



第83回 定時株主総会 招集ご通知

株式会社 **フジ・メディア・ホールディングス**

証券コード：4676

開催
日時

2024年6月26日(水曜日)
午前10時(受付開始：午前9時)

開催
場所

東京都港区台場二丁目4番8号
株式会社フジ・メディア・ホールディングス
フジテレビ本社ビル
オフィスタワー22階フォーラム

議決権を事前行使いただける場合

書面またはインターネット等により議決権を行使
くださいますようお願い申し上げます。

議決権
行使期限

2024年6月25日(火曜日)
午後5時30分まで

本株主総会におきまして、お土産のご用意
および軽食のご提供はございません。

株主の皆様へ

東京都港区台場二丁目4番8号
株式会社 **フジ・メディア・ホールディングス**
代表取締役会長 **宮内正喜**

第83回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社第83回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイト
に「第83回定時株主総会招集ご通知」として電子提供措置事項を掲載しております。

当社ウェブサイト <https://www.fujimediahd.co.jp/>



上記ウェブサイトアクセスして、「投資家情報」「株主総会」を順に選択してご覧ください。

また、上記のほか、インターネット上の下記ウェブサイトにも掲載しております。

東証ウェブサイト

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



上記ウェブサイトアクセスして、当社名または証券コードを入力・検索し、「基本情報」
「縦覧書類/PR情報」を順に選択してご覧ください。

なお、当日のご出席に代えて、書面またはインターネット等により議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の「株主総会参考書類」をご検討のうえ、2024年6月25日（火曜日）午後5時30分までに議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

1.日 時 2024年6月26日(水曜日)午前10時(受付開始：午前9時)

2.場 所 東京都港区台場二丁目4番8号
株式会社フジ・メディア・ホールディングス
フジテレビ本社ビル オフィスタワー22階 フォーラム

3.目的事項

報告事項

- 1.第83期(2023年4月1日から2024年3月31日まで)
事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査等委員会の
連結計算書類監査結果報告の件
- 2.第83期(2023年4月1日から2024年3月31日まで)
計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）12名選任の件
- 第3号議案 監査等委員である取締役2名選任の件
- 第4号議案 取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）に対する譲
渡制限付株式の付与のための報酬決定の件

4.議決権行使について

後記「議決権行使方法のご案内」に記載のとおりです。

以 上

お知らせ

- 書面交付請求されていない株主様には、株主総会参考書類をご送付しております。
- 書面交付請求された株主様にご送付している書面には、法令および定款第16条に基づき下記の事項を記載しておりません。したがって、当該書面は監査報告を作成するに際し、監査等委員会および会計監査人が監査した書類の一部です。
 - ・事業報告の「業務の適正を確保するための体制および当該体制の運用状況」
 - ・連結計算書類の「連結注記表」、計算書類の「個別注記表」
- 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトにて修正内容を掲載させていただきます。
- 災害やその他感染症等の不測の事態の発生により本総会の開催・運営に関して大きな変更が生じる場合には、当社ウェブサイトにてお知らせいたします。

議決権行使方法のご案内

インターネット等によるご行使

行使期限

2024年6月25日(火曜日)午後5時30分まで

当社の指定する議決権行使ウェブサイトへアクセスしていただき、行使期限までに議案に対する賛否をご入力ください。(詳細は5ページをご覧ください)

「スマート行使」について

同封の議決権行使書用紙に記載された「スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード」をお読み取りいただくことにより、「議決権行使コード」および「パスワード」が入力不要でアクセスできます。

※上記方法での議決権行使は1回に限ります。

「スマート行使」により削減される郵送費用の一部を桜の植樹活動に役立てます。

当社では、東日本大震災の地震や津波、放射能の影響を受けた福島県でスタートした「ふくしま浜街道・桜プロジェクト」の趣旨に賛同し、2013年から継続的に支援しています。

議決権行使の際にスマート行使をご利用いただいた場合、削減された郵送費用の一部をこの活動に役立てます。

株主の皆さまのスマート行使が、世界に誇れる桜並木へとつながります。ぜひご利用ください。



郵送によるご行使

行使期限

2024年6月25日(火曜日)午後5時30分必着

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、行使期限までに到着するようご返送ください。なお書面にて行使いただく場合、通常の郵便より到着に時間を要します。できるだけお早めにご投函ください。

当日ご出席の場合

株主総会日時

2024年6月26日(水曜日)
午前10時開催(受付開始:午前9時)

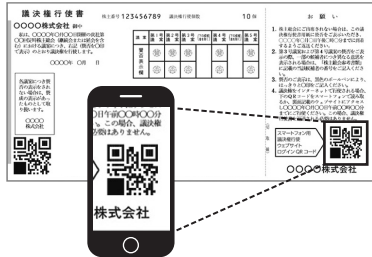
同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

当日の議事進行は日本語で行います。当社では通訳を用意しておりませんので、あらかじめご了承ください。

QRコードを読み取る方法 「スマート行使」

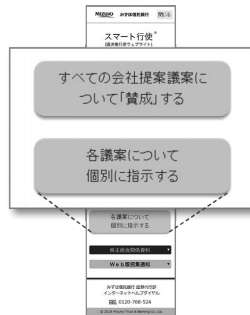
議決権行使コードおよびパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」の議決権行使は**1回のみ**。

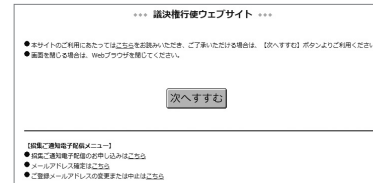
議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。
※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

インターネット等による議決権行使でパソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

議決権行使コード・パスワードを入力する方法

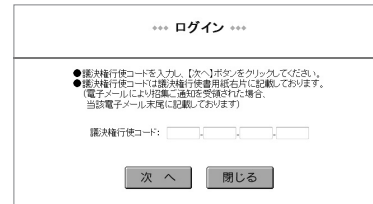
- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセス

議決権行使サイト：
<https://soukai.mizuho-tb.co.jp/>



「次へすすむ」をクリック

- 2 ログインする



「議決権行使コード」を入力し、「次へ」をクリック

以降は画面の指示に従って賛否をご入力ください。

- 1 「議決権行使コード」と「パスワード」は、同封の議決権行使書用紙をご覧ください。

機関投資家の皆様へ

(株)ICJの運営する「議決権電子行使プラットフォーム」から電磁的方法により議決権を行使していただくことも可能です。

みずほ信託銀行 証券代行部 インターネットヘルプダイヤル
☎ 0120-768-524
(受付時間 午前9時～午後9時)

議決権行使について

(1)賛否の取扱い

議決権行使書またはインターネット等による議決権行使の際に、議案に対して賛否の記載がない場合は、賛成の議決権行使があったものとしてお取扱いいたします。

(2)議決権の重複行使

- ① 議決権行使書とインターネット等による方法とを重複して議決権を行使された場合は、インターネット等による議決権行使を有効なものとしたします。
- ② インターネット等による方法で重複して議決権を行使された場合または議決権行使書による方法で重複して議決権を行使された場合は、いずれも最後に行使されたものを有効としたします。

(3)議決権の代理行使

代理人により議決権を行使される場合は、議決権の行使につき委任を受けた代理人が議決権行使書用紙を持参し、代理権を証明する書面とともに会場受付にご提出ください。代理人の資格は、当社の議決権を有する他の株主様1名とさせていただきます。

(4)議決権の不統一行使

議決権の不統一行使をされる場合には、株主総会の日3日前までに、議決権の不統一行使を行う旨とその理由を書面により当社にご通知ください。

お問い合わせ先について

ご不明な点は、株主名簿管理人である**みずほ信託銀行 証券代行部(下記)**までお問い合わせください。

(1)議決権行使ウェブサイトの操作方法等に関する専用お問い合わせ先

フリーダイヤル **0120-768-524** (受付時間 午前9時～午後9時)

(2)上記以外に関するお問い合わせ先

フリーダイヤル **0120-288-324** (受付時間 平日午前9時～午後5時)

議案および参考事項

第1号議案 剰余金の処分の件

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題のひとつとして位置づけ、認定放送持株会社体制のもと、企業価値の増大に向け積極的にグループ事業の成長に向けた投資や新たな事業領域への参入等を行うとともに、業績に応じた成果を株主に配分することを基本方針としております。

剰余金の配当については連結ベースの目標配当性向40%を基本に、株主への利益還元を重視する観点から配当の安定性等を考慮して決定する方針といたします。当期の期末配当につきましては、この方針を基に、以下のとおりといたしたいと存じます。

期末配当に関する事項

1 配当財産の種類 金 銭

2 配当財産の割当てに関する事項およびその総額

当社普通株式 1株につき金	24円
総 額	5,254,056,240円

(中間配当金 24円を含め、年間配当金は1株につき 48円)

3 剰余金の配当が効力を生ずる日 2024年6月27日

第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）12名選任の件

取締役（監査等委員である取締役を除く。）全員（11名）は本総会の終結の時をもって任期満了となります。つきましては、取締役（監査等委員である取締役を除く。）12名の選任をお願いいたしたく存じます。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）候補者は、次のとおりです。

候補者 番号		氏名	現在の地位	取締役会出席回数
1	再任	金光 修 (かねみつ おさむ)	代表取締役社長	11/11 回
2	再任	清水 賢治 (しみず けんじ)	専務取締役	11/11 回
3	再任	深水 良輔 (ふかみ りょうすけ)	取締役	11/11 回
4	再任	皆川 知行 (みながわ ともゆき)	取締役	11/11 回
5	再任	日枝 久 (ひえだ ひさし)	取締役相談役	10/11 回
6	再任	港 浩一 (みなと こういち)	取締役	11/11 回
7	再任	榎谷 美奈 (まさや みな)	取締役	9/9 回
8	再任	社外 独立役員 島谷 能成 (しまたに よししげ)	取締役	11/11 回
9	再任	社外 独立役員 熊坂 隆光 (くまさか たかみつ)	取締役	11/11 回
10	新任	嘉納 修治 (かのう しゅうじ)	-	-
11	新任	社外 独立役員 齋藤 清人 (さいとう きよと)	-	-
12	新任	社外 独立役員 吉田 真貴子 (よしだ まきこ)	-	-

(注) 榎谷美奈氏の出席回数は、2023年6月28日の就任以降に開催された取締役会を対象としております。また熊坂隆光氏の出席回数は、監査等委員である取締役として出席した2023年4月1日から2023年6月28日の株主総会終結の時までの間に開催された取締役会2回への出席が含まれております。

候補者
番号

1

かね みつ おさむ
金光修

再任

生年月日

1954年10月28日

所有する当社の株式数

38,991株

略歴および当社における地位

1983年 4月 当社入社
2009年 6月 (株)フジテレビジョン経営企画局長
2011年 6月 当社経営企画局長
2012年 6月 当社執行役員経営企画局長
(株)フジテレビジョン執行役員経営企画局長
2013年 6月 当社常務取締役
2015年 6月 当社専務取締役
2017年 6月 (株)フジテレビジョン専務取締役
2019年 6月 当社代表取締役社長(現任)
(株)フジテレビジョン取締役
2021年 6月 同社代表取締役社長
2022年 6月 同社取締役(現任)

重要な兼職の状況

(株)フジテレビジョン取締役
(株)産業経済新聞社監査役

【取締役候補者とした理由】

現在、当社の代表取締役社長として、経営の重要事項の決定および業務執行に対する監督など適切な役割を果たしております。また、過去に当社および(株)フジテレビジョンにおいて、編成・総合開発・広報・経営企画・経財等の分野に従事し、テレビ事業会社において代表取締役を務め、メディア事業経営に関する豊富な知見と高い専門性を有しております。今後もさらなる貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者いたしました。

- (注) 1. 金光修氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 「所有する当社の株式数」には、役員持株会における持分を含めた実質的株数を記載しております。
3. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟および会社訴訟において発生する争訟費用および損害賠償金を補填することとしております。金光修氏の選任が承認された場合、同氏は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。

し みず けん じ
清 水 賢 治

再任

生年月日

1961年1月3日

所有する当社の株式数

17,856株

略歴および当社における地位

1983年4月 当社入社
 2012年6月 (株)フジテレビジョン総合メディア開発メディア推進局長
 2013年6月 同社総合開発局長
 2014年6月 同社執行役員総合開発局長
 2017年7月 当社執行役員常務
 (株)フジテレビジョン執行役員常務経営企画局長
 2019年6月 当社取締役
 (株)フジテレビジョン取締役
 2021年6月 当社常務取締役
 (株)フジテレビジョン常務取締役
 2022年6月 当社専務取締役(現任)

担当

経営企画・広報 I R

重要な兼職の状況

(株)ニッポン放送取締役	(株)WOWOW取締役
(株)ビーエスフジ監査役	(株)スカパー J S A T ホールディングス取締役
(株)ポニーキャニオン監査役	東映アニメーション(株)取締役

【取締役候補者とした理由】

現在、当社の専務取締役として経営企画・広報 I R を担当し、その業務執行において適切な役割を果たしております。また、過去に当社および(株)フジテレビジョンにおいて編成・映画・総合開発等の分野に従事し、メディア事業に関する豊富な知見と高い専門性を有しております。その豊富な経験・知見等による貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者といたしました。

- (注) 1. 清水賢治氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 「所有する当社の株式数」には、役員持株会における持分を含めた実質的株数を記載しております。
3. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟および会社訴訟において発生する争訟費用および損害賠償金を補填することとしております。清水賢治氏の選任が承認された場合、同氏は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。

候補者
番号

3

ふか み りょう すけ
深 水 良 輔

再任

生年月日

1962年1月1日

所有する当社の株式数

9,071株

略歴および当社における地位

1985年4月 当社入社
 2016年6月 当社財経局長
 2017年7月 当社経営企画局長
 2018年6月 当社執行役員経営企画局長
 2020年6月 (株)フジテレビジョン執行役員
 2021年6月 同社取締役
 2022年6月 当社取締役 財経局長 経営企画局長(現任)

担当

財経

重要な兼職の状況

(株)DINOS CORPORATION取締役

【取締役候補者とした理由】

現在、当社の取締役として財経を担当するとともに財経局長および経営企画局長を務め、その業務執行において適切な役割を果たしております。また過去に当社および(株)フジテレビジョンにおいて編成、営業等の分野に従事し、メディア事業経営に関する豊富な知見と高い専門性を有しております。その豊富な経験・知見等による貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者いたしました。

- (注) 1. 深水良輔氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
 2. 「所有する当社の株式数」には、役員持株会における持分を含めた実質的株数を記載しております。
 3. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟および会社訴訟において発生する争訟費用および損害賠償金を補填することとしております。深水良輔氏の選任が承認された場合、同氏は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。

候補者
番号

4

みな がわ とも ゆき
皆 川 知 行

再任

生年月日

1964年10月28日

所有する当社の株式数

6,783株

【取締役候補者とした理由】

現在、当社の取締役としてサステナビリティ推進室・コンプライアンス推進室・総務・人事を担当し、その業務執行において適切な役割を果たしております。また過去に当社および(株)フジテレビジョンにおいて事業、営業、特区事業等の分野に従事し、メディア事業経営に関する豊富な知見と高い専門性を有しております。その豊富な経験・知見等による貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者としていたしました。

略歴および当社における地位

1988年4月 当社入社
2019年7月 当社総務局長
(株)フジテレビジョン総務局長
2022年6月 当社取締役(現任)

担当

サステナビリティ推進室・コンプライアンス推進室・総務・人事

- (注) 1. 皆川知行氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 「所有する当社の株式数」には、役員持株会における持分を含めた実質的株数を記載しております。
3. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟および会社訴訟において発生する争訟費用および損害賠償金を補填することとしております。皆川知行氏の選任が承認された場合、同氏は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。

