



FUJI MEDIA HOLDINGS REPORT

第77期 中間報告書

平成29年4月1日▶平成29年9月30日

証券コード：4676



代表取締役会長

代表取締役社長

嘉納 修治 宮内 正喜

株主の皆様におかれましては、平素より格別の御高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社は、放送の公共的使命と社会的責任を常に認識し、広く支持されるコンテンツの制作・提供を目指すとともに、強固な事業ポートフォリオの構築に向け、グループの事業分野を拡大してまいりました。

今後も、既存事業の強化を進めるとともに、新たな事業領域の開拓に努め、グループの成長および収益基盤の拡充を目指してまいります。

何とぞ、当社グループへの倍旧のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

宮内正喜社長メッセージ

平成30年3月期上期の業績概要について

上期の連結売上高は、放送事業等が減収となったことで、前期比4.8%減の3,118億16百万円となりました。

連結営業利益につきましては、放送事業の(株)ビーエスフジが増益となったほか、(株)サンケイビルをはじめとする都市開発事業が上期で過去最高の営業利益を計上しました。しかし、放送事業の(株)フジテレビジョンが放送収入の減収等により、また、映像音楽事業の(株)ポニーキャニオンが在庫廃棄損計上により、それぞれ営業損失となりました。この結果、連結

営業利益は、5月公表予想を上回ったものの、前期からは減益となり、前期比12.3%減の116億69百万円となりました。

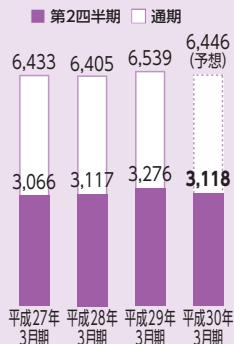
(株)フジ・メディア・ホールディングスの今後の取り組みについて

グループの中核である(株)フジテレビジョンでは、新たな経営体制のもと、経営判断の迅速化を図るべく、7月に大規模な組織改革を行いました。業績回復への最大の課題である放送事業の収支拡大に向けて、編成部門の機能強化を図り、新たな組織のもとで視聴率の向上に全力を挙げております。今回の10月改編では、平日デイトムの好調を維持しながら、週末を中心とするゴールデン・プライム帯の強化を目指しました。さらに来年4月、10月の改編にかけて、強いタイムテーブルへの改革を継続して進めてまいります。

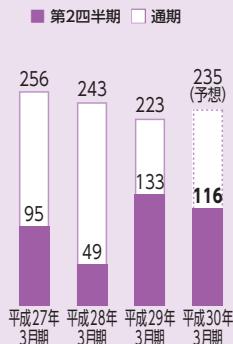
業績のポイント

- 売上高は放送事業、都市開発事業などが減収となり、全体では減収。
- 営業利益は、都市開発事業、広告事業が増益となったが、放送事業、映像音楽事業などが振るわず全体では減益。
- 経常利益、親会社株主に帰属する四半期純利益とも減益。

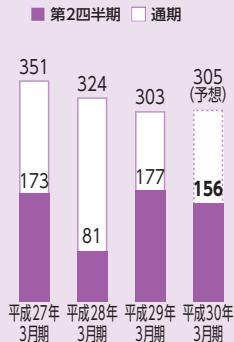
売上高 (単位: 億円)



営業利益 (単位: 億円)



経常利益 (単位: 億円)



親会社株主に帰属する四半期純利益 (単位: 億円)



財務情報の詳細は、当社ホームページの株主・投資家情報をご覧ください。

[フジ・メディア・ホールディングス 株主・投資家情報](#)

利益還元について

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題のひとつとして位置付け、認定放送持株会社体制のもと、業績に応じた成果を配分することを基本方針としております。以上を踏まえ、当期の中間配当は1株当たり20円とさせていただきます。

宮内正喜社長メッセージ

(株)フジテレビジョンでは、放送事業の収支拡大を進めながら、各事業の在り方、組織・費用面の見直しに向けた取り組みを精力的に続けており、早急な業績の回復に取り組んでまいります。

好調な都市開発事業では、(株)サンケイビルにおいて、さらなる収益基盤の拡大と安定を目指し、高機能オフィスビルの開発等のほか、(株)グランビスタ ホテル&リゾートとともに、計画的にホテルの開業を進めております。当社グループでは、我が国の観光需要の拡大に向けて、観光事業の一段の成長を目指します。

