



FUJI MEDIA HOLDINGS REPORT

第84期 中間報告書

2024年4月1日 ▶ 2024年9月30日

証券コード：4676



代表取締役会長

嘉納 修治

代表取締役社長

金光 修

株主の皆様には平素より格別の御高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社の上期連結決算は増収で増益となりました。メディア・コンテンツ事業では、フジテレビの広告収入が地上波テレビ、配信ともに増収となったのに加え、有料配信や配信権販売を中心とするデジタル関連事業が一段の成長を見せました。都市開発・観光事業では、6月の開業以来大変好評をいただいている「神戸須磨シーワールド」が収益に大きく貢献しました。

物価上昇や為替の変動など事業環境が変化する中、今後も当社グループの多角的なポートフォリオ経営の強みを生かしてさらなる成長を図ってまいります。引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

金光修社長メッセージ

2025年3月期上期の業績概要について

上期の連結業績は、連結売上高が前期比0.2%増の2,681億11百万円、連結営業利益が前期比6.6%増の138億79百万円で、増収増益となりました。

メディア・コンテンツ事業では、(株)フジテレビジョンの放送収入がテレビ広告市況の回復などにより増収となりました。また、ドラマ等の見逃し配信の伸びを受け配信広告収入が高い成長となったほか、8月に有料会員数が150万人を超え好調な「FOD」や、番組コンテンツの配信権販売などでデジタル関連事業が拡大し、収益に寄与しました。また(株)グレイプは、自社ウェブメディアの閲覧数が伸長して2022年度の連結子会社化後の上期最高益を記録するなど、新領域のビジ

ネスも順調に進展しました。セグメント全体では、グループ各社で昨年の大型イベント等の反動もあり売上は減収となりましたが、営業利益は増益となりました。

都市開発・観光事業では、(株)サンケイビルの賃貸事業収入が拡大したほか、(株)グランビスタホテル&リゾートは、ホテル事業が順調に伸びたのに加え、6月に開業した「神戸須磨シーワールド」が10月12日に来場者数100万人を達成するなど盛況で、セグメント全体で大幅な増収増益となりました。

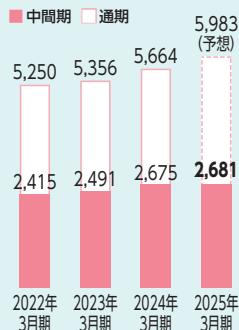
中期グループビジョンに基づく成長戦略

昨年公表した「“拡がる”フジ・メディア・ホールディングス 中期グループビジョン2023」は2年目を迎えました。メディア・コンテンツ事業では、番組コンテンツの価値の向上により、テレビ広告収入の

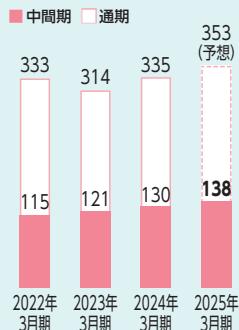
業績のポイント

- 売上高は、メディア・コンテンツ事業は減収、都市開発・観光事業は増収となり、全体で増収。
- 営業利益は、メディア・コンテンツ事業、都市開発・観光事業ともに増益となり、全体で増益。
- 経常利益、親会社株主に帰属する中間純利益はともに増益。

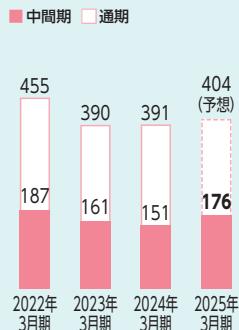
売上高 (単位：億円)



営業利益 (単位：億円)



経常利益 (単位：億円)



親会社株主に帰属する中間純利益 (単位：億円)



財務情報の詳細は、当社ホームページの投資家情報をご覧ください。

フジ・メディア・ホールディングス 投資家情報

中間配当について

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題のひとつとして位置付け、認定放送持株会社体制のもと、業績に応じた成果を配分することを基本方針としております。以上を踏まえ、当期の中間配当は1株当たり25円とさせていただきます。