候補者
番号

5

ひ えだ ひさし
日 枝 久

再任

生年月日

1937年12月31日

所有する当社の株式数

233,334株

略歴および当社における地位

1961年4月 当社入社
1980年5月 当社編成局長
1983年6月 当社取締役
1986年6月 当社常務取締役
1988年6月 当社代表取締役社長
2001年6月 当社代表取締役会長
2008年10月 (株)フジテレビジョン代表取締役会長
2017年6月 当社取締役相談役(現任)
 (株)フジテレビジョン取締役相談役(現任)

重要な兼職の状況

(株)フジテレビジョン取締役相談役	東海テレビ放送(株)取締役
(株)産業経済新聞社取締役相談役	(株)テレビ西日本取締役
(株)サンケイビル取締役	北海道文化放送(株)取締役
関西テレビ放送(株)取締役	

【取締役候補者とした理由】

現在、当社および中核子会社(株)フジテレビジョンの取締役相談役として、経営全般に対する助言など適切な役割を果たしております。また、長年当社の代表取締役を務め、我が国初の認定放送持株会社への移行を実現するなど、メディア事業経営に関する豊富な知見と高い専門性を有しております。今後もさらなる貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者といたしました。

- (注) 1. 日枝久氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 「所有する当社の株式数」には、役員持株会における持分を含めた実質的株数を記載しております。
3. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟および会社訴訟において発生する争訟費用および損害賠償金を補填することとしております。日枝久氏の選任が承認された場合、同氏は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。

候補者
番号

6

みなと
港
こう
浩
いち
一

再任

生年月日

1952年5月15日

所有する当社の株式数

31,737株

略歴および当社における地位

1976年4月 当社入社
2007年6月 当社執行役員
2008年10月 ㈱フジテレビジョン執行役員
2009年6月 同社執行役員常務
2010年6月 同社取締役
2013年6月 同社常務取締役
2015年6月 ㈱共同テレビジョン代表取締役社長
2022年6月 当社取締役(現任)
 ㈱フジテレビジョン代表取締役社長(現任)

重要な兼職の状況

㈱フジテレビジョン代表取締役社長

【取締役候補者とした理由】

現在、中核子会社(㈱)フジテレビジョンの代表取締役社長を兼務し、当社取締役として適切な役割を果たしております。また、過去に当社および(㈱)フジテレビジョンにおいて編成、制作等の分野に従事し、子会社(㈱)共同テレビジョンにおいて代表取締役社長を務めるなど、メディア事業に関する豊富な知見と高い専門性を有しております。その豊富な経験・知見による貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者いたしました。

- (注) 1. 港浩一氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 「所有する当社の株式数」には、役員持株会における持分を含めた実質的株数を記載しております。
3. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟および会社訴訟において発生する争訟費用および損害賠償金を補填することとしております。港浩一氏の選任が承認された場合、同氏は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。

候補者
番号

7

まさ や み な
榎 谷 美 奈

再任

生年月日

1968年4月13日

所有する当社の株式数

5,993株

略歴および当社における地位

1991年4月 当社入社
2000年3月 当社報道局取材センター-外信部パリ支局長
2021年7月 (株)フジテレビジョン国際局長
2022年6月 同社取締役国際局長(現任)
2023年6月 当社取締役(現任)

重要な兼職の状況

(株)フジテレビジョン取締役

【取締役候補者とした理由】

現在、中核子会社(株)フジテレビジョンの国際担当取締役を兼務し、当社取締役として適切な役割を果たしております。また過去に当社および(株)フジテレビジョンにおいて報道、秘書室等の分野に従事し、メディア事業経営に関する豊富な知見と高い専門性を有しております。その豊富な経験・知見等による貢献が期待されることから、引き続き取締役候補者としたしました。

- (注) 1. 榎谷美奈氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 「所有する当社の株式数」には、役員持株会における持分を含めた実質的株数を記載しております。
3. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟および会社訴訟において発生する争訟費用および損害賠償金を補填することとしております。榎谷美奈氏の選任が承認された場合、同氏は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。

しま たに よし しげ
島 谷 能 成

再任

社外

独立役員

生年月日

1952年3月5日

所有する当社の株式数

6,408株

略歴および当社における地位

2001年5月 東宝(株)取締役
 2005年5月 同社常務取締役
 2007年5月 同社専務取締役
 2011年5月 同社代表取締役社長
 2017年6月 当社取締役(現任)
 (株)フジテレビジョン取締役(現任)
 2021年5月 東宝(株)代表取締役社長 社長執行役員
 2022年5月 同社代表取締役会長(現任)

重要な兼職の状況

東宝(株)代表取締役会長
 (株)フジテレビジョン取締役
 (株)東京楽天地取締役
 阪急阪神ホールディングス(株)取締役
 (株)東京會館取締役

【社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要】

映画・演劇事業上場会社代表取締役として、メディア事業に関する高い専門性を有しております。また、取締役会内外において、その豊富な経験・知見等に基づく助言・提言をいただいております。社外取締役として適切な監督機能を果たし、当社に多大な貢献をいただいております。今後においてもその豊富な経験・知見等を当社の経営にいかしていただき、業務執行者から独立した客観的な立場で経営の監督を行っていただくため、引き続き社外取締役候補者といたしました。

- (注) 1. 島谷能成氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 「所有する当社の株式数」には、役員持株会における持分を含めた実質的株数を記載しております。
3. 島谷能成氏は社外取締役候補者です。
4. 島谷能成氏の当社社外取締役在任期間は本総会終結の時をもって7年となります。同氏は、当社の特定関係事業者である(株)フジテレビジョンの取締役です。同氏は、2011年6月から2017年6月まで当社の特定関係事業者である関西テレビ放送(株)の社外取締役でした。
5. 当社は、島谷能成氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、1千万円または法令が規定する額のいずれか高い額としております。
6. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟および会社訴訟において発生する争訟費用および損害賠償金を補填することとしております。島谷能成氏の選任が承認された場合、同氏は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。
7. 当社は、島谷能成氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。同氏が再任された場合は、当社は引き続き同氏を独立役員とする予定です。
8. 島谷能成氏が代表取締役を務める東宝(株)と当社の中核子会社(株)フジテレビジョンとの間には取引関係がありますが、2023年度における取引額は(株)フジテレビジョンの売上高の1%未満です。

候補者
番号

9

くま さか たか みつ
熊 坂 隆 光

再任

社外

独立役員

生年月日

1949年1月10日

所有する当社の株式数

566株

略歴および当社における地位

2006年6月 (株)産業経済新聞社取締役
2008年6月 同社常務取締役
2009年6月 同社専務取締役
2011年6月 同社代表取締役社長
2017年6月 同社代表取締役会長
2019年6月 同社相談役(現任)
2022年10月 当社取締役(監査等委員)
11月 (株)フジテレビジョン監査役
2023年6月 当社取締役(現任)
(株)フジテレビジョン取締役(現任)

重要な兼職の状況

(株)産業経済新聞社相談役
(株)フジテレビジョン取締役
(株)サンケイビル取締役

【社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要】

新聞事業会社元代表取締役として、メディア事業に関する専門的な知識と豊富な経験を有しております。また、取締役会内外において、その豊富な経験・知見等に基づく助言・提言をいただいております。社外取締役として適切な監督機能を果たし、当社に多大な貢献をいただいております。今後においてもその豊富な経験・知見等を当社の経営にいかしていただき、業務執行者から独立した客観的な立場で経営の監督を行っていただくため、引き続き社外取締役候補者といたしました。

- (注) 1. 熊坂隆光氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 「所有する当社の株式数」には、役員持株会における持分を含めた実質的株数を記載しております。
3. 熊坂隆光氏は社外取締役候補者です。
4. 熊坂隆光氏の当社社外取締役在任期間は本総会終結の時をもって1年8カ月となります。同氏は、当社の特定関係事業者である(株)フジテレビジョンおよび(株)サンケイビルの取締役です。また同氏は2011年から2019年まで当社の特定関係事業者である(株)産業経済新聞社の代表取締役であり、2011年から2023年まで当社の特定関係事業者である関西テレビ放送(株)の取締役でした。
5. 当社は、熊坂隆光氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、1千万円または法令が規定する額のいずれか高い額としております。
6. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟および会社訴訟において発生する争訟費用および損害賠償金を補填することとしております。熊坂隆光氏の選任が承認された場合、同氏は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。
7. 当社は、熊坂隆光氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。同氏が再任された場合は、当社は引き続き同氏を独立役員とする予定です。
8. 熊坂隆光氏が過去に代表取締役を務めていた(株)産業経済新聞社と当社の中核子会社(株)フジテレビジョンとの間には取引関係がありますが、2023年度における取引額は(株)フジテレビジョンの売上高の1%未満です。

候補者
番号

10

か のう しゅう じ
嘉 納 修 治

新任

生年月日

1950年2月22日

所有する当社の株式数

87,000株

略歴および当社における地位

1972年4月 当社入社
1999年6月 当社経営管理本部経理局長
2001年6月 当社取締役
2006年6月 当社常務取締役
2008年10月 (株)フジテレビジョン常務取締役
2011年6月 当社専務取締役
(株)フジテレビジョン専務取締役
2013年6月 当社取締役副社長
2015年6月 当社代表取締役社長
(株)フジテレビジョン取締役
2017年6月 当社代表取締役会長
(株)フジテレビジョン代表取締役会長
2019年6月 関西テレビ放送(株)代表取締役会長(現任)

重要な兼職の状況

関西テレビ放送(株)代表取締役会長
(株)サンケイビル監査役

【取締役候補者とした理由】

現在、関西テレビ放送(株)の代表取締役会長を務め、また、過去に当社および中核子会社(株)フジテレビジョンにおいても代表取締役を務め、メディア事業経営に関する豊富な知見と高い専門性を有しております。その豊富な経験・知見等による貢献が期待されることから、新たに取締役候補者いたしました。

- (注) 1. 嘉納修治氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 嘉納修治氏は、2024年6月17日付で(株)サンケイビル監査役を、同月19日付で関西テレビ放送(株)代表取締役会長を退任する予定です。また同氏は同月26日付で(株)フジテレビジョン代表取締役会長に就任する予定です。
3. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟および会社訴訟において発生する争訟費用および損害賠償金を補填することとしております。嘉納修治氏の選任が承認された場合、同氏は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。

候補者
番号

11

さいとう きよと
齋藤清人

新任

社外

独立役員

生年月日

1964年10月10日

所有する当社の株式数

0株

【社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要】

ラジオ事業会社代表取締役として、メディア事業に関する高い専門性を有しております。その豊富な経験・知見等を当社の経営にいかしていただき、業務執行者から独立した客観的な立場で経営の監督を行っていただくため、新たに社外取締役候補者いたしました。

略歴および当社における地位

2017年6月 (株)セントラルミュージック代表取締役社長

2019年6月 (株)文化放送取締役

2020年12月 同社代表取締役社長(現任)

重要な兼職の状況

(株)文化放送代表取締役社長

- (注) 1. 齋藤清人氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 齋藤清人氏は、社外取締役候補者です。
3. 齋藤清人氏は、2024年6月26日付で当社の特定関係事業者である(株)フジテレビジョンの取締役役に就任する予定です。
4. 当社は、齋藤清人氏の選任が承認された場合、同氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定です。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、1千万円または法令が規定する額のいずれか高い額としております。
5. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟および会社訴訟において発生する争訟費用および損害賠償金を補填することとしております。齋藤清人氏の選任が承認された場合、同氏は、当該保険契約の被保険者に含められることとなります。
6. 齋藤清人氏は、東京証券取引所が指定を義務づける独立役員要件を満たしており、同氏の選任が承認された場合は、当社は同氏を独立役員として届け出る予定です。
7. 齋藤清人氏が代表取締役を務める(株)文化放送と当社の中核子会社(株)フジテレビジョンとの間には取引関係がありますが、2023年度における取引額は(株)フジテレビジョンの売上高の1%未満です。

候補者
番号

12

よし だ ま き こ
吉 田 真 貴 子

新任 **社外** **独立役員**

生年月日

1960年9月13日

所有する当社の株式数

0株

略歴および当社における地位

2013年6月 経済産業省 大臣官房審議官(IT戦略担当)
11月 内閣総理大臣秘書官
2015年7月 総務省 情報通信国際戦略局長
2016年6月 同省 官房長
2017年7月 同省 情報流通行政局長
2019年7月 同省 総務審議官
2020年9月 内閣広報官
2022年6月 (一財)全国地域情報化推進協会理事(現任)

重要な兼職の状況

(一財)全国地域情報化推進協会理事
(株)シグマクス・ホールディングス取締役
東海東京証券(株)取締役(監査等委員)

【社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要】

総務省情報流通行政局長、総務審議官、内閣広報官を歴任し、放送、情報通信などに関する専門的な知識と豊富な経験を有しております。その豊富な経験・知見等を当社の経営にいかしていただき、業務執行者から独立した客観的な立場で経営の監督を行っていただくため、新たに社外取締役候補者といたしました。

- (注) 1. 吉田真貴子氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 吉田真貴子氏は、社外取締役候補者です。
3. 吉田真貴子は、2024年6月7日付で(一財)全国地域情報化推進協会理事を退任する予定です。また同氏は同月26日付で当社の特定関係事業者である(株)フジテレビジョンの取締役に就任する予定です。
4. 当社は、吉田真貴子氏の選任が承認された場合、同氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定です。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、1千万円または法令が規定する額のいずれか高い額としております。
5. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟および会社訴訟において発生する争訟費用および損害賠償金を補填することとしております。吉田真貴子氏の選任が承認された場合、同氏は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。
6. 吉田真貴子氏は、東京証券取引所が指定を義務づける独立役員要件を満たしており、同氏の選任が承認された場合は、当社は同氏を独立役員として届け出る予定です。

第3号議案 監査等委員である取締役2名選任の件

監査等委員である取締役尾上規喜氏、茂木友三郎氏は本総会の終結の時をもって任期満了となりますので、監査等委員である取締役2名の選任をお願いするものです。なお、本議案につきましては、監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役候補者は、次のとおりです。

候補者 番号	氏名	現在の 地位	取締役会 出席回数	監査等委員会 出席回数
1 <input type="checkbox"/> 再任	尾上規喜 (おのえ きよし)	取締役(常勤 監査等委員)	11/11 回	6/6 回
2 <input type="checkbox"/> 再任 <input type="checkbox"/> 社外 <input type="checkbox"/> 独立役員	茂木友三郎 (もぎ ゆうざぶろう)	取締役 (監査等委員)	10/11 回	6/6 回

お の え き よ し
尾 上 規 喜

再 任

生年月日

1935年3月16日

所有する当社の株式数

73,883株

略歴および当社における地位

1958年12月 当社入社
 1987年6月 当社技術局長
 1989年6月 当社取締役
 1992年6月 当社常務取締役
 1997年6月 当社専務取締役
 1999年6月 当社代表取締役副社長
 2001年6月 当社取締役相談役
 2003年6月 当社取締役副会長
 2005年6月 当社常勤監査役
 2008年10月 ㈱フジテレビジョン監査役(現任)
 2020年6月 当社取締役(常勤監査等委員)(現任)