同時に、グループにおいて経営環境の変化への対応が必要な事業では、

収益構造の見直しを進め、グループの収益基盤の強化に努めてまいります。

当社では、(株)フジテレビジョンの収益力の早期回復と、放送事業を中核としながらグループのそれぞれの事業が相互に補完し合う、強固なポートフォリオの構築を目指します。引き続き、グループの持続的な成長を視野に、株主の皆様のご期待に応えてまいります。

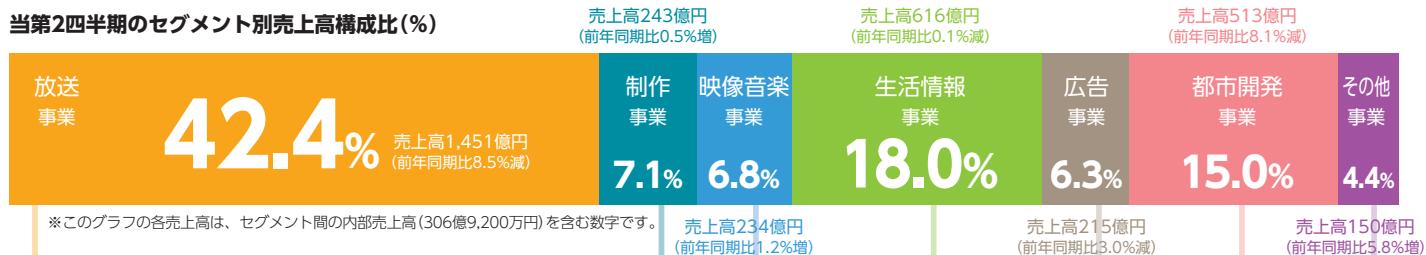


代表取締役社長

宮内正喜

(株)フジ・メディア・ホールディングスは、放送事業を中心に、映像音楽、生活情報、都市開発など7つの事業セグメントで構成されています。事業面で緊密な関係を有する関連会社をはじめ、フジサンケイグループ各社と連携して幅広い領域で事業を展開するとともに、文化・芸術を通じた社会貢献活動に取り組んでいます。

当第2四半期のセグメント別売上高構成比(%)



組織概略



主な子会社の業績(単位:百万円)

	フジテレビジョン		BSフジ		PONYCANYON INC.		株式会社 ディノス・セシール		株式会社 サンケイビル	
	前第2四半期	当第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前第2四半期	当第2四半期
売上高	144,165	127,213	8,340	8,483	15,885	16,021	54,335	54,687	36,586	30,201
営業利益	2,305	△836	1,171	1,431	△269	△848	3	170	6,158	6,365

関連会社 (株)産業経済新聞社、(株)フジランド、日本映画放送(株) 他



この夏、月9 「コード・ブルー」が大ヒット

今期は、7月クールの月9ドラマ「コード・ブルー〜ドクターヘリ緊急救命〜THE THIRD SEASON」が平均視聴率14.8%、最終回は16.4%を記録。同クールの民放連続ドラマのトップに輝く、大ヒットとなりました。主演の山下智久をはじめとする豪華キャストの魅力、さらには見応えのあるストーリーにより、三度コード・ブルー旋風を巻き起こしました。最終回では映画化決定を



「コード・ブルー」



「村田諒太vsエンダム2」

発表、早くも期待が高まっています。

また、バラエティでは「バイキング」「ワイドナショー」「ダウンタウンなう」、情報番組では「めざましテレビ」「直撃LIVE グッディ!」が好調です。スポーツは、10月に放送したボクシング「村田諒太vsエンダム2」が20.5%と高視聴率を獲得。9月に放送した「FNS27時間テレビ にほんのれきし」も大きな話題を呼びました。

PICK UP 「変える、変わる」ために・・・フジテレビを“reboot”

さらにより多くの視聴者の皆様楽しんでもらえる番組作りへ向けて、キーワードは“reboot(再起動)”。10月改編では、金曜19時に古館伊知郎の「モノシリーのとおき〜すんごい人がやってくる!〜」、土曜19時に「さまぁ〜ずの神ギ問」、日曜に3時間のワイド枠「ニチファミ!」、夜のニュース番組「THE NEWS α」が登場。フジテレビが生まれ変わるために、新番組を投入し、新たな挑戦を始めています。



「さまぁ〜ずの神ギ問」

好調のフジテレビ映画 海外でも注目!