金光修社長メッセージ

増収や配信ビジネスの拡大を図るとともに、IP(知的財産権)を核にビジネスの幅を拡張し、多様な収益の獲得を目指してまいります。10月にはライセンスビジネス分野を強化するため、新会社「フジ・コンシューマ・プロダクツ」を設立しました。外部から専門的な知見を有する人材を登用し、自社保有のキャラクターを活用したIPビジネスの新たな領域での成長を目指します。

都市開発・観光事業では、東京、大阪など大都市を中心に堅調な推移が見込まれる賃貸事業の成長を図り、さらに物流施設やホテルの開発など多様なアセットへの投資を拡充してまいります。また観光事業は「神戸須磨シーワールド」の開業で収益基盤が拡大しました。引き続き、国内外の旺盛な観光需要に対応して、ホテル運営等の事業規模を上げていく方針です。

資本政策では、本年5月に資本収益性の向上に向けた考え方を公表しました。持続的な成長のための投資の継続と安定的な株主還元、その原資として活用するための政策保有株式の縮減や、本年4月から150億円を上限に実施している自己株式取得などの取り組みを通じ、保有資産を適切に配分しながら業績水準を高めることで、資本の効率性の向上を目指してまいります。

サステナビリティ関連の取り組みでは、本年4月に新たに設置した人権に関する委員会のもとで、人権尊重への一層の意識向上と取り組み強化に向けて人権デューデリジェンスを実施し、事業活動を通じて起こりうる人権リスクの特定やその防止、軽減などに努めてまいります。



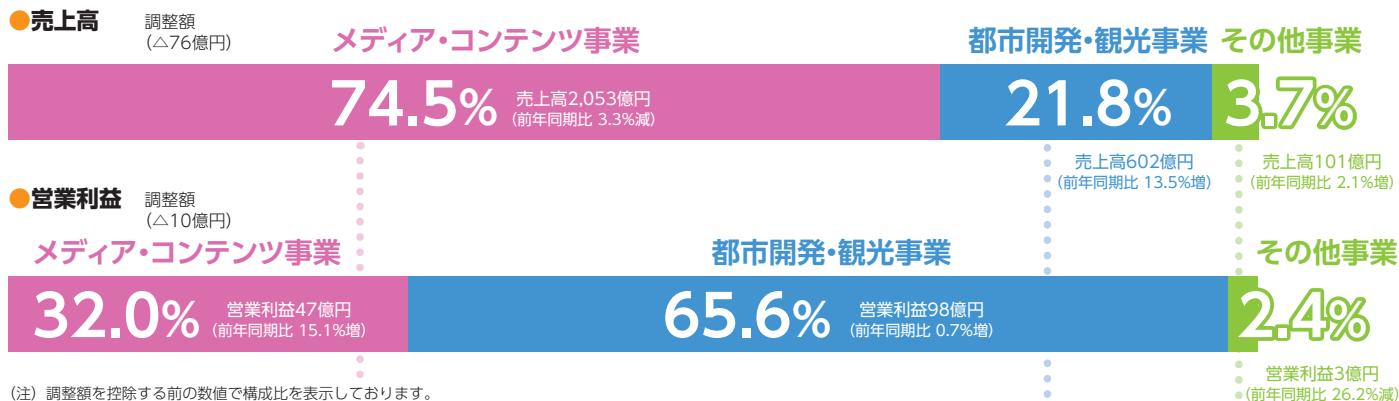
代表取締役社長

金光 修

(株)フジ・メディア・ホールディングスは、「メディア・コンテンツ」、「都市開発・観光」、「その他」の3つの事業セグメントで構成されています。グループ各社と連携して幅広い領域で事業を展開するとともに、文化・芸術を通じた社会貢献活動に取り組んでいます。

2025年3月期中間期における3つの事業セグメントと主な事業会社の業績は以下の通りです。

当中間期のセグメント別売上高／営業利益構成比(%)



(注) 調整額を控除する前の数値で構成比を表示しております。

組織概略



主な子会社の業績 (単位:百万円)

	フジテレビジョン		BSフジ		PONYCANYON INC.		株式会社 DINOS CORPORATION		サンケイビル	
	前中間期	当中間期	前中間期	当中間期	前中間期	当中間期	前中間期	当中間期	前中間期	当中間期
売上高	117,051	115,608	8,121	8,152	18,961	18,071	24,909	22,692	27,478	29,776
営業利益	△173	502	1,647	1,518	268	107	△946	△595	6,496	5,699

関連会社 (株)産業経済新聞社、(株)フジランド、日本映画放送(株) 他

7月の月間AVOD 1.1億再生 突破!