重要な兼職の状況

㈱フジテレビジョン 監査役

【監査等委員である取締役候補者とした理由】

現在、当社の常勤の監査等委員である取締役として取締役会および監査等委員会内外においてその豊富な経験・知見等に基づく助言・提言を行い、経営の健全性確保に適切な役割を果たしております。また、当社において技術・システム・総務・人事等の分野に従事したのち代表取締役副社長を務めるなど、メディア事業に関する高い専門性を有しております。今後も取締役の業務執行の適正性を確保するための監査業務および助言・提言ならびに取締役会における議決権行使を通じた監督業務などさらなる貢献が期待されることから、引き続き監査等委員である取締役候補者といたしました。

- (注) 1. 尾上規喜氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 「所有する当社の株式数」には、役員持株会における持分を含めた実質的株数を記載しております。
3. 当社は、尾上規喜氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、1千万円または法令が規定する額のいずれか高い額としております。
4. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟および会社訴訟において発生する争訟費用および損害賠償金を補填することとしております。尾上規喜氏の選任が承認された場合、同氏は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。

候補者
番号

2

も ぎ ゆう ざぶ ろう
茂 木 友三郎

再任 社外 独立役員

生年月日

1935年2月13日

所有する当社の株式数

3,000株

略歴および当社における地位

1979年3月 キックマン(株)取締役
 1982年3月 同社常務取締役
 1985年10月 同社代表取締役常務取締役
 1989年3月 同社代表取締役専務取締役
 1994年3月 同社代表取締役副社長
 1995年2月 同社代表取締役社長
 2003年6月 当社監査役
 2004年6月 キックマン(株)代表取締役会長
 2008年10月 (株)フジテレビジョン監査役(現任)
 2011年6月 キックマン(株)取締役名誉会長 取締役会議長(現任)
 2020年6月 当社取締役(監査等委員)(現任)

重要な兼職の状況

キックマン(株)取締役名誉会長 取締役会議長
 (株)フジテレビジョン監査役
 カルビー(株)取締役
 (株)オリエンタルランド取締役
 東武鉄道(株)監査役

【監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要】

食品事業上場会社元代表取締役として、専門的な知識と豊富な経験を有しております。また、中立的かつ客観的な視点から、現在、当社の社外取締役として取締役会および監査等委員会内外において助言・提言を行い、経営の健全性確保に多大な貢献をいただいております。今後においてもその豊富な経験・知見に基づき、取締役の業務執行の適正性を確保するための監査業務および助言・提言ならびに取締役会における議決権行使を通じた監督業務を行っていただくため、引き続き監査等委員である社外取締役候補者といたしました。

- (注) 1. 茂木友三郎氏と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 茂木友三郎氏は、社外取締役候補者です。
3. 茂木友三郎氏の当社社外取締役在任期間は本総会終結の時をもって4年となります。同氏は、当社の特定関係事業者である(株)フジテレビジョンの監査役です。
4. 当社は、茂木友三郎氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、1千万円または法令が規定する額のいずれか高い額としております。
5. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟および会社訴訟において発生する争訟費用および損害賠償金を補填することとしております。茂木友三郎氏の選任が承認された場合、同氏は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。
6. 当社は、茂木友三郎氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。同氏が再任された場合は、当社は引き続き同氏を独立役員とする予定です。
7. 茂木友三郎氏が過去に代表取締役を務めていたキックマン(株)と当社の中核子会社(株)フジテレビジョンとの間には取引関係がありますが、2023年度における取引額は(株)フジテレビジョンの売上高の1%未満です。

第4号議案

取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。） に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬決定の件

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額は、2020年6月25日開催の定時株主総会において年額960百万円（うち社外取締役分は200百万円）以内とご承認いただいておりますが、今般、当社の取締役に当社グループの企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するとともに、取締役と株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、当社の取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。以下「対象取締役」といいます。）に対し、譲渡制限付株式の付与のための報酬制度を導入することにつき、ご承認をお願いしたいと存じます。なお、当社は、従前より、対象取締役に對して、役員持株会を通じて当社の普通株式を取得するための株価連動型報酬（自社株取得目的報酬）を支給しておりますが、今回導入する譲渡制限付株式を付与する形での報酬体系に移行します。

対象取締役に對して譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬債権の総額は、現行の取締役の金銭報酬枠の範囲内で上記の目的を踏まえ相当と考えられる金額として、年額200百万円以内とし、本制度により発行または処分される当社の普通株式の総数は年200,000株以内（ただし、本議案が承認可決された日以降、当社の普通株式の株式分割（当社の普通株式の無償割当てを含みます。）または株式併合が行われた場合その他譲渡制限付株式として発行または処分される当社の普通株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合には、当該総数を合理的な範囲で調整します。）といたしたいと存じます。また、各対象取締役に對する具体的な支給時期および配分については、取締役会の決議に基づき決定することといたします。

なお、当社の現在の対象取締役は8名ですが、第2号議案が原案どおり承認可決されますと、対象取締役は、8名となります。

対象取締役は、当社の取締役会決議に基づき、本議案により支給される金銭報酬債権の全部を現物出資財産として払い込み、当社の普通株式の発行または処分を受けるものとし、その1株あたりの払込金額は各取締役会決議日の前営業日の東京証券取引所における当社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として、対象取締役に特に有利とならない範囲において取締役会にて決定します。また、これによる当社の普通株式の発行または処分にあたっては、当社と対象取締役との間で、概要、以下の内容を含む譲渡制限付株式割当契約（以下「本割当契約」といいます。）を締結するものとします。

- (1) 対象取締役は、譲渡制限付株式の交付日から当社の取締役その他当社取締役会で定める地位を喪失する日までの期間（以下「譲渡制限期間」という。）、本割当契約により割当てを受けた当社の普通株式（以下「本割当株式」という。）について、譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならない（以下「譲渡制限」という。）。)

- (2) 対象取締役が、当社の取締役会であらかじめ別途定める期間（以下「役務提供期間」という。）が満了する前に上記（1）のいずれの地位も喪失した場合には、当社の取締役会が正当と認める理由がある場合を除き、当社は、本割当株式を当然に無償で取得する。
- (3) 当社は、対象取締役が、役務提供期間の間、継続して、当社の取締役その他当社取締役会で定める地位にあったことを条件として、本割当株式の全部について、譲渡制限期間が満了した時点をもって譲渡制限を解除する。また、対象取締役が、上記（2）に定める当社の取締役会が正当と認める理由により、役務提供期間が満了する前に上記（1）に定めるいずれの地位も喪失した場合には、譲渡制限を解除する本割当株式の数および譲渡制限を解除する時期を、必要に応じて合理的に調整するものとする。
- (4) 当社は、譲渡制限期間が満了した時点において上記（3）の定めに基づき譲渡制限が解除されていない本割当株式を当然に無償で取得する。
- (5) 当社は、譲渡制限期間中に、当社が消滅会社となる合併契約、当社が完全子会社となる株式交換契約または株式移転計画その他の組織再編等に関する事項が当社の株主総会（ただし、当該組織再編等に関して当社の株主総会による承認を要さない場合においては、当社の取締役会）で承認された場合には、当社の取締役会の決議により、合理的に定める数の本割当株式について、当該組織再編等の効力発生日に先立ち、譲渡制限を解除する。
- (6) 上記（5）に規定する場合においては、当社は、上記（5）の定めに基づき譲渡制限が解除された直後の時点においてなお譲渡制限が解除されていない本割当株式を当然に無償で取得する。
- (7) 本割当契約における意思表示および通知の方法、本割当契約改定の方法その他取締役会で定める事項を本割当契約の内容とする。

なお、当社は、2021年2月25日開催の取締役会において、取締役の報酬等の内容についての決定に関する方針を定めておりますが、本議案をご承認いただくことを条件に、当該方針を本議案に沿う内容に変更することを予定しております。また、上記のとおり、本割当株式の払込金額は特に有利とされない範囲の金額とし、希釈化率も軽微であることから、本議案の内容は相当なものであると判断しております。

以 上

(ご参考)

第2号議案および第3号議案の承認が得られた場合、取締役会のスキル・マトリックスは以下のとおりとなります。

【スキル・マトリックス】

		企業経営 ・経営戦略	グループ経営	業界知見	法務・リスク	財務・会計	技術・IT	サステナビリティ ・ESG
取締役	嘉納 修治	●	●	●		●		●
	金光 修	●	●	●		●		●
	清水 賢治	●	●	●			●	
	深水 良輔	●	●	●		●		
	皆川 知行			●	●		●	●
	日枝 久	●	●	●	●			
	港 浩一	●		●	●			●
	榎谷 美奈			●	●			●
	島谷 能成	●		●				●
	齋藤 清人	●		●	●			●
	熊坂 隆光	●		●	●			
監査等委員	吉田 真貴子	●		●	●		●	●
	尾上 規喜	●		●	●		●	
	和賀井 隆			●	●		●	●
	茂木 友三郎	●	●		●	●		●
	清田 瞭	●	●		●	●		
	伊東 信一郎	●	●		●			●

(ご参考) 政策保有株式について

【政策保有株式に関する方針】

政策保有株式については、業務提携や協力関係の強化・維持などの観点から、当社グループの中長期的な企業価値の向上に資すると考えられる株式を保有する方針としております。当社では、毎年、取締役会において、個別銘柄ごとに、当社グループとの取引関係や取引規模に加え、当該企業の業績や配当、株価などの定量的な側面も考慮して保有の合理性・必要性について資本コストを参考に総合的に検証しております。検証の結果、保有意義の希薄化が認められる銘柄等については、一部売却の可能性を含めて売却候補リストを作成し、縮減の対象として検討を進めることとしております。さらに、次回検証前であっても売却候補を追加する柔軟な対応も採っております。その結果適宜、株式の売却を実施しており、2015年12月以降合計24銘柄の上場株式の全株を売却し、3銘柄の上場株式の一部を売却しました（2024年3月末時点）。

2024年3月末時点の政策保有株式の投下資本（連結純資産および有利子負債の合計）に対する割合は18.1%となり、目標として掲げていた20%を下回りました。さらに今後は2030年度までに政策保有株式を連結純資産の20%未満にすることを目指します。

【政策保有株式および投下資本の状況】（2024年3月末）

政策保有株式	銘柄数	連結貸借対照表計上額 (百万円)		連結貸借対照表計上額 (百万円)
上場株式	45	205,537	連結純資産	869,628
非上場株式	58	10,819	有利子負債	324,760
合計	103	216,356	投下資本合計	1,194,389

※政策保有株式の投下資本に対する割合 18.1%

【政策保有株式に係る議決権の行使基準】

議決権保有株式の議決権行使については、投資先企業の経営方針・経営戦略等を尊重したうえで、当該企業および当社グループの中長期的な企業価値向上に資するものかを総合的に検討し、議案ごとの賛否を適切に判断します。

I 企業集団の現況に関する事項

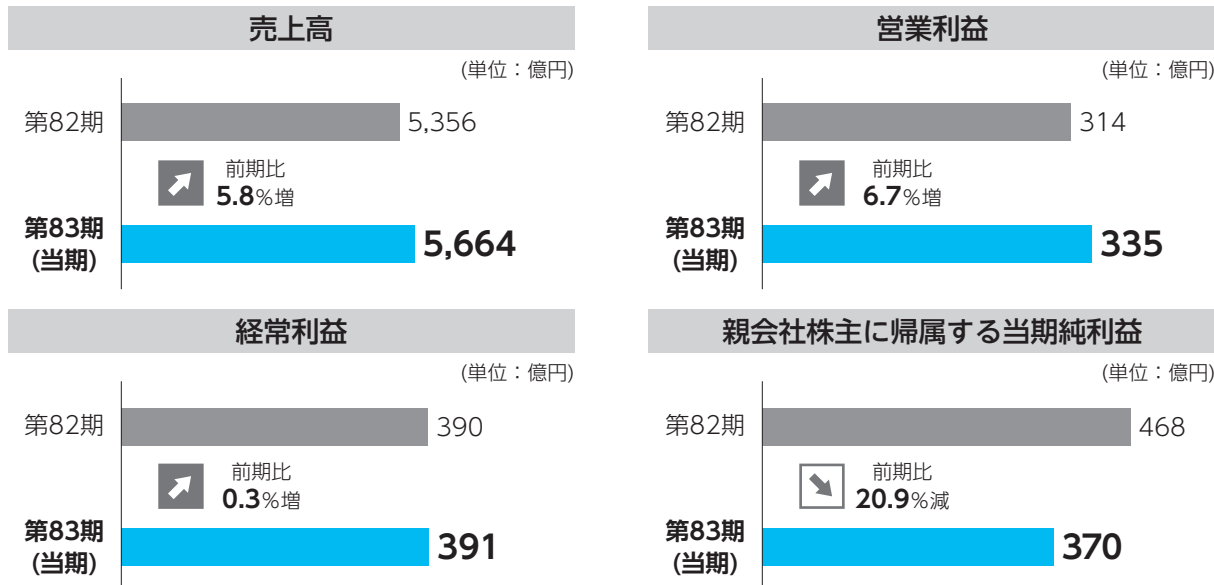
1. 事業の経過およびその成果

政府の月別経済報告によると、当連結会計年度の日本経済は「先行きについては、雇用・所得環境が改善する下で、各種政策の効果もあって、緩やかな回復が続くことが期待される。ただし、世界的な金融引締めに伴う影響や中国経済の先行き懸念など、海外景気の下振れが我が国の景気を下押しするリスクとなっている。また、物価上昇、中東地域をめぐる情勢、金融資本市場の変動等の影響に十分注意する必要がある。さらに、令和6年能登半島地震の経済に与える影響に十分留意する必要がある。」と記されており、企業の業況判断は「改善している」とされております。

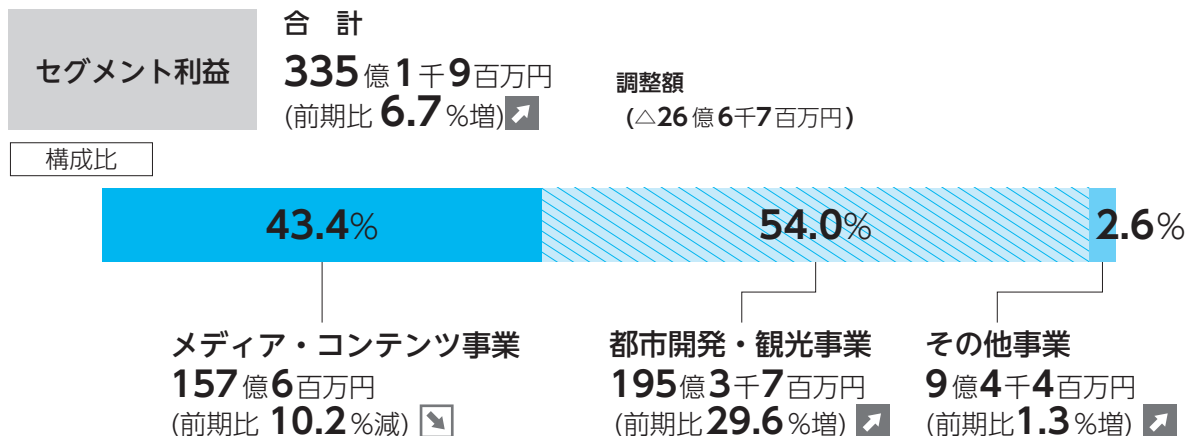
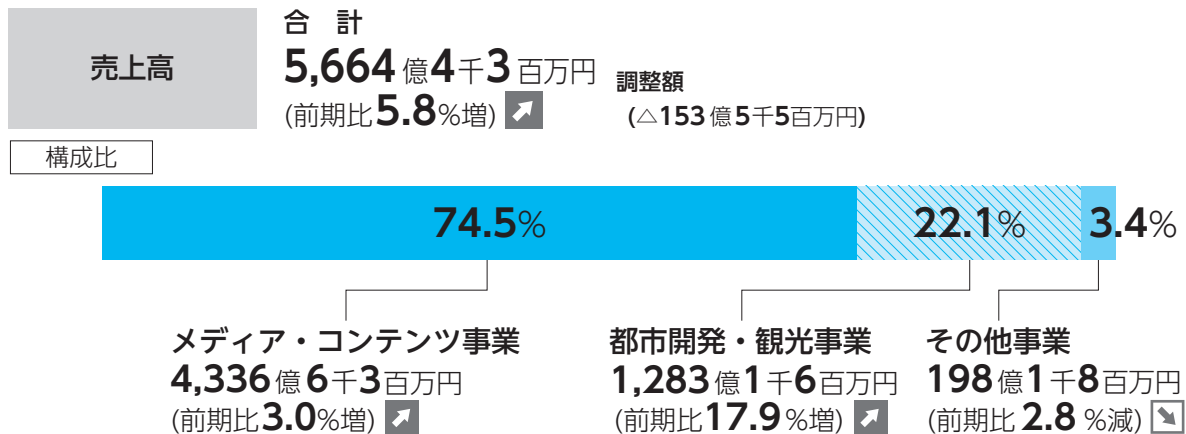
当社グループにおいても、原材料価格の高騰に伴う物価上昇や巣ごもり需要からリアル消費へのシフトなどの影響もありましたが、2023年5月には新型コロナウイルス感染症の感染症法上の分類が5類に引き下げになり、社会経済活動の正常化に伴うイベントの再開、旅行・観光需要が大きく回復した他、ホテルやオフィスビルなどの賃貸物件の稼働が好調に推移したことなどが寄与し、業績を改善することができました。