絶妙の配役と演出で原作ファンにも喝采された「帝一の國」は興行収入19.2億円、「昼顔」は2014年放送連ドラの映画化とあって期待を集め、23億円を超える大ヒットを収めました。

また、是枝裕和監督の「三度目の殺人」がヴェネチア国際映画祭コンペ部門に正式出品、宣伝協力作「怪盗グルーのミニオン大脱走」が興行収入72億円超のメガヒット、卓球ラブコメ「ミックス。」のアジア圏への販売活況など、国内外で実績を重ねました。



「帝一の國」
©2017 フジテレビジョン 集英社 東宝 ©古屋兎丸 / 集英社



「昼顔」
©2017 フジテレビジョン 東宝 FNS 27社

PICK UP 綾瀬はるか×坂口健太郎「今夜、ロマンス劇場で」

モノクロ映画の中のヒロインと、映画監督を夢見る現実世界の青年。出逢うはずのなかった2人が出逢ったら…。ロマンティックで切ないラブストーリーは来年2月10日(土)公開!

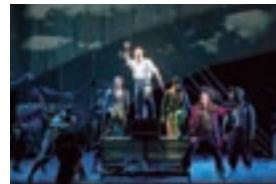


「今夜、ロマンス劇場で」
©2018 「今夜、ロマンス劇場で」製作委員会

話題の大型イベントが 大ヒット!

多岐にわたるジャンルで熱いイベントを展開し、多くの来場者に笑顔と感動と興奮をお届けしました。「プラスト!：ミュージック・オブ・ディズニー」の47都

道府県ツアー、世界最大級のアイドルイベント「TOKYO IDOL FESTIVAL 2017」、今年で4年目となる「ULTRA JAPAN」や、現在好評上演中の世界初公開となる体感型エンターテインメント「フェルサ ブルーた WA!」、小栗旬のミュージカル初挑戦として話題となった「ヤングフランケンシュタイン」、ブロードウェイミュージカル「ファインディング・ネバーランド」には大絶賛の声が多く寄せられました。



「ファインディング・ネバーランド」

PICK UP 上野で「怖い絵」展開催中!そして待望の最新作「キュリオス」がいよいよ来年2月から!

“恐怖”を主題とする名画をテーマごとに展示する話題の展覧会「怖い絵」展は上野の森美術館で12月17日まで好評開催中。そしていよいよ来年2月からシルク・ドゥ・ソレイユ創設30周年記念作品「キュリオス」をフジテレビ開局60周年事業として開催します。東京を皮切りに、大阪、名古屋、福岡、仙台を巡演する珠玉のエンターテインメントにご期待ください!



「キュリオス」
Photos: Martin Girard, Pierre Manning / shootstudio.ca © 2014 Cirque du Soleil



レギュラー番組の好調に加え大型企画も話題に！

放送収入が堅調、イベント事業も好調で増収増益となりました。

「BSフジLIVEプライムニュース」に続き、4月から月曜～金曜のベルト編成となった「クイズ！脳ベルSHOW」をはじめとするレギュラー番組が引き続き好調です。9月に放送



「BSフジLIVEプライムニュース」

した世界最大の四尺玉を打ち上げる「片貝まつり」の花火大会4時間生中継など新企画も話題に。このほか大物ゲストが登場した桂雀々の40周年を記念する落語会などが放送外収入に貢献しました。

PICK UP BSフジ史上最大の生放送特別番組を放送！

秋の改編のコンセプトは「^{プラスワン}+1」。

「クイズ！脳ベルSHOW」をベースに、今までの枠を超えた抱腹絶倒の脳トレ企画を11月11日(土)11時から11時間生放送しました！



「BSフジ11時間テレビ」

Pony Canyon Inc.

アニメ作品の海外販売やイベント事業が貢献

アニメ作品の海外販売収入が好調でしたが、在庫処理費用の増加により増収営業損失となりました。

音楽ではSexy ZoneのCD、ライブDVD/Blu-rayが好調でした。映画では興行収入40億円超の大ヒットとなった「ラ・ラ・ランド」のDVD/Blu-ray等が売上を伸ばしたほか、フジテレビ作品「サバイバルファミリー」、「本能寺ホテル」も収益に貢献しました。海外販売ではアニメ「ボールルームへようこそ」、イベントでは「美男高校地球防衛部LOVE！」や声優のライブ等が業績に貢献しました。



「ラ・ラ・ランド」
©2017 Summit Entertainment, LLC.
All Rights Reserved.