視聴者から圧倒的支持を受け民放初の快挙!

7月のAVOD(広告付き無料配信)月間再生数でフジテレビが、民放初となる1億再生を突破し、1億1,073万再生を記録しました。併せて月間視聴人数、月間視聴時間も歴代最高を更新。初回再生数が各枠の過去最高をマークした月9『海のはじまり』と水10『新宿野戦病院』や、若者を中心に話題となった『FNS 27時間テレビ』、大人気アニメ『ワンピース』など多くの番組を揃え、視聴者の「見たい!」に応え続けたことで偉業達成となりました。



©フジテレビジョン

FOD有料会員数が8月に150万人を突破!

1年9か月で50万人増!

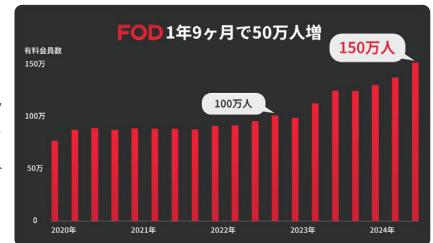


FODは8月に有料会員数*が150万人を突破しました。2022年11月の100万人突破から1年9か月での達成です。

直近では地上波ドラマ『海のはじまり』『新宿野戦病院』、バラエティ『密着! 15人大家族うるしやま家』などが大ヒット。FODオリジナルドラマ『パーフェクトプロポーズ』『THE3名様Q』も獲得を牽引。

今後ともFODにご期待ください。

*FODプレミアム、FODチャンネルfor Prime Video、フジテレビONE・TWO・NEXTsmart、FODポイントコースの総計



神戸須磨シーワールド

「つながる」エデュテインメント(教育×エンターテインメント)水族館は連日大盛況!!

開業5か月、新たな魅力を発信する海浜リゾート

6月1日にグランドオープンした「神戸須磨シーワールド」は、10月12日に来場者数が100万人を突破しました! 飼育員による解説付きのバックヤードツアーやウミガメの給餌体験が好評で、生き物と触れ合える貴重な場として多くの支持を集めています。隣接するホテルでは、イルカと触れ合える「ドルフィンラグーン」も魅力のひとつです。また、白砂青松の美しい景観が広がる「須磨海浜公園」では、広場での「BE KOBE マルシェ」や、誰でも無料で参加できる「スポーツチャレンジイベント」など、多彩なイベントを毎月開催し、市民や観光客に楽しんでいただける時間を提供しています。「海への玄関口」の精神を引き継ぎ、「学び」の場としての機能をさらに拡充しつつ、地域とお客様をつなぐ海浜リゾートパークとしての役割を、引き続き果たしてまいります。



フジテレビジョン

若いチカラが躍動した
FNS27時間テレビ

7月の『FNS27時間テレビ』は、『新しいカギ』のメンバーが司会を務めて大幅に若返った他、ダンスを始めとした様々な企画に日本全国の高校生が多数出演し、土曜日・日曜日とも視聴率トップという好結果となりました。

ドラマでは4月期『ブルーモーメント』、7月期『海のはじまり』などが話題を呼びました。また、夕方の『Live News イット!』は、新たに青井実キャスターを迎えてリニューアルしています。

上期も魅力的ラインナップで
話題満載のフジテレビ映画!