こうした状況の中、当社グループの当連結会計年度の売上高は、メディア・コンテンツ事業、都市開発・観光事業がともに増収となり、全体では前年同期比5.8%増収の5,664億4千3百万円となりました。

営業利益は、メディア・コンテンツ事業は減益となりましたが、都市開発・観光事業の増益により、前年同期比6.7%増益の335億1千9百万円となりました。経常利益は、持分法による投資利益の減少もありましたが、前年同期比0.3%増益の391億7千3百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は、特別利益に計上した投資有価証券売却益が増加した一方で、前連結会計年度に計上した退職給付信託設定益の反動減や特別損失に計上した固定資産除却損の増加などにより、前年同期比20.9%減益の370億8千2百万円となりました。

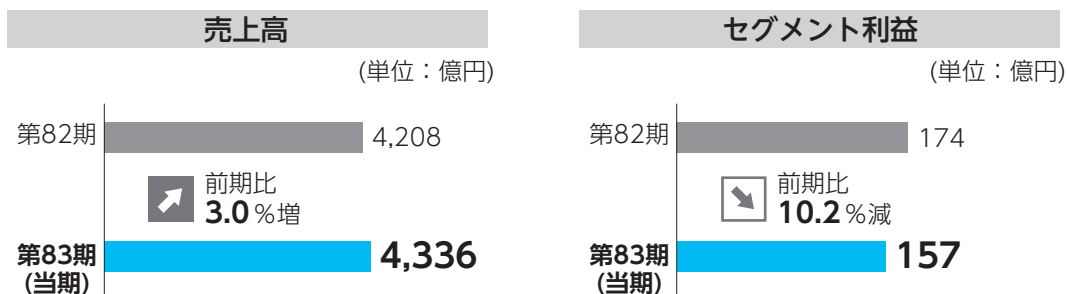


報告セグメントの業績の状況は以下のとおりです。



(注) 調整額を含む数値で構成比を表示しております。

メディア・コンテンツ事業



当社グループの中核子会社である㈱フジテレビジョンは、配信広告収入の拡大と、催物事業やデジタル事業などコンテンツ・ビジネスの貢献により売上高は増収となりましたが、視聴率の低下等を背景にテレビ広告収入が減収となり、全体では増収で営業減益となりました。

売上高のうち放送・メディア収入は、1,834億9千万円で前年同期比5.6%の減収となりました。

全国放送を対象とするネットタイムセールスは、レギュラー番組が前年を下回り、単発番組においても「FIVBワールドカップバレー パリ五輪予選2023」や「FNS27時間テレビ」があったものの、前期の「FIFAワールドカップ カタール2022」や「東アジアE-1サッカー選手権2022」などの規模には及ばず減収となりました。その結果、ネットタイムセールスの売上高は635億5千1百万円で前年同期比8.2%の減収となりました。

関東地区への放送を対象とするローカルタイムセールスは、101億3千5百万円で前年同期比4.6%の減収となりました。

スポットセールスは、視聴率の低下や原材料価格の高騰および円安等を背景とした物価上昇の影響により、業種別で前年を上回ったものは19業種のうち「交通・レジャー・観光」「アルコール飲料」「不動産・住宅設備」の3業種に留まりました。その結果、スポットセールスの売上高は736億6千2百万円で前年同期比8.5%の減収となりました。

一方、民放公式テレビポータル「TVer」などを通じた配信広告セールスは、10月クール木曜劇場「いちばんすきな花」や10月改編で新設した金9「うちの弁護士は手がかかる」などの連続ドラマ再生回数が牽引して大きな伸びとなり、配信広告収入は78億6千6百万円で前年同期比61.6%の増収となりました。

コンテンツ・ビジネス収入では、シルク・ドゥ・ソレイユの大型作品「アレグリアー新たな光ー」や、4年ぶりに開催され230万人以上にご来場いただいた「お台場冒険王2023」など各種イベントが貢献した催物事業収入、新旧ドラマ配信をはじめ各種キャンペーンにより会員数が大きく伸長した動画配信サービス「FODプレミアム」を中心としたデジタル事業収入などが前年を上回りました。「東京リベンジャーズ2 血のハロウィン編」、「ミステリと言う勿れ」、「翔んで埼玉～琵琶湖より愛をこめて～」など劇場公開作品のヒットが相次いだ映画事業収入は、「ONE PIECE FILM RED」が大きく貢献した前期に比べ減収でしたが、過去作品の配信権販売収入や「ザ・スーパーマリオブラザーズ・ムービー」の宣伝協力収入などが寄与しました。その結果、コンテンツ・ビジネス収入は547億2千8百万円で前年同期比26.9%の増収となりました。

以上により、(株)フジテレビジョン全体の売上高は、前年同期比0.3%増収の2,382億1千9百万円となりましたが、営業利益は前年同期比29.2%減益の54億3千3百万円となりました。

(株)ビーエスフジは、放送事業収入、その他事業収入ともに堅調に推移し、増収増益となりました。

(株)ニッポン放送は、スポット収入の増加などが寄与し放送事業が増収、イベント事業や物品販売事業も好調で、増収増益となりました。

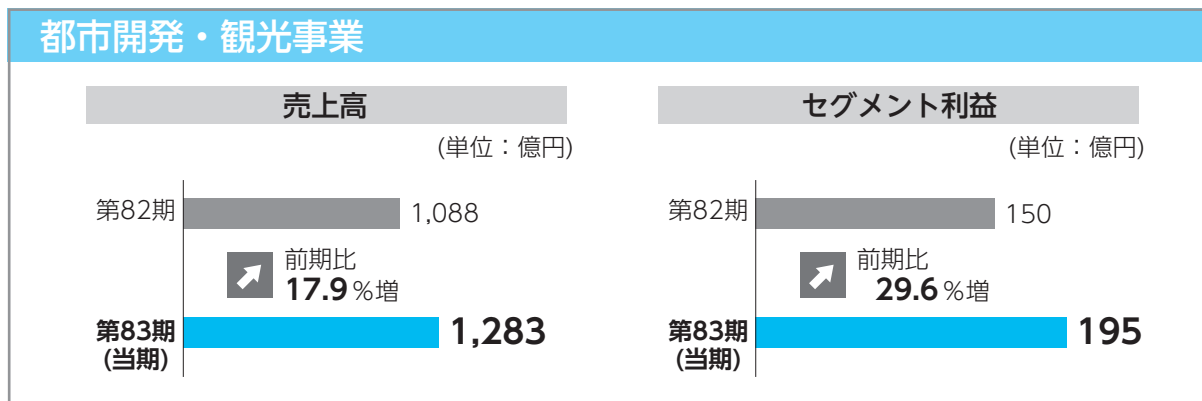
(株)ポニーキャニオンは、配信、アニメの海外番組販売、イベント収入、グッズ売上等が寄与し、増収増益となりました。

(株)フジパシフィックミュージックは、著作権使用料収入や原版使用料収入等が好調に推移し、増収増益となりました。

(株)DINOS CORPORATIONは、ファッション・食品の売上が好調に推移しましたが、リビング系やテレビ媒体を中心とした美容健康カテゴリーが振るわず、全体として減収となりました。また、利益面では減収による影響を販促費のコントロール等のコスト削減でカバーしきれず、営業損失を計上しました。

(株)クオラスは、テレビ等の主力広告媒体の売上高が増加したほか、イベント関連収入の好調が続き、増収増益となりました。

以上の結果、メディア・コンテンツ事業全体の売上高は、前年同期比3.0%増収の4,336億6千3百万円となり、セグメント利益は同10.2%減益の157億6百万円となりました。

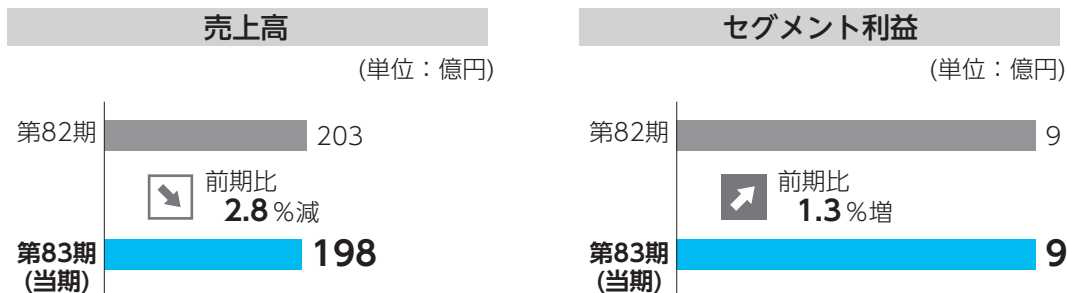


(株)サンケイビルは、オフィス、ホテル、住宅の賃料収入が好調に推移したことや保有物件の売却が寄与し、増収増益となりました。

(株)グランビスタホテル&リゾートは、旅行需要の本格的な回復を受け、札幌グランドホテル、札幌パークホテルをはじめとした運営ホテルの稼働が好調に推移しました。また鴨川シーワールドも堅調で、増収増益となりました。

以上の結果、都市開発・観光事業全体の売上高は、前年同期比17.9%増収の1,283億1千6百万円となり、セグメント利益は同29.6%増益の195億3千7百万円となりました。

その他事業



その他事業全体の売上高は前年同期比2.8%減収の198億1千8百万円となりましたが、セグメント利益は同1.3%増益の9億4千4百万円となりました。

持分法適用会社では、伊藤忠・フジ・パートナーズ(株)、日本映画放送(株)、(株)WOWOWなどが持分法による投資利益に貢献しました。

2. 設備投資の状況

当連結会計年度に実施しました設備投資の総額は1,103億8千7百万円で、その主なものは、メディア・コンテンツ事業における放送関連設備や都市開発・観光事業における賃貸等不動産などへの投資です。

3. 対処すべき課題

当社グループは、放送の公共的使命と社会的責任を常に認識し、メディア・コンテンツおよび都市開発・観光を中心に幅広い事業活動を通じて、国民の皆様の豊かな生活に貢献することを経営の基本方針としております。

当社がグループの成長戦略として2023年5月に公表した「“拡がる”フジ・メディア・ホールディングス 中期グループビジョン2023」では、番組やエンタテインメントのコンテンツはもちろん、暮らしの中で触れる商品・サービス・情報や生活空間、あるいは非日常的な体験など“人々が心を潤し生活を豊かにするすべてのもの”を、当社グループが提供していく「コンテンツ」と捉えています。生活スタイルの多様化が加速する中、視聴者やユーザーの皆様ひとりひとりの細分化したニーズに 대응していくため、「コンテンツ」のラインナップを充実させるとともに、様々なメディアや販路を通じて当社グループが提供するコンテンツやサービスの領域を拡げ、ビジネス圏の拡張を図ることにより、グループ事業の一層の成長を目指してまいります。

1. グループ事業の成長戦略

メディア・コンテンツ事業では、視聴率の向上に加え、新たな広告商品やセールス手法の開発等により地上波放送やBS放送の広告媒体としての価値向上を図ります。そして視聴者・ユーザーから広く支持されるヒットコンテンツを創るため、人材育成や企画制作力を発揮できる環境の整備に努めるとともに、ドラマやアニメ、楽曲、コミックなど様々なジャンルで知的財産権（IP）の開発や取得を進め、コンテンツビジネス強化のための投資を拡大していく方針です。

市場の拡大が期待できる配信ビジネスでは、(株)フジテレビジョンが、TVer等の広告付き無料配信（AVOD）で2023年度に2年連続で再生数・UB（ユニークブラウザ）数・視聴時間の3冠を達成し、2023年度は配信広告収入も大幅増収となりました。会員数が順調に拡大基調にある有料配信のFOD、さらに外部プラットフォームへの配信権販売等と合わせ、コンテンツへのニーズの拡大を的確に捉えることで一層の成長を図ります。また(株)ニッポン放送や(株)ポニーキャニオンなどグループ各社においても、豊富なコンテンツを活用し、配信やインターネット、またイベントやライセンス等のコンテンツ関連ビジネスの拡大を推進していきます。

新領域ではウェブメディアに注力しており、「grape（グレイプ）」、「FNNプライムオンライン」に続き、本年2月に「めざましmedia」がスタートしました。今後も各ウェブメディア等を通じて視聴者・ユーザーの皆様との新たな接点の開拓を目指すほか、コンテンツ領域での海外マーケットへの進出をグループ各社で加速するなど、さらなるビジネスチャンスを生み出していきたいと思います。

都市開発・観光事業は、(株)サンケイビルが2023年度に過去最高益を記録しました。(株)サンケイビルでは、オフィスビル、レジデンス、ホテル、物流施設、データセンターなど多様なアセットへの投資でビジネス領域の拡大を図ってまいります。引き続き、2023年3月に実施した200億円の増資をもとに、一定の財務規律を保ちながら投資を拡充し、大規模な開発案件の発掘や新たなタイプのアセットの開拓も含めて事業規模を拡大していく考えです。

観光分野では、(株)グランビスタホテル&リゾートが拡大する国内の観光需要およびインバウンド需要を取り込み、主力のホテル事業が好調に推移しています。本年6月には再整備事業を進めてきた「神戸須磨シーワールド・神戸須磨シーワールドホテル」がグランドオープンします。観光事業は今後も我が国の成長産業として拡大が見込まれており、一層の成長を目指してまいります。

2. 資本収益性向上に向けた取り組み

当社グループは、利益の獲得や外部借入、保有資産の見直し等によるキャッシュの創出をもとに成長投資を進めます。同時に、株主還元を重視し、安定的な配当の継続とともに資本効率の改善を目指します。2023年度は創出したキャッシュをもとに、成長投資とともに総額約100億円の自己株式を取得し、本年3月にはさらに150億円を上限とする自己株式の取得を決議しました。また1株あたりの配当金は、2024年3月期は普通配当で前期の40円から48円への増配、さらに2025年3月期は50円への増配を予想しています。