PICK UP 魅力的な音楽コンテンツをラインアップ！

話題のK-POPグループ「WannaOne」を筆頭に、音楽分野のコンテンツ拡大と多角的展開に取り組んでいます。また、人気スマホゲーム「A3!」の音楽やイベント開催にご期待ください。



「A3!」 ©Liber Entertainment Inc. All Rights Reserved.

ニッポン放送

オールナイトニッポン50周年

放送収入が伸び悩みましたが、営業費用の削減により、減収営業増益となりました。

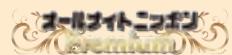
10月に50周年を迎えた深夜放送の代名詞「オールナイトニッポン」。4月から月曜日を菅田将暉が担当し、人気を博しています。50周年を記念して7月には特別番組「ありがとう オールナイトニッポン 50周年クロニクル」を放送しました。また新たにWebラジオ & Web動画配信サービス「オールナイトニッポン^{アイ}」を開始、ラジオ放送に留まらない人気のコンテンツとなっています。



「菅田将暉のオールナイトニッポン」

PICK UP 「オールナイトニッポンPremium」放送中！

オールナイトニッポン50周年記念番組「オールナイトニッポンPremium」(月～金19時～20時50分)が好評です。往年の人気パーソナリティが6か月の期間限定で復活、是非ご期待ください。



「オールナイトニッポンPremium」

株式会社 ディノス・セシール

テレビ通販に加え、各種ファッションも人気

前期に引き続き堅調なテレビ通販のほか、ファッションを中心にカタログ通販も好調に推移し、増収増益となりました。

ディノスのファッションでは、DAMAシリーズの「DAMA Premium」や「So close.」、セシールでは大きいサイズの「プランプ」や「メンズセシール」などが好評を博しました。テレビ通販は美容関連商品等が人気を集め、増収となりました。また、セシールのオリジナルコスメ「イミニ」も順調に推移し増収となりました。



「17メンズセシールVOL.3」

PICK UP ディノスが新規事業「家具レンタル」に参入

購入検討型家具レンタル事業「フレクト」がスタート。初期費用を抑え、新品の家具・インテリアをレンタルで使いながら購入を検討し、買取又は返却が選べるサービスです。



購入検討型家具レンタル事業「フレクト」



「S-GATE」シリーズ全5棟が稼働中

不動産販売収益が減少した一方、再開事業出資に関する利益配当等が寄与し減収増益となりました。

5月「S-GATE大手町北」^{エクスプレッス}、「IX-PRESS有楽町」が開業し、ミッドサイズ「S-GATE」シリーズは全5棟、順調に稼働しています。ホテル開発は、9月にグランビスタホテル&リゾートと共同開発した「INTERGATE HOTELS」を発表したほか、全国主要都市にゲストハウス型「GRIDS」など様々なタイプのホテルを開発、運営しています。



「S-GATE大手町北」竣工写真

GRANVISTA

新ホテルブランド 「INTERGATE HOTELS」を発表！

耐震工事が終了し改装オープンした白良荘ブランドホテルに加え、シティホテルは宿泊・宴会部門が好調、鴨川シーワールドはTVCM効果など集客好調で増収増益となりました。

9月に新ホテルブランド「INTERGATE HOTELS」の立ち上げを発表しました。ブランドコンセプトは、「All For Tomorrow」～「最高の朝」をお届けするホテル～。第一号として「ホテルインターゲート京都 四条新町」を来年3月に開業、同4月には「ホテルインターゲート東京 京橋」を開業します。



「INTERGATE HOTELS」
ブランドロゴ



フジテレビ番組本が大ヒット！ 電子版、WEB事業が好調

書籍部門、電子出版、WEB事業が好調でしたが、定期雑誌、ムック部門が振るわず微減収減益となりました。

フジテレビ番組本「東大ナゾトレ」が2巻合計で28万部超えのヒット、月9ドラマ「コード・ブルー」のノベライズ文庫もシリーズ合計10万部を突破しました。下期も「東大ナゾトレ第3巻」、別冊エッセ「創刊以来のベストレシピ」、NEWS加藤シゲアキ最新作の長編小説「チェペローズで待ってる。」など、話題の書籍・ムックをラインアップしています。