三谷幸喜が5年ぶりに贈る最新作『スオミの話をしよう』。三谷ワールド全開のこのオリジナルミステリーコメディは瞬く間に大ヒットを記録しました。7月は大人気バラエティ番組『逃走中』が放送20周年の節目の年に映画となってスクリーンに登場! 日本中の映画館をハラハラドキドキで包み込みました。

また、最旬の豪華キャスト陣で公開した『赤羽骨子のボディガード』は、多くの話題を世に送り出し、上期もフジテレビは映画界を盛り上げました。



©2024 フジテレビ 東宝

PICK UP めざましテレビが新メンバーでさらにパワーアップ

視聴率が6年連続横並び1位と好調の『めざましテレビ』のメインキャスターを12年半務めた三宅正治アナが番組を卒業、10月から伊藤利尋アナが新たに就任しました。31年目の進化にご期待ください。



PICK UP 『踊る』プロジェクト再始動! 12年ぶりとなる新作映画!!

数々の社会現象を巻き起こした『踊る』シリーズ最新作が12年ぶりに二部作として登場!
『室井慎次 敗れざる者』『室井慎次 生き続ける者』大ヒット上映中!!



©2024 フジテレビジョン ビーエスフジ 東宝



「お台場冒険王」が大盛況!

フジテレビ社屋での夏イベント「お台場冒険王2024~人気者にアイ♡LAND~」を開催、連日大盛況となりました。世界最大級のアイドルフェス「TOKYO IDOL FESTIVAL」も大勢のお客様で賑わい、お台場の夏を盛り上げることができました。



アメリカ発のマーチングバンドをベースにしたパフォーマンスショー「ブラスト!」や、国立科学博物館での特別展「昆虫 MANIAC」には大絶賛の声が寄せられました。

フジテレビ作品を
Netflixでグローバルに配信

動画配信サービスNetflixと、コンテンツにおけるライセンス契約を締結しました。フジテレビのクリエイティブを世界に届けるべく、今年7月クールドラマを皮切りに、豊富なコンテンツの中から、グローバル市場に適した新作・旧作コンテンツを厳選し、世界190の国と地域に向けて配信します。さらに、オリジナルコンテンツの制作にも着手。グローバル市場にコンテンツを届けることで、地上波を超えた新たな市場を開拓していきます。



©フジテレビ

PICK UP ミュージカル「SIX」が日本初上陸!

世界中を虜にした話題作「SIX」が、来年1月に日本初上陸! 来日公演に続き、日本キャスト版を上演。また3月より、ニューヨークを拠点に活躍する松山智一の東京初の個展を開催します。



PICK UP フジ・コンシューマ・プロダクツ発足!

フジテレビライブ事業部と強固に連携してライセンスビジネスを行う新会社「フジ・コンシューマ・プロダクツ」を設立。当初はオリジナルIP「ガチャピン・ムック」「チャギントン」を中心にライセンスビジネスを加速させていきます。



©ガチャム



©チャギントン


サンケイビル
「キャプション by Hyatt なんば 大阪」が開業

賃貸収益の増加、オフィスや物流施設など開発物件の売却等が寄与し、増収となりました。しかし、前期の高利益率だった賃貸レジデンス売却の反動や一般管理費の増加により、減益となりました。6月には、日本初進出の「キャプション by Hyatt なんば 大阪」が開業し、地域に根ざしたコミュニティスペースを備えたホテルとしてスタートしています。さらに、9月には富士山を望む共用ラウンジなど、働く方がリフレッシュできる環境を整えた物流施設「SANKEILOGI府中」が竣工しました。



キャプション by Hyatt なんば 大阪

PICK UP 「ルフォンリブレ板橋本町」12月竣工予定

「ルフォンリブレ板橋本町」は12月の竣工に向け、脱炭素の取り組みとして「ZEH-M Oriented」を取得。ハイグレードな設備仕様と先進の「デジタルロック」を導入し、快適で環境に配慮した住まいを提供します。



ルフォンリブレ板橋本町


BSフジ
野球! ゴルフ! お酒! ゴールデンの新番組が好調

タイム、イベント収入が好調で増収だったものの、スポット収入が伸び悩み、減益となりました。4月改編の趣味性を強化した新番組『プロ野球 レジェンド堂』『飯島直子の今夜一杯いっちゃん?』『ゴルフ トリプルマッチ』が好調。野球、ゴルフ等のスポーツ中継はサブチャンネルを活用して「試合を最後まで届ける」取り組みが視聴者、スポンサーともに定着し高評価を得ています。看板番組『プライムニュース』も他社にはない2時間徹底討論が引き続き、視聴者から高い支持を受けています。



飯島直子の今夜一杯いっちゃん?