本年5月には、昨年公表した中期グループビジョンに基づく資本政策の考え方を公表しました。政策保有株式など保有資産の見直しによるキャッシュの創出と成長投資による利益の拡大、継続的な自己株式取得等の取り組みを通じて、業績水準を高めながら最適な資産配分を行うことで資本収益性を高め、ROEやPBRの向上を目指します。

3. サステナビリティ・ESGの推進

当社グループの各事業は、多くのステークホルダーの皆様との良好な関係に基づいて成り立っており、サステナビリティの取り組みは持続的な事業運営のために大変重要と考えています。持続可能な社会の実現に向けて、グループの様々な事業活動が地球環境に与える影響を認識し、負荷の軽減に努めており、(株)フジテレビジョンでは本社ビルと湾岸スタジオにおいて目標としている2023年度の実質再エネ電力使用率100%を達成できる見通しです。

また、各事業のお客さまに質の高い番組コンテンツ、サービス、製品をお届けしていくために、お取引先や協力会社、番組にご出演くださる皆様との信頼関係を堅持し、従業員・スタッフが安心して活躍できる環境を整えてまいります。2023年11月には、人権を尊重して事業活動に取り組む当社グループの姿勢を一層明確にするため「グループ人権方針」を策定しました。その方針のもと、ステークホルダーの皆様との対話を通じて人権デューデリジェンスに取り組むとともに、人権意識のさらなる向上を目指してまいります。

当社は、2020年に監査等委員会設置会社に移行し、独立社外取締役を取締役の1/3以上としたほか、2023年6月には独立社外取締役が過半数を占める経営諮問委員会を設置し、取締役の選任・報酬等についての助言・提言を行うなど、ガバナンス体制の強化に努めております。また、当社の持続的な企業価値向上と株主の皆様との一層の価値共有を図るため、本年6月には取締役に対し譲渡制限付株式報酬制度を導入する予定です。引き続きコーポレート・ガバナンスの一層の充実を図ってまいります。

4. 財産および損益の状況の推移

(単位：百万円)

区 分	第80期 (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)	第81期 (2021年4月1日から 2022年3月31日まで)	第82期 (2022年4月1日から 2023年3月31日まで)	第83期 (当連結会計年度) (2023年4月1日から 2024年3月31日まで)
売上高	519,941	525,087	535,641	566,443
営業利益	16,274	33,338	31,401	33,519
経常利益	22,295	45,534	39,053	39,173
親会社株主に帰属する 当期純利益	10,112	24,879	46,855	37,082
1株当たり当期純利益	44円31銭	111円86銭	210円69銭	169円27銭
総資産	1,336,042	1,335,991	1,382,646	1,448,833
純資産	784,429	808,788	848,769	869,628
1株当たり純資産	3,479円47銭	3,588円35銭	3,766円83銭	3,972円81銭

(注) [第80期]

メディア・コンテンツ事業、都市開発・観光事業がともに減収となり、連結売上高は減収となりました。利益面では、メディア・コンテンツ事業、都市開発・観光事業がともに減益となり、営業利益、経常利益は減益となりました。また、親会社株主に帰属する当期純利益も、前連結会計年度に特別利益に計上した厚生年金基金代行返上益の反動減などにより減益となりました。

[第81期]

メディア・コンテンツ事業が「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等(以下、「収益認識会計基準」等)の適用やセシール事業譲渡により減収となったものの、都市開発・観光事業が増収となり、連結売上高は増収となりました。利益面では、メディア・コンテンツ事業、都市開発・観光事業がともに増益となり、営業利益、経常利益は増益となりました。また、特別損失に特別退職金を計上しましたが、親会社株主に帰属する当期純利益も増益となりました。

[第82期]

メディア・コンテンツ事業、都市開発・観光事業がともに増収となり、連結売上高は増収となりました。利益面では、都市開発・観光事業は増益となりましたが、メディア・コンテンツ事業が減益となり、営業利益、経常利益は減益となりました。一方、親会社株主に帰属する当期純利益は、特別利益に計上した投資有価証券売却益や退職給付信託設定益が寄与し、増益となりました。

[第83期(当連結会計年度)]

「1.事業の経過およびその成果」に記載したとおりです。

なお、第81期より「収益認識会計基準」等を適用しており、第81期以降の財産および損益の状況については、当該会計基準等を適用した後の数値を記載しております。

5. 重要な子会社の状況

(1)重要な子会社の状況

会社名	資本金 (百万円)	出資比率 (%)	主要な事業内容
(株)フジテレビジョン	8,800	100.0	テレビ放送
(株)ニッポン放送	100	100.0	ラジオ放送
(株)ポニーキャニオン	100	100.0	映像・音楽ソフトの販売等
(株)DINOS CORPORATION	100	100.0	通信販売
(株)サンケイビル	38,120	100.0	ビル賃貸、不動産取引

(2)企業結合の経過および成果

上記の重要な子会社5社を含む当連結会計年度の連結子会社は37社、持分法適用会社は29社となっております。

6. 主要な事業内容

当社グループは、(株)フジ・メディア・ホールディングス(当社)を認定放送持株会社として、主として放送法に定める基幹放送や、配信、放送番組・映画・アニメ・イベント等の制作、映像・音楽ソフトの販売、音楽出版、広告、通信販売等のメディア・コンテンツ事業、ビル賃貸、不動産取引、ホテルリゾート運営等の都市開発・観光事業などを展開しております。

当社グループのセグメントおよび各セグメントの事業の内容は次のとおりです。

セグメントの名称	事業の内容
メディア・コンテンツ事業	テレビ放送、ラジオ放送、配信、放送番組・映画・アニメ・イベント等の制作、映像・音楽ソフトの販売、音楽出版、広告、通信販売等
都市開発・観光事業	ビル賃貸、不動産取引、ホテルリゾート運営等
その他事業	人材派遣、動産リース、ソフトウェア開発等

7. 主要な営業所

(1) 当社の主要な営業所

本社……………東京都港区

(2) 子会社の主要な営業所

(株)フジテレビジョン(本社)……………東京都港区

(株)ニッポン放送(本社)……………東京都千代田区

(株)ポニーキャニオン(本社)……………東京都港区

(株)DINOS CORPORATION(本社)……………東京都中野区

(株)サンケイビル(本社)……………東京都千代田区

8. 従業員の状況

セグメントの名称	従業員数	前連結会計年度末比増減
メディア・コンテンツ事業	4,384名	179名
都市開発・観光事業	2,030名	282名
その他事業	328名	2名
全社	45名	△3名
合計	6,787名	460名

(注) 1. 従業員数は、就業人員数を表示しております。

2. 前連結会計年度末に比べ「都市開発・観光事業」の従業員数が282名増加している主な理由は、(株)グランビスタホテル&リゾートで2024年度に開業を予定している「神戸須磨シーワールド・神戸須磨シーワールドホテル」等の人材採用等により増加したことによるものです。

9. 主要な借入先

借入先	借入残高(百万円)
(株)三井住友銀行	33,800
(株)みずほ銀行	27,000
(株)日本政策投資銀行	20,736
(株)SBI新生銀行	14,000
(株)北洋銀行	11,350
(株)りそな銀行	10,225

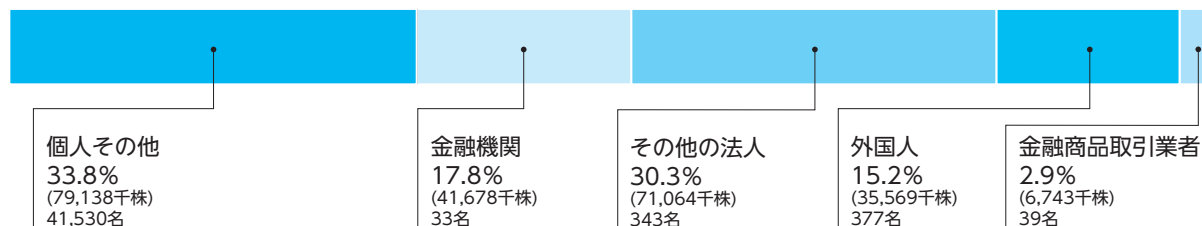
II 会社の株式に関する事項

1. 発行済株式の総数 234,194,500株(自己株式15,275,490株を含む。)
2. 株主数 42,322名
3. 大株主

株主名	持株数 (株)	出資比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	24,653,600	11.26%
東宝株式会社	18,572,100	8.48%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	8,415,000	3.84%
株式会社文化放送	7,792,000	3.56%
株式会社N T T ドコモ	7,700,000	3.52%
関西テレビ放送株式会社	6,146,100	2.81%
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	5,693,100	2.60%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505001	5,480,333	2.50%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (退職給付信託口・株式会社電通口)	4,650,000	2.12%
株式会社ヤクルト本社	3,969,000	1.81%

(注) 出資比率は、自己株式を除く発行済株式の総数に対する持株数の割合です。

(ご参考)所有者別株式分布状況



(注) 1. 「個人その他」には、自己株式15,275千株および放送法に基づき名義書換を拒否した株式(外国人持株調整株式)41,065千株が含まれております。

2. 放送法で定める外国人等の有する議決権数の当社議決権総数に占める割合は19.99%です。

Ⅲ 会社役員に関する事項

1. 取締役の氏名等

(2024年3月31日現在)

地位	担当	氏名	重要な兼職の状況
代表取締役 会長		宮内正喜	(株)フジテレビジョン代表取締役会長
代表取締役 社長		金光修	(株)フジテレビジョン取締役 (株)産業経済新聞社監査役
専務取締役	経営企画・ 広報IR担当	清水賢治	(株)ニッポン放送取締役 (株)ビーエスフジ監査役 (株)ポニーキャニオン監査役 (株)WOWOW取締役 (株)スカパーJSATホールディングス取締役 (株)スペースシャワーネットワーク取締役 東映アニメーション(株)取締役
取締役	財経担当 財経局長 経営企画局長	深水良輔	(株)DINOS CORPORATION取締役
取締役	サステナビリティ推進室・ コンプライアンス推進室・ 総務・人事担当	皆川知行	
取締役相談役		日枝久	(株)フジテレビジョン取締役相談役 (株)産業経済新聞社取締役相談役 (株)サンケイビル取締役 関西テレビ放送(株)取締役 東海テレビ放送(株)取締役 (株)テレビ西日本取締役 北海道文化放送(株)取締役
取締役		港浩一	(株)フジテレビジョン代表取締役社長
取締役		榎谷美奈	(株)フジテレビジョン取締役
取締役		島谷能成	東宝(株)代表取締役会長 (株)フジテレビジョン取締役 (株)東京楽天地取締役 阪急阪神ホールディングス(株)取締役 (株)東京會館取締役
取締役		三木明博	(株)フジテレビジョン取締役
取締役		熊坂隆光	(株)産業経済新聞社相談役 (株)フジテレビジョン取締役 (株)サンケイビル取締役

地位	担当	氏名	重要な兼職の状況
取締役 (常勤監査等委員)		尾上規喜	(株)フジテレビジョン監査役
取締役 (常勤監査等委員)		和賀井 隆	(株)フジテレビジョン監査役
取締役 (監査等委員)		茂木 友三郎	キックマン(株)取締役名誉会長 取締役会議長 (株)フジテレビジョン監査役 カルビー(株)取締役 (株)オリエンタルランド取締役 東武鉄道(株)監査役
取締役 (監査等委員)		清田 瞭	(株)大和証券グループ本社名誉顧問 (株)フジテレビジョン監査役
取締役 (監査等委員)		伊東 信一郎	ANAホールディングス(株)特別顧問 (株)フジテレビジョン監査役 三井不動産(株)取締役

- (注) 1. 取締役 島谷能成氏、三木明博氏、熊坂隆光氏、茂木友三郎氏、清田瞭氏および伊東信一郎氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。
2. 取締役 島谷能成氏、三木明博氏、熊坂隆光氏、茂木友三郎氏、清田瞭氏および伊東信一郎氏は、東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。
3. 当社監査等委員会は、監査等の環境の整備および社内の情報収集ならびに内部統制システムの構築・運用の状況を日常的に監視し検証するため、尾上規喜氏、和賀井隆氏を常勤監査等委員に選定しております。
4. 監査等委員 茂木友三郎氏は、キックマン(株)において経理業務の経験を重ねてきており、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものです。
5. (株)フジテレビジョンおよび(株)サンケイビルは当社の連結子会社です。
6. (株)産業経済新聞社は当社の持分法適用関連会社です。
7. 上記のほか、当社社外役員の重要な兼職先と当社との間に特別の利害関係はございません。

2. 事業年度中に退任した取締役

氏名	退任日	退任理由	退任時の地位・担当および重要な兼職の状況
奥島孝康	2023年6月28日	辞任	取締役(監査等委員) (株)フジテレビジョン監査役
熊坂隆光	2023年6月28日	辞任	取締役(監査等委員) (株)産業経済新聞社相談役 (株)フジテレビジョン監査役 (株)サンケイビル取締役

- (注) 1. (株)フジテレビジョンおよび(株)サンケイビルは当社の連結子会社です。
2. (株)産業経済新聞社は当社の持分法適用関連会社です。

3. 責任限定契約の内容の概要

当社の非業務執行取締役のうち、島谷能成氏、三木明博氏、熊坂隆光氏とすべての監査等委員である取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、1千万円または法令が規定する額のいずれか高い額としております。

4. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結し、当該保険により被保険者がその地位に基づいて行った行為に起因して、保険期間中に被保険者に対して損害賠償請求がされた場合（株主代表訴訟による場合を含みます。）の法律上の損害賠償金および争訟費用を補填することとしております。ただし、被保険者の職務の適正性が損なわれないよう、被保険者が違法に利益または便宜を得たこと、犯罪行為、不正行為、詐欺行為または法令、規則または取締役法規に違反することを認識しながら行った行為等に起因する損害賠償については免責事由とされ当該保険の対象とならない他、免責金額および縮小支払割合の定めが設けられております。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社の取締役ならびに子会社(株)フジテレビジョンの取締役および監査役であり、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

5. 取締役の報酬等の額

(1) 当年度に係る取締役の報酬等の額

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の数 (人)
		基本報酬	業績連動 報酬等	非金銭 報酬等	
取締役（監査等委員であるものを除く。） （うち社外取締役）	287 (13)	287 (13)	— (—)	— (—)	12 (3)
監査等委員である取締役 （うち社外取締役）	59 (21)	59 (21)	— (—)	— (—)	7 (5)

(注) 上記報酬等の額のほか、社外役員が当社の子会社から当事業年度において役員として受けた報酬等の額は42百万円です。

(2) 役員報酬の方針等

当社の役員報酬限度額（年額）は、2020年6月25日開催の第79回定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）9億6千万円（うち社外取締役分は2億円）、監査等委員である取締役1億8千万円で決議しております。なお、当該決議時点における当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は10名（うち社外取締役は2名）、監査等委員である取締役は5名です。

当社は取締役の報酬等の額の決定に関する方針を取締役会で以下のとおり決議しております。なお、監査等委員である取締役については監査等委員である取締役の協議のうえ、決定することとしています。

1. 固定報酬の額またはその算定方法の決定に関する方針

取締役（監査等委員である取締役を除く。以下同じ。）の固定報酬の額は、株主総会で承認された報酬総額の範囲内において、役位ごとに定められた「定額部分」をベースとし、代表権の有無、在任期間、貢献度等に応じた「評価部分」の加算等を行い決定する。

なお、社外取締役を除く取締役について、報酬制度の一部として株価連動型報酬（自社株取得目的報酬）を採用し、対象となる各取締役は、固定報酬として支給された月次報酬の中から毎月一定の範囲内の金額を当社役員持株会に拠出し当社株式を取得する。