フジテレビ番組本
「東大ナゾトレ」が大ヒット！

C S R 通信

VOL.22

第29回高松宮殿下記念世界文化賞、授賞式開催！



文化芸術の優れた創造者たちを顕彰する「高松宮殿下記念世界文化賞」（主催：公益財団法人日本美術協会＝総裁・常陸宮殿下）の授賞式が10月18日、東京・元赤坂の明治記念館で行われました。式典では常陸宮殿下からシリン・ネシャット（絵画）、エル・アナツイ（彫刻）、ラファエル・モネオ（建築）、ユッサー・ンドゥール（音楽）、ミハイル・バリシニコフ（演劇・映像）の各氏に顕彰メダルが授与されました。当社グループは本賞の趣旨に賛同し支援を続けています。

サザエさんも応援！復興を願って1万3,000人が激走

津波被害を受けた宮城県沿岸部で10月1日、「東北・みやぎ復興マラソン2017」（主催：仙台放送）が初めて開催されました。会場ではアンバサダーのサザエさんをはじめ、波平さん、フネさん、マスオさんがランナーを激励。東北の被災地復興支援を続けているフジテレビは、国民的キャラクター「サザエさん一家」によるグリーティングを行うとともに、特設ステージでイベントを3回開催し、来場者に笑顔を届けました。



フジテレビお台場移転20周年感謝祭 「お台場みんなの夢大陸」

全社一丸、オールフジテレビでおもてなし！

今年の「お台場みんなの夢大陸2017」は、「夏笑顔はじける！」をテーマにフジテレビお台場移転20周年感謝祭として全社を挙げて取り組み、48日間で約400万人のお客様にお越しいただきました。期間中は記録的な悪天候となりましたが、スマイルランドでは巨大プール「お台場ウォーターパークbyハウステンボス」、今年10年目を迎えた「めざましライブ」、恒例の「居酒屋えぐざいるPARK」などが大盛況。本社屋では人気ドラマ「コード・ブルー」のVR体験、「スカッとランド」や「今夜はナゾトレ」「潜在能力テスト」など夏休みに親子で楽しめる番組体感ブースが大人気となりました。



お台場ウォーターパーク



スマイルランド

新組織で「変える、変わる」 27時間テレビも新たな挑戦

フジテレビは今年7月に組織改革を行い、編成局が大きく変わりました。既存の編成センター、アナウンス室に加え、これまで局として独立していた制作センター、広報センター、映画事業センターが加わりました。これにより、編成局の中で各部署の密接な連携が生まれ、一丸となって様々な改革・挑戦ができる環境が整いました。

その第一歩として、9月の「FNS27時間テレビ にほんのれきし」は、大きなコンセプトチェンジを行い、これまでベースにしていた生放送というスタイルをやめ、VTR中心で歴史をテーマに制作。視聴者の方々から「見て勉強になった」「家族で楽しめた」と好評を博しました。

フジテレビの番組を新たな魅力あるものに変えていく挑戦。それによりフジテレビが変わっていく。新たな体制のもと、過去の経験や手法にとらわれず、新しいフジテレビの時代を築いていきたいと考えています。

27
にほんのれきし



株主様アンケート結果のご報告

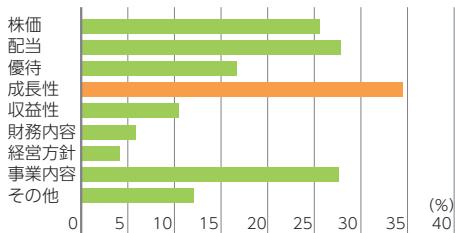
株主総会後に実施いたしました株主様アンケートの結果について、いただいたご意見の一部をご報告いたします。

ご協力
ありがとう
ございました！

回答株主数：9,616名

回答率：18.9%

Q. 当社株式の 購入理由は？



約35%の方が成長性、次いで配当や事業内容にご期待いただいていることがわかりました。

皆様からいただきました貴重なご意見を、今後にかしてまいります。

Q. FMHレポートで 関心がある内容は？

業績について

約51%

フジテレビ
およびグループ
各社のトピックス

約45%

はちたま
パスポート等
約20%

業績や当社グループのトピックスなどのコンテンツを中心にご関心を持っていただいていることがわかりました。また、はちたまパスポート等もご好評いただいております。

Q. 手帳を利用して いますか？



多くの株主様に手帳をご利用いただいていることを踏まえ、本年もオリジナル手帳を同封いたしました。今後も検討を続けてまいります。

会社概況

会社概要 (平成29年9月30日現在)

