期末配当：3月31日 (中間配当を行う場合は9月30日) | |
| 定時株主総会 | 6月下旬 | |
| 公告の方法 | 産業経済新聞に掲載 | |
| 株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関 | 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 | |
| 各種お手続き住所変更、配当金受領方法の指定等 | 証券会社に口座をお持ちの場合 | 証券会社に口座をお持ちでない場合 (特別口座の場合) |
| | お取引の証券会社 | みずほ信託銀行 本・支店 みずほ証券 本・支店・営業所 |
| ●郵送物等の発送・返戻に関するご照会 ●株式事務に関する一般的なお問い合わせ ●支払明細の発行に関するお手続き | 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-288-324 (土・日・祝日を除く9:00~17:00) | |
| 未払配当金のお支払 | みずほ信託銀行及びみずほ銀行 本・支店 (みずほ証券では取次のみ) | |

外国人等の株主名簿への記載・記録の制限等

当社では、放送法の規定に基づき定款を定め、外国人等の議決権が20%以上となる分の株式は、名義書換を拒否しております。

確定申告の添付書類について

| | |
|-----------------------|------------------------|
| 配当金領収証・口座振込にてお受取りの株主様 | 同封の「配当金計算書」が添付書類となります。 |
| 株式数比例配分方式をご利用の株主様 | お取引の証券会社にお問い合わせください。 |

詳細は当社ホームページをご覧ください

フジ・メディア・ホールディングス 株式手続