2. 業績連動報酬の額またはその算定方法の決定に関する方針

業績連動報酬（賞与）の支給対象は、社外取締役を除く取締役とする。

業績連動報酬（賞与）の支給は、取締役会の委任を受けた代表取締役が、株主総会決議による報酬総額の範囲内において、各事業年度における営業利益や純利益等の収益性経営指標およびその他業績等を総合的に判断し、賞与支給について取締役会に付議し決定する。

3. 固定報酬の額、業績連動報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

取締役会の委任を受けた代表取締役は、業績連動報酬を支給する場合には、当該事業年度における収益性等経営指標およびその他業績等を勘案のうえ、上位の役位者ほど業績連動報酬のウェイトが高まる構成となるよう、個人別の報酬等の内容を決定する。

4. 報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針

固定報酬は月次で支給し、業績連動報酬としての賞与を支給する場合には、年次で支給する。賞与を支給するときは、代表取締役が、各事業年度における収益性等経営指標およびその他業績等を総合的に検討し、当該事業年度の賞与支給総額の草案を作成し、その草案について取締役会の審議を経たうえで、賞与の支給に先立ちあらかじめその承認を得る。

5. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

取締役の個人別の固定報酬の額および業績連動報酬における各取締役の支給額の決定については、取締役会の決議により代表取締役に一任する。

当該権限が代表取締役により適切に行使されるように、報酬に係る重要な事項に関する検討に当たっては、適宜、独立社外取締役の助言を得る他、独立社外取締役が過半数を占める監査等委員会からも、代表取締役との意見交換を実施する等の方法により、独立社外取締役の適切な関与・助言を得ることのできる体制をとることとする。

当事業年度においては、取締役会の委任決議に基づき代表取締役会長宮内正喜が取締役の個人別の報酬額の具体的内容を決定しております。当該権限が代表取締役会長によって適切に行使されるよう、独立社外取締役の適切な関与・助言を得る等の措置を講じており、当該手続きを経て取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

なお、今事業年度より、取締役の報酬等の額の決定に際しては独立社外取締役が過半数を占める経営諮問委員会による助言・提言を経る方針としております。

6. 社外役員に関する事項

(1) 重要な兼職の状況等

「1. 取締役の氏名等」に記載のとおりです。

(2) 当事業年度における主な活動状況

地 位	氏 名	取締役会 出席回数	発言状況・職務の概要等
取締役	島 谷 能 成	11/11回	取締役会において必要な発言を行うとともに、取締役会内外において、映画・演劇事業上場会社代表取締役としての豊富な経験・知見に基づき、業務執行者から独立した客観的な立場で、経営の監督および助言・提言を行っています。
取締役	三 木 明 博	11/11回	取締役会において必要な発言を行うとともに、取締役会内外において、ラジオ事業会社元代表取締役としての豊富な経験・知見に基づき、業務執行者から独立した客観的な立場で、経営の監督および助言・提言を行っています。
取締役	熊 坂 隆 光	11/11回	取締役会において必要な発言を行うとともに、取締役会内外において、新聞事業会社元代表取締役としての豊富な経験・知見に基づき、業務執行者から独立した客観的な立場で、経営の監督および助言・提言を行っています。

地 位	氏 名	取締役会 出席回数	監査等委員会 出席回数	発言状況・職務の概要等
取締役 (監査等委員)	茂 木 友三郎	10/11回	6/6回	取締役会および監査等委員会において必要な発言を行うとともに、取締役会および監査等委員会内外において、上場会社元代表取締役としての豊富な経験・知見に基づき、業務執行者から独立した客観的な立場で、経営の監督ならびに取締役の業務執行の適正性を確保するための監査業務および助言・提言を行っています。 また、経営諮問委員会の委員長として、当社の取締役の選任や報酬等の決定に関して助言・提言を行っています。
取締役 (監査等委員)	清 田 瞭	9/9回	4/5回	取締役会および監査等委員会において必要な発言を行うとともに、取締役会および監査等委員会内外において、上場会社元代表取締役としての豊富な経験・知見に基づき、業務執行者から独立した客観的な立場で、経営の監督ならびに取締役の業務執行の適正性を確保するための監査業務および助言・提言を行っています。 また、経営諮問委員会の委員として、当社の取締役の選任や報酬等の決定に関して助言・提言を行っています。
取締役 (監査等委員)	伊 東 信一郎	9/9回	5/5回	取締役会および監査等委員会において必要な発言を行うとともに、取締役会および監査等委員会内外において、上場会社元代表取締役としての豊富な経験・知見に基づき、業務執行者から独立した客観的な立場で、経営の監督ならびに取締役の業務執行の適正性を確保するための監査業務および助言・提言を行っています。 また、経営諮問委員会の委員として、当社の取締役の選任や報酬等の決定に関して助言・提言を行っています。

- (注) 1. 取締役 熊坂隆光氏の取締役会の出席回数は、監査等委員である取締役として出席した、2023年4月1日から2023年6月28日の株主総会終結の時までの期間に開催された取締役会2回への出席が含まれております。
2. 監査等委員 清田瞭氏および伊東信一郎氏の取締役会および監査等委員会の出席回数は、2023年6月28日の就任以降に開催された取締役会および監査等委員会を対象としております。

Ⅳ 会計監査人の状況

1. 会計監査人の名称

EY新日本有限責任監査法人

2. 報酬等の額

(1)当事業年度に係る報酬等の額	39百万円
(2)当社および当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	169百万円

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できないため、上記の金額はこれらの合計額を記載しております。
2. 当社監査等委員会は、会計監査人の報酬等について、取締役、社内関係部署および会計監査人から必要な資料を入手し、報告を受けたうえで、会計監査人の従前の活動実績および報酬実績を確認し、当事業年度における会計監査人の活動計画および報酬見積りの算出根拠の適正性等について必要な検証を行い、審議した結果、これらについて適正であると判断したため、会計監査人の報酬等の額について、会社法第399条第1項の同意を行っております。
3. 当社および当社子会社は会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項に規定する業務以外の会計事項に関するアドバイザー業務の対価を支払っております。

3. 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

会計監査人が、会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合、必要に応じて、監査等委員会は、監査等委員全員の同意により会計監査人を解任いたします。また、監査等委員会は、会計監査人の適格性、専門性、当社からの独立性、その他の評価基準に従い総合的に評価し、会計監査人の職務の執行に支障があると判断されるなど、会計監査人の変更が必要と認められる場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

V 業務の適正を確保するための体制および当該体制の運用状況

【1】業務の適正を確保するための体制

1. 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制、ならびに損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、当社および当社の子会社（以下「当社グループ」という）が、我が国を代表する「メディア・コングロマリット」となることを目指し、認定放送持株会社として中核となるメディア事業の公共的使命を果たすべく、適正なグループガバナンスを維持し、経営の意思決定の迅速性と事業執行の機動性を高め、あわせて法令・定款遵守とリスク管理の実効性を確保するために必要な体制の整備等を行います。

(1) 組織体制

当社は、「グループのコンプライアンス及びリスクの管理に関する規程」（以下「グループコンプライアンス等規程」という）等に基づき、当社グループの関連業務を統括・推進するとともに、当社グループの代表取締役社長を構成メンバーとする「グループのコンプライアンス及びリスクの管理に関する委員会」（以下「グループコンプライアンス等委員会」という）を組織化すること等により、グループ経営に重要な影響を与えるコンプライアンス上の問題およびリスクへの対応を図ります。

(2) 教育・研修

当社は、適宜、当社グループ向けにコンプライアンス等関連の説明会の開催および関連事項の伝達などを行うことによって、当社グループの取締役および使用人へのコンプライアンスおよびリスクの管理の重要性の周知と、その理解を促進する活動を行います。

(3) 財務報告の信頼性

当社グループは、健全に行われている個々の業務に十分配慮しつつ、コンプライアンスおよびリスクの管理の強化を図るための体制の整備に加えて、金融商品取引法に基づき、財務報告の信頼性を確保するための内部統制システムの構築に努めます。

(4) 内部監査

当社は、「内部監査規程」に基づき、当社グループにおける内部監査の実施状況および内部管理体制の状況等の定期的なモニタリングを行います。これによって、当社グループの業務全般が法令、定款、社内規程および経営方針に照らして、適正かつ有効に行われていることを確認します。

2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社の取締役の職務の執行に係る情報については、これに係る当社の管理規程に基づき、その保存媒体に応じて適切かつ確実に検索性の高い状態で保存・管理し、所定期間、閲覧可能な状態を維持することとします。

3. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社の取締役は、当社グループの効率経営の確保に向けて、業務の合理化・迅速化等を継続検討します。当社は、当社グループ全体の経営計画を策定し、当社グループ各社から業績の報告を受ける等の方法により、経営計画の実施状況をモニタリングします。

4. 当社グループから成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、当社グループから成る企業集団における業務の適正を確保するために、グループのコンプライアンスおよびリスクの管理ならびにグループの経営管理に関して、それぞれの専門部署を置き、体制構築を推進します。

- (1) 当社は、子会社の経営内容を的確に把握し、事業活動の健全な発展に資するため、定期的かつ継続的に子会社から報告を受ける等の方法により、企業集団内での情報共有の強化を図ります。
- (2) 当社は、子会社がその業容と会社規模に応じ、自律的にコンプライアンスおよびリスクの管理が機能する体制の構築を推進するとともに、グループ経営に重大な影響を及ぼすリスクへの対応については、当社が状況を的確に把握する体制を構築します。
- (3) 当社は、子会社において効率的な業務執行が行われるよう、「関係会社管理規程」等に基づく横断的な管理を推進します。
- (4) 当社は、グループコンプライアンスを推進する専門部署を置くとともに、「グループコンプライアンス等規程」を通じて、企業倫理の確立ならびにグループコンプライアンス体制およびリスク管理体制の構築を推進します。また、当社の取締役および使用人、ならびに子会社の取締役、監査役、業務執行社員、職務執行者および使用人（以下「当社グループの取締役および使用人等」という）が活用可能な内部通報制度を整備し、より一層のグループコンプライアンスの実効性の確保を目指します。

5. 監査等委員会の職務を補助すべき取締役および使用人に関する事項、当該取締役および使用人の他の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性ならびに当該取締役および使用人に対する指示の実効性に関する事項

当社は、監査等委員会の職務を補助すべき使用人として監査等委員会スタッフを設置します。監査等委員会スタッフは、監査等委員会の招集事務、議事録の作成、その他監査等委員会の運営に関する事務および監査等委員会の職務を補助します。なお、これら業務については、職務分掌において、担当部署を定め、監査等委員会スタッフは当社従業員として当社の就業規則に従いますが、原則として、その指揮命令権は監査等委員会に属し、取締役（監査等委員である取締役を除く。）は監査等委員会スタッフに対する指揮命令権を有しないものとします。また、監査等委員会スタッフの人事考課、人事異動および懲戒等については、監査等委員会の意見を徴するものとします。

6. 当社グループの取締役および使用人等が当社の監査等委員会に報告を行うための体制、監査等委員の職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生ずる費用に関する事項、その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社グループの取締役および使用人等が、当社の監査等委員会に報告を行うための体制、監査等委員の職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生ずる費用に関する事項、その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制について、以下のとおり整備・実施します。

- (1) 当社グループの取締役および使用人等は、以下に定める事項について適宜報告を行います。
 - ① 業務または財務に重大な影響を及ぼすおそれのある事実を知った場合。
 - ② 職務遂行に関して不正行為、法令・定款・社内規程に違反する事実を知った場合または社会通念に反する行為が発生する可能性があるもしくは発生した場合で、当該事実または行為が重大である場合。
 - ③ その他緊急・非常事態を知った場合。
- (2) 当社グループの取締役および使用人等は、当社の監査等委員会に対し、以下に定める事項について定期的にまたは必要に応じて報告を行います。
 - ① 毎月の月次会計資料
 - ② 内部監査報告書および各部門からの主要な月次報告書
 - ③ 重要な訴訟事案
 - ④ 内部統制に関わる部門の活動概要
 - ⑤ 重要な会計方針・会計基準およびその変更
 - ⑥ 業績および業績見込みの発表内容、重要開示書類の内容
 - ⑦ 営業の報告
 - ⑧ 監査役の活動概要
 - ⑨ その他重要な事項等
- (3) 当社グループの取締役および使用人等は、当社の監査等委員会からその職務の執行に関する報告を求められた場合、速やかに当該事項を報告します。
- (4) 当社グループの取締役および使用人等が(1)(2)(3)に該当する報告を当社の監査等委員会に対して行ったことを理由として、不利益な取り扱いを受けることがないことを社内規程等に定めます。
- (5) 監査等委員の職務全般にかかる費用は当社が負担するものとします。

【2】 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当期における運用状況の概要については以下のとおりとなります。

1. 取締役の職務執行

当期は取締役会を11回開催し、経営方針等の重要事項について審議・決定するとともに、取締役の職務執行について報告を受けました。取締役会にはすべて、当社の監査等委員である取締役を含む社外取締役が出席しています。業務の執行に関しては、代表取締役社長を中心に、業務執行取締役が効率的かつ迅速な意思決定を行っています。

2. グループコンプライアンスに関する取り組み

当社グループ各社の代表取締役社長を構成メンバーとする「グループコンプライアンス等委員会」を1回開催し、グループ全体のコンプライアンスおよびリスクの管理に対する意識の向上を図りました。また、当社グループ各社のコンプライアンス等担当役員および実務担当者のそれぞれを対象とした会議を2回開催し、当社グループにおけるコンプライアンスおよびリスクの管理に関する情報共有を行いました。加えて昨年11月に当社グループの「グループ人権方針」を策定、公表しました。これは当社グループが人権を尊重しつつ事業活動に取り組むことを明確にするために定めたもので、グループの役員や社員、スタッフに対し周知活動を行っています。また、年度に一度コンプライアンス活動に積極的に取り組んだ会社を報奨し、グループ全体におけるコンプライアンス意識の醸成に努めています。

3. 内部監査の実施

「内部監査規程」に基づき、内部監査部門が「内部監査計画書」を作成し、当社グループを対象とした監査を行いました。監査結果については、当社代表取締役社長に対して報告を行うとともに、その概要を監査対象各社へフィードバックしました。

4. 監査等委員会の職務執行

当期は監査等委員会を6回開催し、監査方針および監査計画を協議、決定しました。監査等委員会は、監査等委員会において定めた監査計画に基づき監査を行うとともに、当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）および子会社の代表取締役社長を対象とした面談を実施し、その職務執行に関する報告を受け、当社の子会社の常勤監査役との間で、意見や情報の交換を定期的に行いました。また、当社の監査等委員会は当社の会計監査人および内部監査部門との間で、それぞれ意見や情報の交換を定期的に行いました。さらに、監査等委員会による職務執行が円滑に遂行されるよう、監査等委員会が「監査等委員会規則」に基づいて選任した監査等委員会スタッフが、監査等委員会の招集事務、議事録の作成、その他監査等委員会の運営に関する事務および監査等委員会の職務を補助しています。