会社名	株式会社フジ・メディア・ホールディングス (FUJI MEDIA HOLDINGS, INC.)
事業内容	認定放送持株会社
設立期	昭和32(1957)年11月18日
決算期	3月31日
資本金	1,462億35万円
連結従業員数	8,254名
本社	〒137-8088 東京都港区台場二丁目4番8号

役員 (平成29年9月30日現在)

代表取締役会長	嘉納 修治	取締役	清原 武彦
代表取締役社長	宮内 正修	取締役	原谷 博成
専務取締役	金 光 修	取締役	三島 能博
常務取締役	和賀井 隆	取締役	石黒 大山
常務取締役	羽原 毅	取締役	石横 大雅
取締役相談役	日枝 久	取締役	寺崎 一雄
取締役	遠藤 龍之介	常勤監査役	尾上 規喜
取締役	岸本 一朗	常勤監査役	瀬上 田宏
取締役	横山 淳	監査役	瀨茂 友三郎
取締役	松村 一敏	監査役	南 直哉
取締役	石原 隆	監査役	奥 島 孝 康

株主優待のご紹介

株主優待の対象は、本年9月30日現在の株主名簿において100株以上を保有する株主様です。手帳には、ディノス・セシールと銀座グランドホテルのご優待クーポンがついておりますので、是非ご利用ください！

当社オリジナル手帳

交通機関のご案内



- ゆりかもめ「台場駅」下車徒歩3分
※「台場駅」は「新橋駅」から約15分、「豊洲駅」から約16分
- りんかい線「東京レポート駅」下車徒歩5分
※「東京レポート駅」は「大崎駅」から約11分、「新木場駅」から約7分

株式の状況

発行済株式の総数

236,429,800株

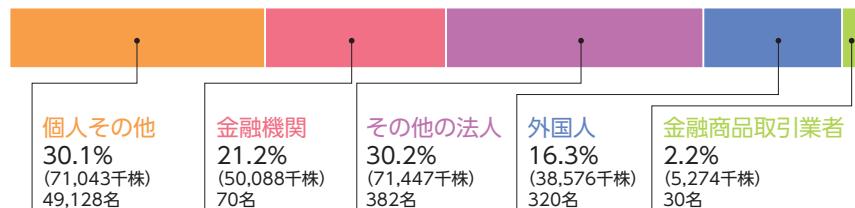
単元株式数

100株

株主数

49,930名

所有者別株式分布状況



(注1) 「個人その他」には、自己株式2,235千株及び放送法に基づき名義書換を拒否した株式(外国人持株調整株式)41,315千株が含まれております。

(注2) 放送法で定める外国人等の有する議決権数の当社議決権総数に占める割合は19.99%です。

大株主

株主名	持株数(千株)	比率 (%)
東宝株式会社	18,572	7.86
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	10,448	4.42
株式会社文化放送	7,792	3.30
株式会社NTTドコモ	7,700	3.26
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	6,524	2.76
関西テレビ放送株式会社	6,146	2.60
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(退職給付信託口・株式会社電通口)	4,650	1.97
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	4,161	1.76
株式会社ヤクルト本社	3,969	1.68
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	3,880	1.64

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで	
基準日	期末配当：3月31日 (中間配当を行う場合は9月30日)	
定時株主総会	6月下旬	
公告の方法	産業経済新聞に掲載	
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社	
各種お手続き住所変更、配当金受領方法の指定等	証券会社に口座をお持ちの場合	証券会社に口座をお持ちでない場合(特別口座の場合)
	お取引の証券会社	みずほ信託銀行 本・支店 みずほ証券 本・支店
●郵送物等の発送・返戻に関するご照会 ●株式事務に関する一般的なお問い合わせ ●支払明細の発行に関するお手続き	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-288-324 (土・日・祝日を除く9:00~17:00)	
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行及びみずほ銀行 本・支店 (みずほ証券では取次のみ)	

外国人等の株主名簿への記載・記録の制限等

当社では、放送法の規定に基づき定款を定め、外国人等の議決権が20%以上となる分の株式は、名義書換を拒否しております。

確定申告の添付書類について

配当金領収証・口座振込にてお受取りの株主様	同封の「配当金計算書」が添付書類となります。
株式数比例配分方式をご利用の株主様	お取引の証券会社にお問い合わせください。

詳細は当社ホームページをご覧ください。