PICK UP 「プライムオンライン どうぶひ」がスタート

月～金の『BSフジLIVE プライムニュース』『プライムオンラインTODAY』に加え、土曜18時～の『プライムオンライン どうぶひ』がラインナップ。長野美郷MCが会社社長を深掘りします!



プライムオンライン どうぶひ


GRANVISTA
HOTELS & RESORTS

「神戸須磨シーワールド」絶好調 ホテル事業の堅調推移も受け増収増益

6月1日に神戸須磨シーワールド・神戸須磨シーワールドホテルが開業。また、過去最多の訪日観光客の需要の追い風を受け、ホテル事業が堅調に推移し、大幅な増収増益となりました。10月からは神戸須磨シーワールドの新TVCM「思い出が生まれていく」篇の放映もスタートし、各メディアで話題を集めています。今後もサービスの充実と新たな挑戦を続けてまいります。


PICK UP 札幌グランドホテルで開業90周年記念展を開催

本年12月に開業90周年を迎える札幌グランドホテルでは、「伝統と信頼を未来に繋ぐ」をスローガンに、様々なイベントを企画。2025年1月まで、これまでの軌跡をたどる記念展も開催中です。



ニッポン放送
開局70周年、新たな伝説が始まるー特別企画続々展開

イベント事業、デジタル事業は減収となりましたが、放送事業は増収となり、全体では減収ながら増益となりました。7月13日から3日間「有楽町・笑顔にナール!ステーション」を開催、開局記念日の7月15日には公開生放送も交え17時間の大型特番を編成。笑福亭鶴光、高田文夫、タモリ、松任谷由実、三宅裕司らレジェンドパーソナリティが続々登場しました。上期もリスナーに笑顔をお届けし、ラジオ・radikoを通じて最も多く聴いていただいた放送局となりました。


PICK UP 日本を代表する各界の著名人が次世代へ提言

秋の新番組として開局70周年記念『NEXT STAGEへの提言II』がスタート(毎週木曜20時～21時)。幅広い分野で活躍する方々が週替わりで登場し、若者へ熱いメッセージを発信します。



 PONYCANYON INC.

アルバム新作リリースもありパッケージ好調

Official髭男dism「Rejoice」やaiko「残心残暑」など、トップアーティストたちのリリースラッシュで音楽シーンを席卷。ドラマや映画、アニメの主題歌に続々と選ばれ、その存在感を示しました。また、約2万人がさいたまスーパーアリーナに集結した「CR FES 2024」も大盛況で、ゴールデンウィークをさらに盛り上げました。上期は、新作のアニメ作品の減少や、宣伝費等の影響で減収減益となったものの、劇場版「進撃の巨人 完結編THE LAST ATTACK」が公開前から早くも大きな反響を呼ぶなど、今後の展開に期待がよせられています。



PICK UP 3アーティストが秋のフジテレビドラマ主題歌に!

音楽部門では、「Kroi」「TOMOO」「feil」の3アーティストが秋のフジテレビドラマ主題歌に決定! 配信ヒットを狙うとともに下期のライブ興行へとつなげていきます。アニメでは世界的な配信ヒットを記録した「ケンガンアシュラ」Season2の地上波、BS波での放送が始まりました。



Kroi

 株式会社 DINOS CORPORATION

法人向け家具レンタルサービス「flect Biz(フレクトビズ)」がスタート

物価高の影響で買い替えサイクルが延び、家具などの耐久消費財を扱うカタログ事業は苦戦し減収となりました。一方、「いいものプレミアム」を中心としたテレビ事業が堅調に推移し、費用見直しも進めたことで収支が改善しました。当期からはディノスの新品家具レンタルサービス「flect」を法人向けに展開し、豊富な商品ラインナップと初期費用の抑制効果、さらにサステナビリティの視点から高い評価を得ています。