連結計算書類

連結貸借対照表(2024年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額	科目	金額
資産の部		負債の部	
流動資産	404,938	流動負債	152,437
現金及び預金	76,077	支払手形及び買掛金	39,292
受取手形、売掛金 及び契約資産	95,858	電子記録債務	6,275
有価証券	121,461	短期借入金	27,677
棚卸資産	73,553	未払法人税等	9,643
その他流動資産	38,691	役員賞与引当金	517
貸倒引当金	△703	その他流動負債	69,030
固定資産	1,043,894	固定負債	426,766
有形固定資産	554,451	社債	20,000
建物及び構築物	174,618	長期借入金	273,676
機械装置及び運搬具	14,399	繰延税金負債	81,063
土地	336,381	再評価に係る繰延税金負債	11,745
建設仮勘定	16,894	役員退職慰労引当金	2,360
その他有形固定資産	12,157	退職給付に係る負債	15,078
無形固定資産	26,165	負ののれん	611
のれん	395	その他固定負債	22,230
借地権	5,107	負債合計	579,204
ソフトウェア	7,979	純資産の部	
その他無形固定資産	12,682	株主資本	722,765
投資その他の資産	463,277	資本金	146,200
投資有価証券	414,647	資本剰余金	173,797
退職給付に係る資産	12,189	利益剰余金	426,880
繰延税金資産	6,178	自己株式	△24,113
その他投資	31,710	その他の包括利益累計額	135,154
貸倒引当金	△1,449	その他有価証券評価差額金	117,061
資産合計	1,448,833	繰延ヘッジ損益	△115
		土地再評価差額金	1,530
		為替換算調整勘定	6,281
		退職給付に係る調整累計額	10,396
		非支配株主持分	11,708
		純資産合計	869,628
		負債・純資産合計	1,448,833

連結損益計算書(2023年4月1日から2024年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売上高		566,443
売上原価		406,706
売上総利益		159,736
販売費及び一般管理費		126,216
営業利益		33,519
営業外収益		
受取利息及び配当金	4,779	
持分法による投資利益	1,378	
投資事業組合運用益	533	
その他営業外収益	1,830	8,521
営業外費用		
支払利息	1,875	
投資事業組合運用損	97	
その他営業外費用	894	2,868
経常利益		39,173
特別利益		
投資有価証券売却益	17,256	
その他特別利益	17	17,273
特別損失		
減損損失	514	
固定資産除却損	660	
投資有価証券評価損	482	
その他特別損失	387	2,045
税金等調整前当期純利益		54,401
法人税、住民税及び事業税	18,002	
法人税等調整額	△1,142	16,860
当期純利益		37,541
非支配株主に帰属する当期純利益		458
親会社株主に帰属する当期純利益		37,082

連結株主資本等変動計算書(2023年4月1日から2024年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金
当期首残高	146,200	173,797	401,585	△14,113	707,469	120,667
当期変動額						
剰余金の配当			△12,089		△12,089	
親会社株主に帰属する当期純利益			37,082		37,082	
自己株式の取得				△10,000	△10,000	
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				0	0	
土地再評価差額金の取崩			2		2	
合併による増加			299		299	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						△3,605
当期変動額合計	-	-	25,295	△9,999	15,295	△3,605
当期末残高	146,200	173,797	426,880	△24,113	722,765	117,061

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	△183	1,533	4,170	4,023	130,210	11,089	848,769
当期変動額							
剰余金の配当							△12,089
親会社株主に帰属する当期純利益							37,082
自己株式の取得							△10,000
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減							0
土地再評価差額金の取崩							2
合併による増加							299
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	68	△2	2,110	6,373	4,944	619	5,563
当期変動額合計	68	△2	2,110	6,373	4,944	619	20,858
当期末残高	△115	1,530	6,281	10,396	135,154	11,708	869,628

連 結 注 記 表

(連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記等)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数：37社

主要な連結子会社の名称：(株)フジテレビジョン、(株)サンケイビル、(株)ポニーキャニオン

(2) (株)エフシージー総合研究所、(株)フジサンケイエージェンシー等の非連結子会社52社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益および利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結計算書類に重要な影響を及ぼさないため、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社の数：2社

主要な会社等の名称：(株)エフシージー総合研究所、(株)フジサンケイエージェンシー

(2) 持分法適用の関連会社の数：27社

主要な会社等の名称：関西テレビ放送(株)、(株)WOWOW

(3) (株)フジゲームス、(株)EMP等の子会社および関連会社は、それぞれ当期純損益および利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

3. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準および評価方法

① 有価証券

満期保有目的の債券……………償却原価法（定額法）によっております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの……………時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)によっております。

市場価格のない株式等……………主として移動平均法による原価法によっております。

なお、債券のうち「取得原価」と「債券金額」との差額の性格が金利の調整と認められるものについては、償却原価法（定額法）により原価を算定しております。

また、投資事業有限責任組合およびそれに類する組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

② 棚卸資産

主として個別法に基づく原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産……………主として定額法によっております。
(リース資産を除く) なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。
ただし、一部連結子会社が保有する放送用機械装置の一部の耐用年数は10年であります。

無形固定資産……………定額法によっております。
(リース資産を除く) なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。
ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

リース資産……………所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。
なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金……………債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

役員賞与引当金……………役員に対して支給する賞与の支出に備えるため、当連結会計年度における支給見込額に基づいて計上しております。

役員退職慰労引当金……………役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規による当連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数理計算上の差異および過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として13年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、主として各連結会計年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として13年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌連結会計年度より費用処理しております。

(5) 収益および費用の計上基準

① 顧客との契約から生じる収益の計上基準

・収益認識

当社グループでは、金融商品に関する会計基準の範囲に含まれる金融商品に係る取引や、リース取引に関する会計基準の範囲に含まれるリース取引に係る収益を除き、下記の5つのステップに基づき、顧客との契約において約束した財又はサービスを顧客に移転するという履行義務を充足した時に、財又はサービスの顧客への移転と交換に企業が権利を得ると見込む対価の額にて、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する

・収益の総額と純額表示

顧客への財又はサービスの提供に他の当事者が関与している場合において、顧客との約束が、当該財又はサービスを企業自ら提供する履行義務である場合には本人として収益を対価の総額をもって取引価格とし、当該財又はサービスが他の当事者によって提供されるように手配する履行義務である場合には代理人として収益を報酬又は手数料の金額若しくは対価の純額をもって取引価格としています。

当社が取引の当事者であるか、代理人であるかは、約束した財又はサービスを顧客に提供する前に当社が支配しているか否かで判断し、その判断に際しては、契約ごとに以下のような指標を考慮しています。

- ・財又はサービスを提供するという約束の履行に対して主たる責任を有していること
- ・財又はサービスを顧客に提供する前、あるいは財又はサービスに対する支配が顧客に移転した後において、在庫リスクを有していること
- ・財又はサービスの価格の設定において裁量権を有していること

当社グループは認定放送持株会社である当社の下で、傘下の関係会社が放送法に定める基幹放送事業を中心に、「メディア・コンテンツ事業」および「都市開発・観光事業」などを営んでおります。

1. メディア・コンテンツ事業

「メディア・コンテンツ」事業では、主として放送法に定める基幹放送、放送番組・映画・アニメ・イベント等の製作、映像・音楽ソフトの販売、音楽出版などの「放送および放送関連事業」、テレビ通販、カタログ通販、ECサイト運営などにおける「通信販売事業」、広告などの「その他事業」を営んでおります。

① 放送および放送関連事業

地上波テレビ放送を中心とした放送事業では、視聴者（または聴取者）に番組や広告が放送された時点（オンエア基準）で当該サービスに対する支配が顧客に移転し、履行義務が充足されると判断していることから、当該時点で収益認識しています。

放送番組、映画、アニメ、音楽等コンテンツの権利許諾および販売等を行う放送関連事業で

は、主に、顧客に対する権利許諾の内容に応じて、知的財産を使用する権利に当たるものはライセンス許諾開始時に、知的財産にアクセスする権利に当たるものはライセンス期間に亘って収益を認識しています。また、当該ライセンスの供与のうち、契約相手先の売上収益等を基礎に算定される売上高および使用量ベースのロイヤルティ収入については、契約相手先の売上収益等の発生と履行義務の充足のいずれか遅い時点で、契約上のロイヤルティレートに基づき得られると見込まれる金額に基づき、収益として認識しています。

②通信販売事業

テレビ通販、カタログ通販、ECサイト運営などの通信販売事業では、顧客に商品を納品した時点において顧客が当該商品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していますが、出荷時から当該商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間であるため、商品を出荷した時点で収益認識しております。また、顧客との契約において約束された対価から、値引および返品などを控除した金額に基づき、収益として認識しています。

③その他事業

各種媒体への広告出稿を取扱う広告事業では、媒体に広告出稿がなされた時点で当該サービスに対する支配が顧客に移転し、履行義務が充足されると判断していることから、当該時点で収益認識しております。なお、広告収入は、主として代理人としての性質が強いと判断していることから、提供するサービスに対する報酬として顧客から受け取る対価から関連する原価を控除した純額により収益の額を算定しております。

取引価格は契約により決定され、重要な金融要素は含んでおりません。また、通常、履行義務を充足した時点で、顧客に対して取引価格を請求し、別途定める支払条件により概ね6か月以内に受領しています。

2.都市開発・観光事業

「都市開発・観光事業」では、ビル賃貸、不動産取引などの「都市開発事業」、ホテルリゾート運営などの「観光事業」を営んでおります。

①都市開発事業

分譲マンションや投資家向け不動産商品等の不動産販売に関しては、顧客に物件を引き渡した時点で当該資産に対する支配が顧客に移転し、履行義務が充足されると判断していることから、当該時点で収益認識しています。

オフィスビル等の不動産賃貸に関しては、リース会計基準等に従い、契約期間に亘って収益を認識しております。

②観光事業

ホテルリゾート等の運営を行う観光事業では、顧客がホテルおよび海洋レジャー施設等を利用し、サービスの提供が完了した時点で、履行義務が充足されると判断していることから、当該時点で収益認識しています。

取引価格は契約および宿泊約款等により決定され、重要な金融要素は含んでおりません。不動産販売においては、通常、契約締結時に売買代金の一部を手付金として受領し、物件引き渡し時に残代金の支払を受けております。不動産賃貸においては、通常、翌月分の賃貸料を当月末に受領しております。観光事業においては、通常、顧客のホテル出発時または海洋レジャー施設の入館時において、顧客に対して代金を請求し、受領しております。

- ② ファイナンス・リース取引に係る収益の計上基準
リース料受取時に売上高と売上原価を計上する方法によっております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

- ① ヘッジ会計の方法
特例処理の要件を満たす金利スワップについては特例処理によっております。
- ② ヘッジ手段とヘッジ対象
銀行借入をヘッジ対象とし、金利スワップをヘッジ手段としております。
- ③ ヘッジ方針
デリバティブ取引に関する権限規定等を定めた内部規定に基づき、ヘッジ対象に係る金利変動リスクを一定の範囲内でヘッジしており、投機目的で利用するものではありません。なお、ヘッジ対象の識別は個別契約ごとに行っております。
- ④ ヘッジの有効性評価の方法
金利スワップ取引は、特例処理の要件を満たしており、ヘッジ開始以降のキャッシュ・フローを固定できるため、有効性の判定を省略しております。

(7) のれんおよび負ののれんの償却方法および償却期間

のれんおよび2010年3月31日以前に発生した負ののれんは、発生原因に応じ20年以内の一定の年数で均等償却することとしております。ただし、重要性のないものについては発生年度に全額償却してあります。

- 4. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

(表示方法の変更に関する注記)

連結損益計算書

前連結会計年度において区分掲記しておりました、「特別損失」の「投資有価証券売却損」（当連結会計年度120百万円）は、重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示してあります。

(会計上の見積りに関する注記)

棚卸資産評価損（都市開発・観光事業）

- (1) 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額 一百万円
- (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

①算出方法

棚卸資産は、取得価額をもって貸借対照表価額とし、期末における正味売却価額が取得価額相当額よりも下落している場合には、収益性が低下しているとみて、当該正味売却価額をもって貸借対照表価額とするとともに、取得価額相当額と当該正味売却価額との差額を当期の費用として処理しております。正味売却価額は、分譲マンションについては販売計画に基づく販売見込額から販売経費等見込額を控除した金額、投資家向け不動産商品については事業計画に基づく安定稼働期のNOI（Net Operating Income、減価償却費控除前営業利益）をキャップレートで割戻した金額と必要に応じて不動産鑑定士による評価額も参考にしたうえで算出しております。

②主要な仮定

分譲マンションの正味売却価額を算出するにあたっての主要な仮定は、販売見込額および販売経費等見込額であり、販売見込額は物件近隣エリアの販売市況、販売経費見込額は直近の対売上高経費比率実績を参考に、一定の仮定を設定しております。

投資家向け不動産商品の正味売却価額を算出するにあたっての主要な仮定は、安定稼働期のNOIを算出するための賃料水準および稼働率ならびにキャップレートであり、賃料水準および稼働率は物件近隣エリアの賃料および稼働市況、キャップレートは同種同規模物件の直近市況を参考に、一定の仮定を設定しております。

③翌連結会計年度の連結計算書類に与える影響

これらの仮定は将来の不確実な経済状況および会社の経営状況の影響を受け、賃料および稼働率市況の低下、キャップレートの上昇ならびに販売市況の変容が想定以上に生じた場合、翌連結会計年度以降に評価損を計上する可能性があります。

(連結貸借対照表に関する注記)

1. 有形固定資産の減価償却累計額 282,173百万円
2. 当連結会計年度までに取得した固定資産のうち国庫補助金等による圧縮記帳額は、建物及び構築物259百万円、機械装置及び運搬具311百万円、その他有形固定資産110百万円、ソフトウェア1百万円であり、連結貸借対照表計上額は、この圧縮記帳額を控除しております。
3. 担保に供している資産
連結子会社が、投資有価証券6,341百万円および定期預金128百万円を主として出資先企業の借入金の担保等として金融機関に差し入れております。

4. 保証債務

連結会社以外の会社等の金融機関等からの借入金に対して、次のとおり債務保証を行っております。

従業員等	28百万円
(株)AGホテルマネジメント	40百万円
NEON JAPAN(株)	143百万円
合同会社エス・ケー・ビー2号	2,000百万円
合計	2,212百万円

(注) 上記の他、非連結子会社の不動産賃貸借契約1件について、家賃の債務保証を行っております。

5. 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。なお、当連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が期末残高に含まれております。

電子記録債権	43百万円
支払手形	3百万円
電子記録債務	1,533百万円

(連結株主資本等変動計算書に関する注記)

1. 当連結会計年度末日における発行済株式の総数
普通株式 234,194,500株

2. 剰余金の配当に関する事項

(1) 当連結会計年度中に行った剰余金の配当に関する事項

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月28日 定時株主総会	普通株式	6,760	30	2023年3月31日	2023年6月29日
2023年11月2日 取締役会	普通株式	5,328	24	2023年9月30日	2023年12月5日

(2) 当連結会計年度末日後に行う剰余金の配当に関する事項

2024年6月26日開催の定時株主総会において、次のとおり決議を予定しております。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の 総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	5,254	24	2024年3月31日	2024年6月27日

(金融商品に関する注記)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、必要な資金については主に銀行借入や社債発行で調達しております。また、一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用しております。デリバティブ取引は、主に金利変動リスクを回避するために必要な範囲で利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容およびそのリスクならびにリスク管理体制

営業債権である受取手形、売掛金及び契約資産は、顧客の信用リスクに晒されております。当社グループは当該リスクに関して、取引先管理規程に従い、営業債権について各部門において主要な取引先の状況を定期的に把握し、取引相手ごとに与信限度額の設定を行い、期日および残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

有価証券および投資有価証券は、主に一時的な余資の運用を目的とした債券および取引先企業との業務または資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、定期的に時価や取引先企業の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

営業債務である支払手形及び買掛金ならびに電子記録債務は、ほとんど1年以内の支払期日であります。また、借入金、社債およびファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に当社グループの設備投資、借入金返済、長期投融資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は決算日後、最長で12年後であります。

営業債務や借入金は流動性リスクに晒されていますが、当社グループでは、各部署からの報告に基づき資金管理部門が適時に資金繰計画を作成・更新するなどの方法により、流動性リスクを管理しております。