PICK UP ファッションブランド「DAMA collection」が創刊20周年

大人の女性が「本当に着たい」と思える装いを提案し続けているブランド「DAMA collection」。創刊20周年を記念し、お客様への感謝の意を込めた特別企画を実施しました。



1 3



トピックス

Environment

Social

Social

「未来アクションレポート2024」を発行

グループ各社が2023年度に行ったサステナビリティの取り組みをまとめた「未来アクションレポート2024」を作成・公開しました。本レポートでは、各事業の特性を活かした持続可能な未来を目指す多様な“アクション”を掲載。SDGs推進プロジェクト「楽しくアクション!SDGs」や、被災地復興支援・地球環境改善に向けた取り組みなどをわかりやすくカテゴリー別にまとめました。ぜひご覧ください。

フジ・メディア・ホールディングス
「未来アクションレポート2024」

「売れるものづくり」を学ぶ、
ディノス×長岡造形大学の産学連携プロジェクト

ディノスと長岡造形大学はプロダクトデザイナー人材育成のため、お客様ニーズに添った新商品開発を行う実践的な産学連携プロジェクトを進めています。価格やターゲット、素材や構造、品質等の制約が重なる商業ベースでのものづくりを体験し、それがお客様の手元に届くまでの流れを学ぶことで、学生のクリエイティビティと、社会に出てから企業に求められることのギャップを縮め、卒業後すぐに活躍できる人材育成を目指しています。



プロジェクトの一環として、
新潟県内のメーカーでものづくりの現場を見学

1 4

2024年 長期保有株主様対象株主優待を発送しました

本年3月31日現在の株主名簿において500株以上を3年以上所有していた
だいている株主様の中でお申込みいただいた方に株主優待を発送しました。
ご応募ありがとうございました。

フジテレビ映画「室井慎次 敗れざる者」 ムビチケ(ペア) 10月11日(金)公開

上映スケジュールについては映画館HP等にて
ご確認の上お早めにご利用ください。

©2024 フジテレビジョン ビーエスフジ 東宝



フジテレビ・BSフジの番組関連本3冊セット

フジテレビ 火曜19時「今夜はナソトレ」より
「東大ナソトレ NEW GAME 第7巻」

BSフジ 月曜22時「クイズ! 脳ベルSHOW」より
「クイズ! 脳ベルSHOW
40日間 脳活漢字ドリル」

フジテレビ 日曜24時30分「突然ですが占っていいですか?」より
「とにかく運がよくなる神社仏閣さんぽ in 東京」



株主優待制度

株主優待冊子



3月31日現在の株主名簿において100株以上を
保有する株主様に6月下旬にお送ります。

掲載クーポン

- はちたま
- 鴨川シーワールド
- ESSE
- インターゲートホテルズ/
銀座グランドホテル

オリジナル手帳

9月30日現在の株主名簿において
100株以上を保有する株主様に12月上旬に
お送ります。

ぜひご愛用ください!



会社概況 (2024年9月30日現在)

会社概要

会社名	株式会社フジ・メディア・ホールディングス (FUJI MEDIA HOLDINGS, INC.)
事業内容	認定放送持株会社
設立	1957年11月18日
決算期	3月31日
資本金	1,462億35万円
連結従業員数	6,966名
本社	〒137-8088 東京都港区台場二丁目4番8号

ホームページのご案内

個人投資家の皆様に、フジ・メディア・ホールディングスを
深く知っていただくための情報を掲載しております。

個人投資家の皆様へ

<https://www.fujimediahd.co.jp/ir/investor.html>



役員

代表取締役会長	嘉納 修 治	取締役 (常勤監査等委員)	尾上 規 喜
代表取締役社長	金光 修	取締役 (常勤監査等委員)	和賀井 隆
専務取締役	清水 賢 治	取締役 (監査等委員)	茂木 友三郎
常務取締役	深水 良 輔	取締役 (監査等委員)	清田 瞭
取締役	皆川 知 行	取締役 (監査等委員)	伊東 信一郎
取締役相談役	日枝 久		
取締役	港 浩 一		
取締役	梶谷 美 奈		
取締役	島谷 能 成		
取締役	齋藤 清 人		
取締役	熊坂 隆 光		
取締役	吉田 真貴子		