デリバティブ取引については、一部の連結子会社で借入金金利の変動リスクをヘッジするために金利スワップ取引を利用しております。デリバティブ取引の契約は資金管理部門にて行われており、その種類および取引金額は社内規程に基づく決裁を得た後、取締役会等において報告されており、取引状況および取引残高は資金管理部門が管理しております。

なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記等 3. 会計方針に関する事項 (6)重要なヘッジ会計の方法」をご覧ください。

2. 金融商品の時価等に関する事項

2024年3月31日（当連結会計年度末）における連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については次のとおりであります。

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 有価証券および投資有価証券			
満期保有目的の債券	2,164	1,885	△279
関係会社株式	13,386	7,593	△5,792
その他有価証券	354,468	354,468	－
資産計	370,019	363,947	△6,072
(1)社債	20,000	19,968	△32
(2)長期借入金	301,279	301,012	△266
負債計	321,279	320,980	△298

(*1) 「現金及び預金」「受取手形、売掛金及び契約資産」「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」「短期借入金」については、現金であること、および短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(*2) 市場価格のない株式は、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日）第5項に基づき、連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合等への出資については、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日）第24-16項に基づき、「(1)有価証券および投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)
非上場株式	135,482
組合出資金等	30,608

注1. 金銭債権および満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	76,077	—	—	—
受取手形、売掛金及び契約資産	95,858	—	—	—
有価証券および投資有価証券				
満期保有目的の債券(公社債)	21	38	27	2,078
その他有価証券のうち満期があるもの(債券)	91,500	12,410	3	1,000
その他有価証券のうち満期があるもの(その他)	29,983	—	—	—
合計	293,440	12,448	30	3,078

注2. 社債、長期借入金およびその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	75	—	—	—	—	—
社債	—	—	—	—	20,000	—
長期借入金	27,602	58,888	29,562	27,227	40,668	117,329
合計	27,677	58,888	29,562	27,227	60,668	117,329

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれに属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産

区分	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券および投資有価証券				
その他有価証券				
株式	214,015	—	—	214,015
国債・地方債等	858	—	—	858
社債	—	63,381	—	63,381
債券その他	—	40,473	—	40,473
その他	3,538	32,200	—	35,739
資産計	218,412	136,055	—	354,468

(2) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産および金融負債

区分	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券および投資有価証券				
満期保有目的の債券				
国債・地方債等	87	—	—	87
社債	—	1,797	—	1,797
関係会社株式	7,593	—	—	7,593
資産計	7,680	1,797	—	9,478
社債	—	19,968	—	19,968
長期借入金	—	301,012	—	301,012
負債計	—	320,980	—	320,980

(注) 時価の算定に用いた評価技法および時価の算定に係るインプットの説明

有価証券および投資有価証券

上場株式、国債および社債は金融機関等から入手した相場価格を用いて評価しております。上場株式および国債は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している社債等その他は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

社債(一年内償還予定分を含む)

当社の発行する社債の時価は、金融機関から入手した市場価格に基づき算定しております。社債の公正価値は、市場価格があるものの活発な市場で取引されているわけではないため、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金(一年内返済予定分を含む)

長期借入金の時価は、元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値法により、金利スワップの特例処理の対象となる長期借入金の時価については、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(賃貸等不動産に関する注記)

1. 賃貸等不動産の状況に関する事項

当社および一部の連結子会社では、東京や大阪等において賃貸用のオフィスビル、商業施設等（土地を含む）を保有しております。

2. 賃貸等不動産の時価に関する事項

連結貸借対照表計上額（百万円）	時 価（百万円）
336,161	405,004

注1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

注2. 当連結会計年度末における時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額、その他の大型物件については社内の不動産鑑定士による不動産鑑定評価、その他の物件については適切に市場価格を反映していると考えられる指標に基づいて自社で算出した金額であります。

(1株当たり情報に関する注記)

- | | |
|---------------|-----------|
| 1. 1株当たり純資産額 | 3,972円81銭 |
| 2. 1株当たり当期純利益 | 169円27銭 |

(収益認識に関する注記)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 事業 (注)	合計
	メディア・ コンテンツ事業	都市開発・ 観光事業	計		
放送および放送関連事業	340,191	—	340,191	—	340,191
通信販売事業	51,194	—	51,194	—	51,194
都市開発事業	—	75,202	75,202	—	75,202
観光事業	—	30,454	30,454	—	30,454
その他事業	41,670	—	41,670	4,508	46,179
顧客との契約から生じる収益	433,056	105,657	538,713	4,508	543,221
その他の収益	39	21,468	21,507	1,713	23,221
外部顧客への売上高	433,095	127,125	560,221	6,222	566,443

(注) 「その他事業」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、人材派遣、動産リース、ソフトウェア開発等を含んでおります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記等 3. 会計方針に関する事項 (5)収益および費用の計上基準」に記載のとおりです。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係ならびに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額および時期に関する情報

(1) 契約資産および契約負債の残高等

(単位：百万円)

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権		
受取手形	53	48
電子記録債権	773	776
売掛金	91,293	92,459
	92,120	93,284
契約資産	3,366	2,140
契約負債	8,782	5,975

契約負債は、主に契約の履行以前に顧客から受領した前受金に関するものであり、収益の認識に伴い取り崩されます。当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、6,752百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社および連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。未充足（または部分的に未充足）の履行義務は、当連結会計年度末において15,366百万円であります。当該履行義務は、主に都市開発事業における不動産譲渡契約および工事請負契約に関するものであり、期末日後2年以内に約95%、残り約5%がその後5年以内に収益として認識されると見込んでおります。

(その他の注記)

減損損失

当社グループは以下の資産について減損損失を計上しました。

場所等	用途	種類	金額 (百万円)
(メディア・コンテンツ事業) ㈱扶桑社 東京都港区	事業用資産	建物及び構築物、その他投資等	253
(都市開発・観光事業) ㈱サンケイビル 東京都千代田区	事業用資産	建物及び構築物等	261

メディア・コンテンツ事業の㈱扶桑社においては、単一の事業を行っていることから、すべての事業用資産を単一の資産としてグルーピングを行い、減損損失の検討を行っております。当連結会計年度において、収益性の低下した事業用資産について帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。その内訳は、建物及び構築物109百万円、その他有形固定資産36百万円、ソフトウェア8百万円、その他投資99百万円であります。当該資産グループの回収可能価額は使用価値により算定しており、使用価値は将来キャッシュフローが見込めないため、零として評価しております。

都市開発・観光事業の㈱サンケイビルにおいては、事業用資産については個別の物件ごとにグルーピングを行い減損損失の検討を行っております。当連結会計年度において、用途変更した資産グループについて帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。その内訳は、建物及び構築物250百万円、その他有形固定資産10百万円であります。当該資産グループの回収可能価額は使用価値により算定しており、使用価値の算定に適用した割引率は4.2%であります。

計算書類

貸借対照表(2024年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額
資産の部	
流動資産	159,318
現金及び預金	35,375
有価証券	121,461
前払費用	123
その他流動資産	2,357
固定資産	684,228
有形固定資産	66,221
建物	34,927
構築物	66
機械及び装置	0
車両運搬具	8
工具器具備品	2,319
土地	28,847
建設仮勘定	52
無形固定資産	13
ソフトウェア	13
その他無形固定資産	0
投資その他の資産	617,993
投資有価証券	230,989
関係会社株式	378,269
その他の関係会社有価証券	5,926
長期貸付金	1,754
長期前払費用	62
前払年金費用	15
その他投資	1,023
貸倒引当金	△48
資産合計	843,546

科目	金額
負債の部	
流動負債	171,482
未払金	259
未払費用	226
未払法人税等	1,738
前受金	488
預り金	168,769
その他流動負債	0
固定負債	80,491
社債	20,000
繰延税金負債	54,740
退職給付引当金	26
負ののれん	355
預り保証金	4,639
その他固定負債	728
負債合計	251,973
純資産の部	
株主資本	482,052
資本金	146,200
資本剰余金	173,664
資本準備金	173,664
利益剰余金	182,187
利益準備金	4,385
その他利益剰余金	177,802
別途積立金	98,300
繰越利益剰余金	79,502
自己株式	△20,000
評価・換算差額等	109,519
その他有価証券評価差額金	109,519
純資産合計	591,572
負債・純資産合計	843,546

損益計算書(2023年4月1日から2024年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
営業収益		17,762
営業費用		7,159
営業利益		10,602
営業外収益		
受取利息及び配当金	3,574	
投資事業組合運用益	710	
負ののれん償却額	355	
雑収入	387	5,027
営業外費用		
支払利息	148	
投資事業組合運用損	48	
社債発行費	88	
自己株式取得費用	48	
雑損失	1	336
経常利益		15,294
特別利益		
投資有価証券売却益	17,051	
その他	0	17,052
特別損失		
固定資産除却損	264	
投資有価証券売却損	119	383
税引前当期純利益		31,963
法人税、住民税及び事業税	5,176	
法人税等調整額	513	5,690
当期純利益		26,273

株主資本等変動計算書(2023年4月1日から2024年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金			
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		
				オープンイノベーション 促進積立金	別途積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	146,200	173,664	4,385	37	98,300	65,280
当期変動額						
剰余金の配当						△12,089
当期純利益						26,273
自己株式の取得						
オープンイノベーション 促進積立金の取崩 株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				△37		37
当期変動額合計	－	－	－	△37	－	14,221
当期末残高	146,200	173,664	4,385	－	98,300	79,502

	株主資本		評価・換算差額等	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	
当期首残高	△9,999	477,868	116,397	594,266
当期変動額				
剰余金の配当		△12,089		△12,089
当期純利益		26,273		26,273
自己株式の取得	△10,000	△10,000		△10,000
オープンイノベーション 促進積立金の取崩 株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)		－	△6,877	△6,877
当期変動額合計	△10,000	4,184	△6,877	△2,693
当期末残高	△20,000	482,052	109,519	591,572

個別注記表

(重要な会計方針に係る事項に関する注記)

1. 資産の評価基準および評価方法

有価証券

子会社株式および関連会社株式…………… 移動平均法による原価法によっております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの…………… 決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）によっております。

市場価格のない株式等…………… 移動平均法による原価法によっております。

なお、債券のうち「取得原価」と「債券金額」との差額の性格が金利の調整と認められるものについては、償却原価法（定額法）により原価を算定しております。

また、投資事業有限責任組合およびそれに類する組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

2. 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産…………… 定額法によっております。

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

無形固定資産…………… 定額法によっております。

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

3. 引当金の計上基準

貸倒引当金……債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

退職給付引当金……従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付引当金および退職給付費用の処理方法は以下のとおりです。

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数理計算上の差異および過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度より費用処理しております。

未認識数理計算上の差異および未認識過去勤務費用の貸借対照表における取扱いが、連結計算書類と異なります。

4. 負ののれんの償却………2010年3月31日以前に発生した負ののれんについては、発生原因に応じ20年方法および償却期間 以内の一定の年数で均等償却することとしております。

5. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

(貸借対照表に関する注記)

1. 関係会社に対する金銭債権および債務

短期金銭債権	2,200百万円
長期金銭債権	1,754百万円
短期金銭債務	168,824百万円
長期金銭債務	4,547百万円
2. 有形固定資産の減価償却累計額 91,648百万円
3. 当事業年度までに取得した有形固定資産のうち在庫補助金等による圧縮記帳額は、構築物106百万円、工具器具備品99百万円であり、貸借対照表計上額は、この圧縮記帳額を控除しております。

(損益計算書に関する注記)

関係会社との取引	
営業収益	17,762百万円
営業費用	835百万円
営業取引以外の取引高	121百万円

(株主資本等変動計算書に関する注記)

当事業年度末における自己株式の総数	
普通株式	15,275,490株

(税効果会計に関する注記)

繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(繰延税金資産)

未払事業税	305百万円
未払役員退職慰労金	221
投資有価証券評価損	5,976
組織再編に伴う関係会社株式	11,883
その他	315
繰延税金資産小計	18,702百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△18,377
繰延税金資産計	325百万円

(繰延税金負債)

組織再編に伴う関係会社株式	4,269百万円
その他有価証券評価差額金	47,618
譲渡損益調整勘定	2,934
その他	243
繰延税金負債計	55,065百万円
繰延税金負債の純額	54,740百万円

(関連当事者との取引に関する注記)

子会社等

種類	会社の名称	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容	議決権の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
子会社	㈱フジテレビジョン	東京都港区	8,800	テレビ放送業	所有直接100%	建物の賃貸 役員の兼任	賃料の受取	4,864	前受金 預り保証金	430 3,924

(注)取引条件および取引条件の決定方針等

建物の賃貸は本社建物に係るものであり、近隣の取引実勢に基づいて金額を決定しております。

(1株当たり情報に関する注記)

- 1株当たり純資産額 2,702円24銭
- 1株当たり当期純利益 118円32銭

連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書

独立監査人の監査報告書

2024年5月14日

株式会社フジ・メディア・ホールディングス
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 神山宗武
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 藤田英之
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 本間愛雄
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社フジ・メディア・ホールディングスの2023年4月1日から2024年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社フジ・メディア・ホールディングス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

会計監査人の監査報告書

独立監査人の監査報告書

2024年5月14日

株式会社フジ・メディア・ホールディングス
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 神山宗武
業務執行社員指定有限責任社員 公認会計士 藤田英之
業務執行社員指定有限責任社員 公認会計士 本間愛雄
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社フジ・メディア・ホールディングスの2023年4月1日から2024年3月31日までの第83期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査等委員会の監査報告書

監査報告書

当監査等委員会は、2023年4月1日から2024年3月31日までの第83期事業年度における取締役の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。なお、2023年6月28日をもって監査等委員奥島孝康氏と熊坂隆光氏が退任いたしました。また、監査等委員清田瞭氏と伊東信一郎氏は2023年6月28日付で就任いたしました。就任前の期間における監査事項につきましては在任の監査等委員より説明を聞くとともに重要な決裁書類等を閲覧し、取締役等及び会計監査人の報告を受け、監査いたしました。

1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号口及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

- ① 監査等委員会が定めた監査等委員会監査等基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。なお、監査上の主要な検討事項については、会計監査人と協議を行うとともに、その監査の実施状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2024年5月14日

株式会社フジ・メディア・ホールディングス 監査等委員会

常勤監査等委員 尾上規喜

常勤監査等委員 和賀井隆

監査等委員 茂木友三郎

監査等委員 清田瞭

監査等委員 伊東信一郎

(注) 監査等委員茂木友三郎、清田瞭及び伊東信一郎は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以上

本株主総会におきまして、お土産のご用意および軽食のご提供はございません。

株主総会会場 ご案内図

日時 2024年6月26日(水曜日) 午前10時(受付開始：午前9時)

会場 東京都港区台場二丁目4番8号
株式会社フジ・メディア・ホールディングス
フジテレビ本社ビル オフィスタワー22階フォーラム



交通

ゆりかもめ「台場駅」(新橋駅から14分) 下車 徒歩約3分
(豊洲駅から16分)

りんかい線「東京テレポート駅」(新木場駅から7分) 下車 徒歩約10分
(大崎駅から11分)

当会場には専用駐車場・駐輪場がございません。公共交通機関のご利用をお願い申し上げます。
車椅子等にてご来場の株主様には、会場内に専用スペースを設けております。ご来場の際には、会場スタッフがご案内いたします。

株式会社 **フジ・メディア・ホールディングス**

〒137-8088 東京都港区台場二丁目4番8号

<https://www.fujimediahd.co.jp/>