株式の状況

発行済株式の総数

234,194,500株

(自己株式21,042,765株を含む。)

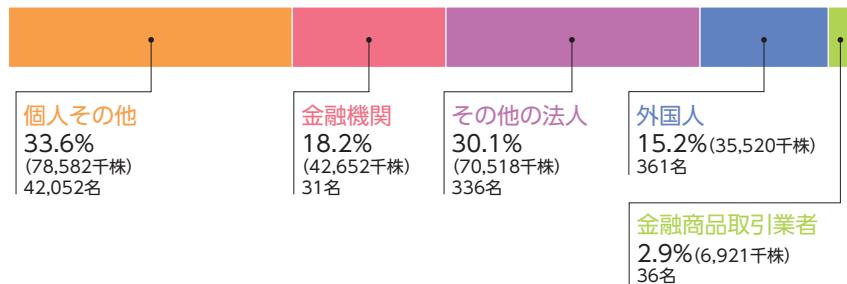
単元株式数

100株

株主数

42,816名

所有者別株式分布状況



(注1) 「個人その他」には、自己株式21,042千株および放送法に基づき名義書換を拒否した株式(外国人持株調整株式)35,543千株が含まれております。

(注2) 放送法で定める外国人等の有する議決権数の当社議決権総数に占める割合は19.99%です。

大株主

株主名	持株数(千株)	比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	26,028	11.11
東宝株式会社	18,572	7.93
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	8,330	3.56
株式会社文化放送	7,792	3.33
株式会社NTTドコモ	7,700	3.29
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505001	6,154	2.63
関西テレビ放送株式会社	6,146	2.62
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	5,444	2.32
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (退職給付信託口・株式会社電通口)	4,650	1.99
株式会社ヤクルト本社	3,969	1.69

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで	
基準日	期末配当：3月31日 (中間配当を行う場合は9月30日)	
定時株主総会	6月下旬	
公告の方法	産業経済新聞に掲載	
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社	
各種お手続き住所変更、配当金受領方法の指定等	証券会社に口座をお持ちの場合	証券会社に口座をお持ちでない場合(特別口座の場合)
	お取引の証券会社	みずほ信託銀行 本・支店
● 郵送物等の発送・返戻に関するご照会 ● 株式事務に関する一般的なお問い合わせ ● 支払明細の発行に関するお手続き	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-288-324 (土・日・祝日を除く9:00~17:00)	
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行およびみずほ銀行 本・支店	

外国人等の株主名簿への記載・記録の制限等

当社では、放送法の規定に基づき定款を定め、外国人等の議決権が20%以上となる分の株式は、名義書換を拒否しております。

確定申告の添付書類について

配当金領収証・口座振込にてお受取りの株主様	同封の「配当金計算書」が添付書類となります。
株式数比例配分方式をご利用の株主様	お取引の証券会社にお問い合わせください。

マイナンバーに関するお知らせ

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係の手続きで必要となるため、株主様からお取引の証券会社等へお届けいただく必要がございます。

なお、証券会社とお取引がない株主様は、みずほ信託銀行 証券代行部(TEL:0120-84-0178)にお問い合わせください。

アクセス

交通機関のご案内



- ゆりかもめ「**台場駅**」下車徒歩約3分
※「台場駅」は「新橋駅」から14分、「豊洲駅」から16分
- りんかい線「**東京テレポート駅**」下車徒歩約10分
※「東京テレポート駅」は「大崎駅」から11分、「新木場駅」から7分



フジテレビ球体展望室「はちたま」では、臨海副都心を270度見渡せる大パノラマが楽しめます！



毎週月～金曜11:50から、
フジテレビ本社
7F屋上庭園特別会場
「**ぽかぽか**」を生放送中！

